

中小企業景況調査報告書

2019年4～6月期実績

2019年7～9月期予測

この調査は、商工会の経営改善普及事業の指導資料にするため、国・道の指定事業として、全国商工会連合会を中心に昭和54年から全国一斉に実施しているものである。

調査要領と、北海道分の調査対象20商工会の回答企業数は、次のとおりである。

1. 調査要領

(1) 調査対象時期等

①調査対象時期：2019年4～6月期の実績(6月見込)2019年7～9月期見通し

②調査期間：2019年5月24日～6月1日 ※調査時点は2019年6月1日

(2) 調査方法

①商工会の経営指導員等による訪問面接調査

②調査対象企業の抽出は、業種・規模等の有意抽出法による。

(3) 調査対象商工会

①人口～9,999人・・・せたな、ニセコ町、積丹町、北竜町、南富良野町、遠別枝幸町、安平町、更別村

②人口10,000～29,999人・・・七飯町、斜里町、湧別町、新ひだか町、幕別町、釧路町、別海町

③人口30,000人～(市に含まれる)・・・石狩北、北斗市、いわみざわ、あさひかわ

(4) 回答企業数

業種	調査企業数	回答企業数	回答率	業種	調査企業数	回答企業数	回答率
製造業	51	49	96.1%	小売業	89	81	91.0%
建設業	50	46	92.0%	サービス業	110	104	94.5%
				合計	300	280	93.3%

※設備投資の設問については、未回答の企業があるので回答企業数とは一致しない業種があります。

(5) D I = ディフュージョン・インデックス(景気動向指数)とは？

前年同期と比べて、「増加(上昇・好転)」-「減少(低下・悪化)」の回答企業の比率。

例えば、売上高が前年同期比で「増加」回答企業50%、「不変」回答企業30%、「減少」回答企業20%の場合、D Iは50-20=(+)30となり、売上高の面では「増加(上昇・好転)」気運であることを表わす。

2. 全業種の業況(前年同期比、前期比の推移) ※D I 値のみ

業種	前年同期比		前 期 比				今 期 比	
	今期	来期見込	H30.4-6	H30.7-9	H30.10-12	H31.1-3	今期	来期見込
製造業	4.1	▲ 17.8	4.5	0.0	▲ 7.0	▲ 20.0	▲ 7.0	▲ 16.7
建設業	2.2	2.2	▲ 7.9	▲ 2.5	0.0	▲ 11.9	13.6	0.0
小売業	▲ 29.1	▲ 28.2	▲ 27.3	▲ 26.9	▲ 34.4	▲ 38.0	▲ 20.9	▲ 26.4
サービス業	▲ 31.3	▲ 31.6	▲ 27.6	▲ 25.5	▲ 33.4	▲ 29.4	▲ 33.0	▲ 27.5

3. 北海道内商工会地域の状況

製 造 業		主要景況項目の推移（前年同期比、前期比の推移）						
項 目	状 況	前年同期比		前 期 比				
		今期	来期見込	H30. 7-9	H30. 10-12	H31. 1-3	今期	来期見込
業況	好転した	16.3	4.4	12.8	11.6	15.0	9.3	8.3
	不 変	71.5	73.4	74.4	69.8	50.0	74.4	66.7
	悪化した	12.2	22.2	12.8	18.6	35.0	16.3	25.0
	D・I	4.1	▲ 17.8	0.0	▲ 7.0	▲ 20.0	▲ 7.0	▲ 16.7
売上(加工)額	増加した	28.6	12.8	29.5	31.1	14.0	46.8	
	不 変	42.8	63.8	47.8	33.3	20.9	36.2	
	減少した	28.6	23.4	22.7	35.6	65.1	17.0	
	D・I	0.0	▲ 10.6	6.8	▲ 4.5	▲ 51.1	29.8	
資金繰り	好転した	8.3	6.4	4.5	8.9	7.5	8.5	
	不 変	89.6	87.2	86.4	75.5	77.5	89.4	
	悪化した	2.1	6.4	9.1	15.6	15.0	2.1	
	D・I	6.2	0.0	▲ 4.6	▲ 6.7	▲ 7.5	6.4	
原材料仕入単価	上昇した	54.2	38.3					
	不 変	45.8	59.6					
	低下した	0.0	2.1					
	D・I	54.2	36.2					
採算(経常利益)	好転した	16.3	6.3					
	不 変	63.3	77.0					
	悪化した	20.4	16.7					
	D・I	▲ 4.1	▲ 10.4					

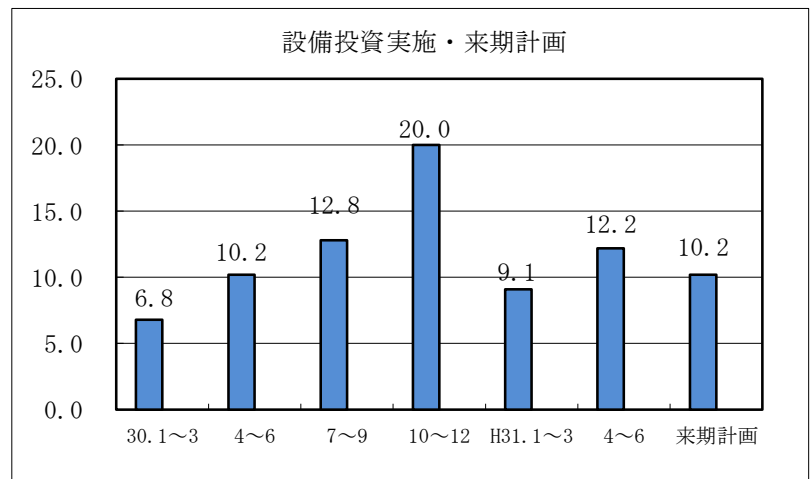
○ 設備投資実施・来期計画と投資対象

【今期実施内容】

回答49事業所の内、6事業所(12.2%)が実施。●工事建物、生産設備、OA機器=各2事業所、●土地、車両運搬具、福利厚生施設=各1事業所

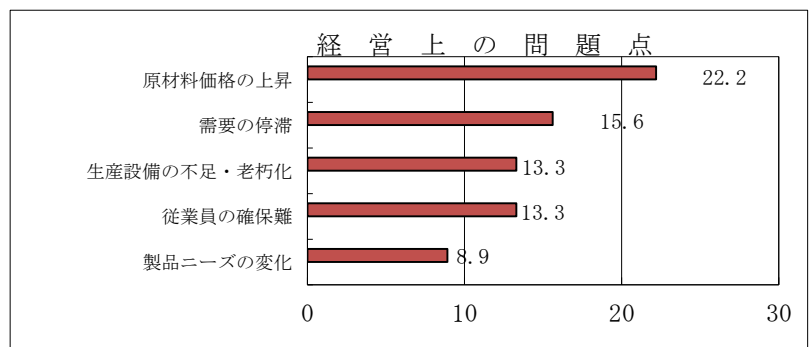
【来期計画内容】

回答49事業所の内、来期に5事業所(10.2%)が計画。●工事建物、生産設備=各3事業所、●付帯施設、OA機器=各1事業所



○ 今期の経営上の問題点(1位回答の多い順。同率の場合は1~3位回答合計による)

今回1位「原材料価格の上昇」は前回2位6.8ポイント増加し、今回2位「需要の停滞」は前回3位0.2ポイント増加した。今回3位「生産設備の不足・老朽化」は前回4位0.5ポイント増加、4位「従業員の確保難」については前回1位20.5%より7.2ポイント減少した。「原材料の不足」は今回4.4%で番外となっており、代わりに「製品ニーズの変化」が8.9%で5位となっている。



建設業		主要景況項目の推移（前年同期比、前期比の推移）						
項目	状況	前年同期比		前 期 比				
		今期	来期見込	H30. 7-9	H30. 10-12	H31. 1-3	今期	来期見込
業況	好転した	19.6	13.3	15.0	11.9	4.8	25.0	15.9
	不変	63.0	75.6	67.5	76.2	78.5	63.6	68.2
	悪化した	17.4	11.1	17.5	11.9	16.7	11.4	15.9
	D・I	2.2	2.2	▲ 2.5	0.0	▲ 11.9	13.6	0.0
完成工事（請負工事）額	増加した	28.9	15.2	40.0	24.4	18.6	37.7	
	不変	44.4	60.9	40.0	51.2	37.2	35.6	
	減少した	26.7	23.9	20.0	24.4	44.2	26.7	
	D・I	2.2	▲ 8.7	20.0	0.0	▲ 25.6	11.0	
資金繰り	好転した	15.9	6.7	5.0	7.5	2.4	15.9	
	不変	72.7	82.2	92.5	87.5	88.1	75.0	
	悪化した	11.4	11.1	2.5	5.0	9.5	9.1	
	D・I	4.5	▲ 4.4	2.5	2.5	▲ 7.1	6.8	
材料仕入単価	上昇した	57.8	45.5					
	不変	42.2	54.5					
	低下した	0.0	0.0					
	D・I	57.8	45.5					
採算（経常利益）	好転した	13.0	8.7					
	不変	63.1	71.7					
	悪化した	23.9	19.6					
	D・I	▲ 10.9	▲ 10.9					

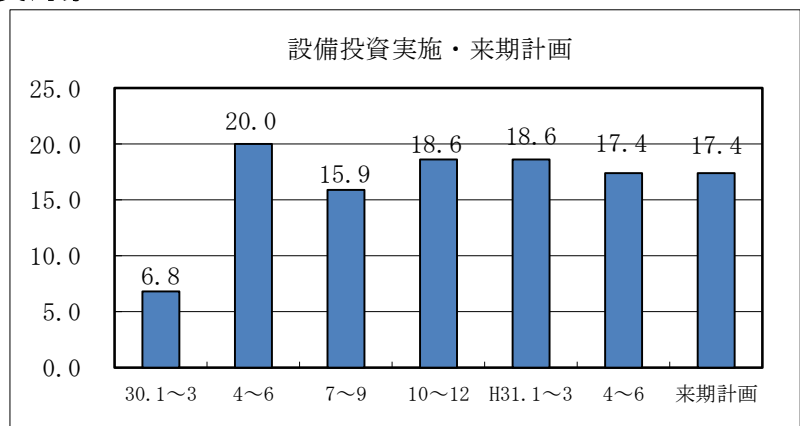
○ 設備投資実施・来期計画と投資対象

【今期実施内容】

回答46事業所の内、8事業所（17.4%）が実施。●車両・運搬具=3事業所、●建設機械、OA機器、その他=各2事業所、●付帯施設=1事業所

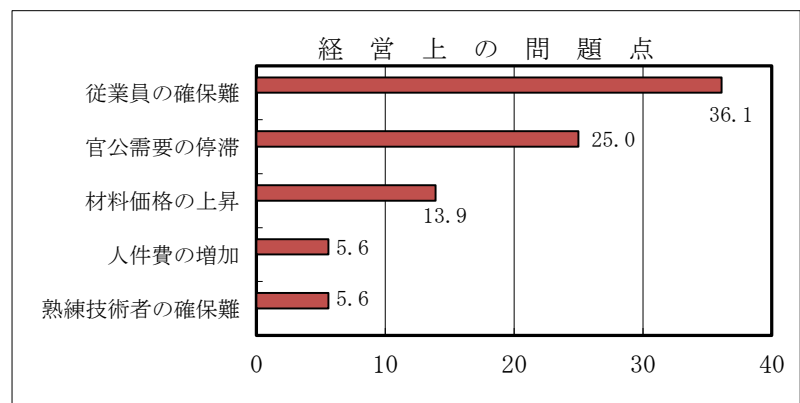
【来期計画内容】

回答46事業所の内、来期は8事業所（17.4%）が計画。●建設機械、車両・運搬具、OA機器、その他=各2事業所、●土地、建物=各1事業所



○ 今期の経営上の問題点（1位回答の多い順。同率の場合は1～3位回答合計による）

今回の1位～4位は前回と同じ問題点であった。1位の「従業員の確保難」は1.8ポイント増加。2位の「官公需要の停滞」は10.7ポイントの増加。3位の「材料価格の上昇」は5.3ポイント増加。4位の「人件費の増加」については0.1ポイントの減少であった。5位は前回番外であった「熟練技術者の確保難」で2.7ポイント増加の5.6%であった。また、前回4位の「民間需要の停滞」は0%で番外となった。



小 売 業

主要景況項目の推移（前年同期比、前期比の推移）

項 目	状 況	前年同期比		前 期 比				
		今期	来期見込	H30. 7-9	H30. 10-12	H31. 1-3	今期	来期見込
業況	好転した	8.9	5.1	3.0	4.7	1.7	9.7	3.9
	不 変	53.1	61.6	67.1	56.2	58.6	59.7	65.8
	悪化した	38.0	33.3	29.9	39.1	39.7	30.6	30.3
	D・I	▲ 29.1	▲ 28.2	▲ 26.9	▲ 34.4	▲ 38.0	▲ 20.9	▲ 26.4
売上額	増加した	17.5	10.1	23.7	27.8	15.7	26.0	
	不 変	31.3	40.5	38.1	29.2	38.6	44.1	
	減少した	51.2	49.4	38.2	43.0	45.7	29.9	
	D・I	▲ 33.7	▲ 39.3	▲ 14.5	▲ 15.2	▲ 30.0	▲ 3.9	
資金繰り	好転した	1.2	2.5	2.7	1.4	1.4	2.6	
	不 変	72.9	71.6	74.3	74.7	71.1	79.0	
	悪化した	25.9	25.9	23.0	23.9	27.5	18.4	
	D・I	▲ 24.7	▲ 23.4	▲ 20.3	▲ 22.5	▲ 26.1	▲ 15.8	
商 品 仕入単価	上昇した	30.9	21.0					
	不 変	61.7	70.4					
	低下した	7.4	8.6					
	D・I	23.5	12.4					
採算(経 常利益)	好転した	1.3	1.3					
	不 変	67.4	73.7					
	悪化した	31.3	25.0					
	D・I	▲ 30.0	▲ 23.7					

○ 設備投資実施・来期計画と投資対象

【今期実施内容】

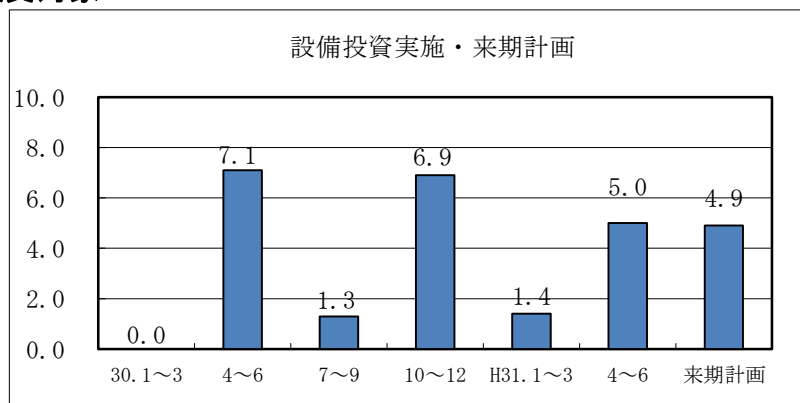
回答80事業所の内、4事業所(5.0%)が計画。

●車両・運搬具=3事業所、●その他=1事業所

【来期計画内容】

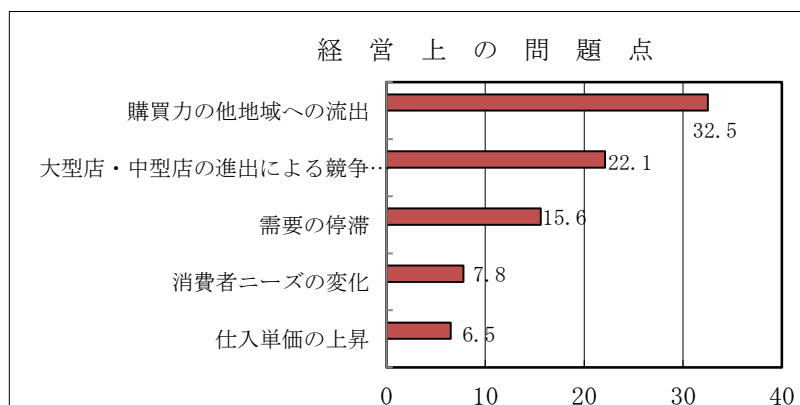
回答81事業所の内、来期は4事業所(4.9%)が計画。

●店舗、販売設備、車両・運搬具、付帯施設=各1事業所



○ 今期の経営上の問題点（1位回答の多い順。同率の場合は1～3位回答合計による）

今回1位は前回と同じく「購買力の他地域への流出」で0.6ポイント増加の32.5%。2位と3位は前回と入れ替わり「大型店・中型店の進出による競争の激化」は前回3位11.6%より10.5ポイント増加、「需要の停滞」は前回2位4.7ポイント減少した。4位は前回と変わらず「消費者ニーズの変化」で前回より0.6ポイント増加の7.8%、5位は「仕入単価の上昇」6.5%で前回より2.2ポイント減少となっている。



サービス業

主要景況項目の推移（前年同期比、前期比の推移）

項目	状況	前年同期比		前 期 比				
		今期	来期見込	H30. 7-9	H30. 10-12	H31. 1-3	今期	来期見込
業況	好転した	7.1	4.1	3.2	2.2	4.7	3.2	8.8
	不 変	54.5	60.2	68.1	62.2	61.2	60.6	54.9
	悪化した	38.4	35.7	28.7	35.6	34.1	36.2	36.3
	D・I	▲ 31.3	▲ 31.6	▲ 25.5	▲ 33.4	▲ 29.4	▲ 33.0	▲ 27.5
売上(収入)額	増加した	14.4	8.8	22.0	12.2	14.1	21.2	
	不 変	42.3	49.0	41.0	40.8	40.2	41.3	
	減少した	43.3	42.2	37.0	47.0	45.7	37.5	
	D・I	▲ 28.9	▲ 33.4	▲ 15.0	▲ 34.8	▲ 31.6	▲ 16.3	
資金繰り	好転した	3.0	1.0	3.1	2.1	2.2	3.0	
	不 変	74.2	78.0	77.1	72.9	78.0	75.0	
	悪化した	22.8	21.0	19.8	25.0	19.8	22.0	
	D・I	▲ 19.8	▲ 20.0	▲ 16.7	▲ 22.9	▲ 17.6	▲ 19.0	
仕入単価(材料等)	上昇した	37.6	30.6					
	不 変	57.4	61.2					
	低下した	5.0	8.2					
	D・I	32.6	22.4					
採算(経常利益)	好転した	4.0	1.0					
	不 変	60.6	64.7					
	悪化した	35.4	34.3					
	D・I	▲ 31.4	▲ 33.3					

○ 設備投資実施・来期計画と投資対象

【今期実施内容】

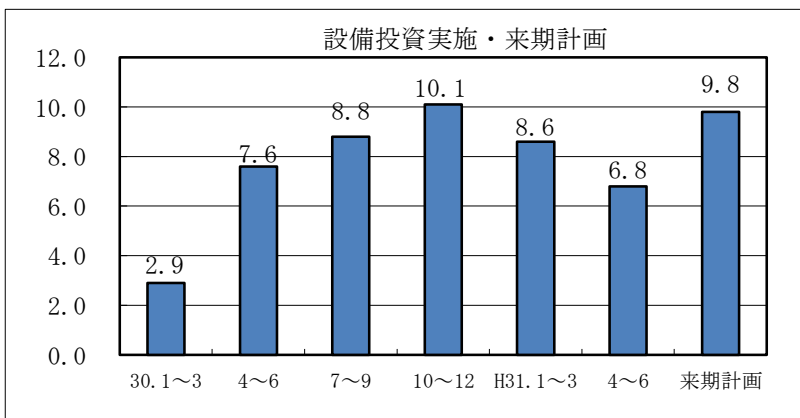
回答103事業所の内、7事業所(6.8%)が実施。

- 建物、車両・運搬具=各3事業所、
- 付帯施設=2事業所、
- OA機器=1事業所

【来期計画内容】

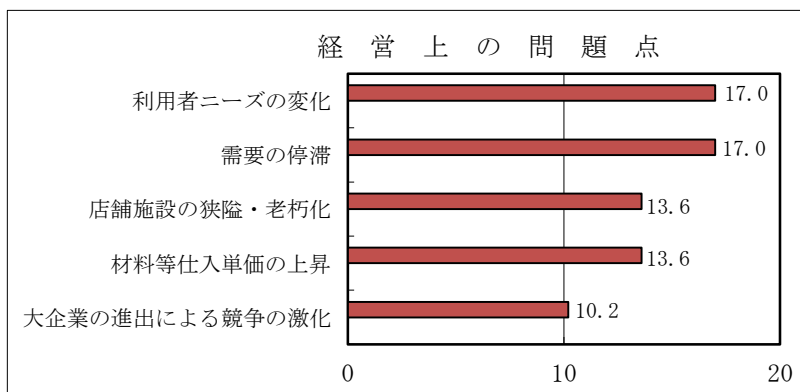
回答102事業所の内、10事業所(9.8%)が計画。

- サービス=6事業所、●付帯施設=4事業所、●建物、車両・運搬具=各2事業所



○ 今期の経営上の問題点(1位回答の多い順。同率の場合は1~3位回答合計による)

今回1位「利用者ニーズの変化」は前回2位10.6%より6.4ポイント増加、2位「需要の停滞」は前回1位22.4%より5.4ポイント減少した。3位「店舗施設の狭隘・老朽化」は前回11.8%より1.8ポイント増加している。4位「材料仕入単価の上昇」は前回14.1%より0.5ポイント減少、5位「大企業の進出による競争の激化」は前回4.7%から5.5ポイント増加している。



4. 全国と対比した主要景況項目の動向 -前年同期比D I-

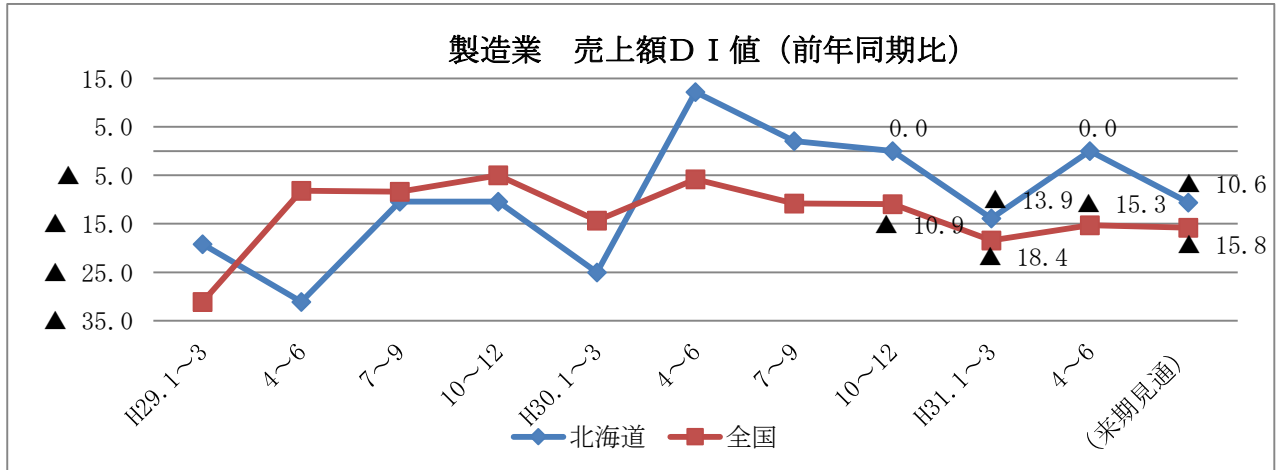
【各調査時期における前年同期比の「増加(上昇・好転)」回答企業比率-「減少(低下・悪化)」回答企業比率】

製造業

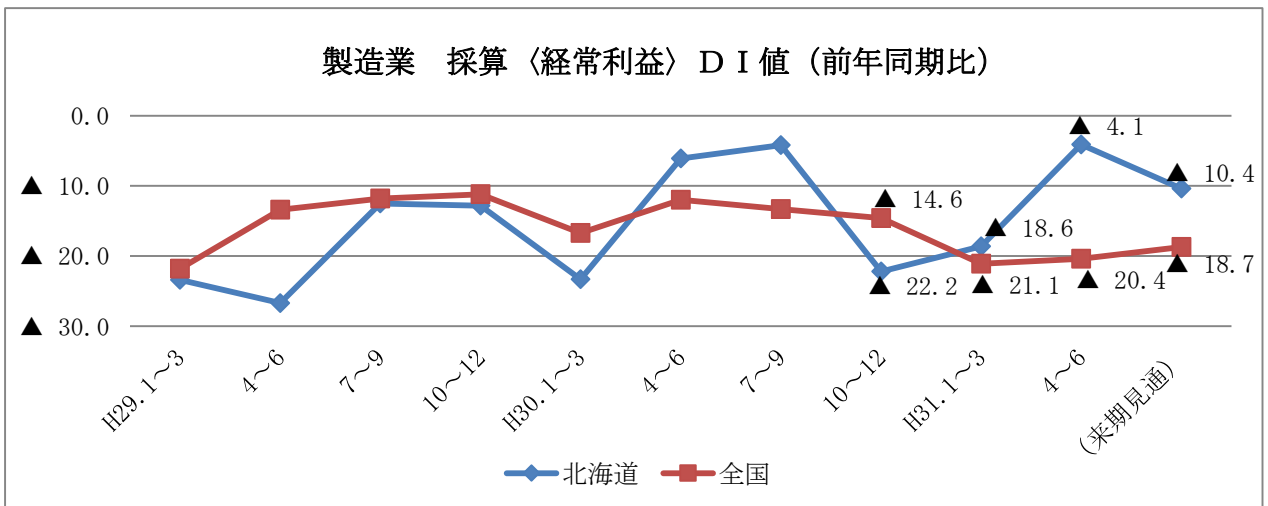
【北海道】(今期)売上額▲DI値…横ばい、採算▲DI値…減少、資金繰り▲DI値…増加
(見込)売上額▲DI値…減少、採算▲DI値…減少、資金繰り▲DI値…横ばい

【全国】(今期)売上額▲DI値…減少、採算▲DI値…減少、資金繰り▲DI値…減少
(見込)売上額▲DI値…減少、採算▲DI値…減少、資金繰り▲DI値…減少

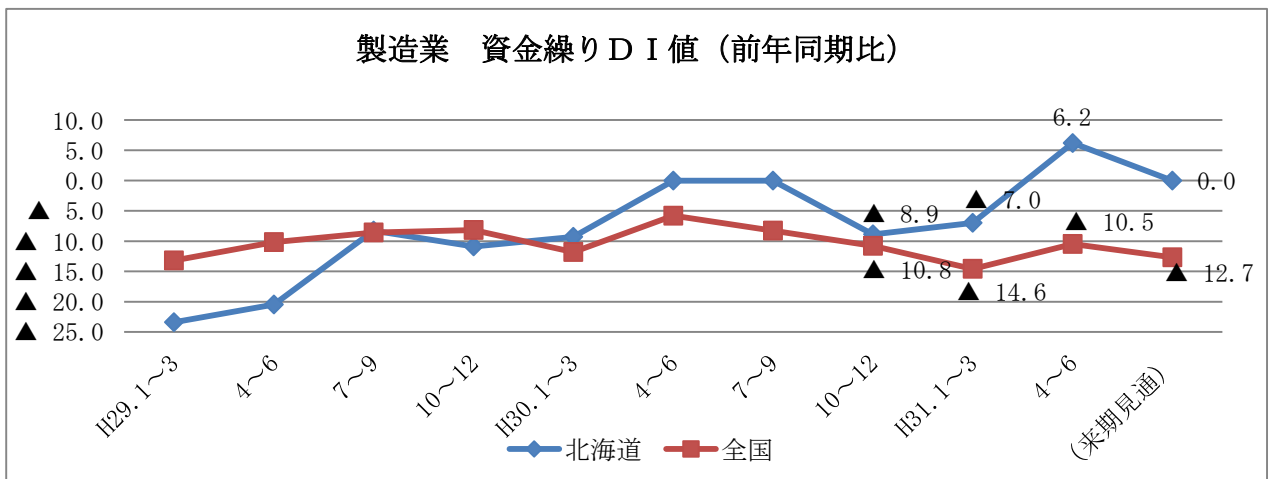
売上額



採算



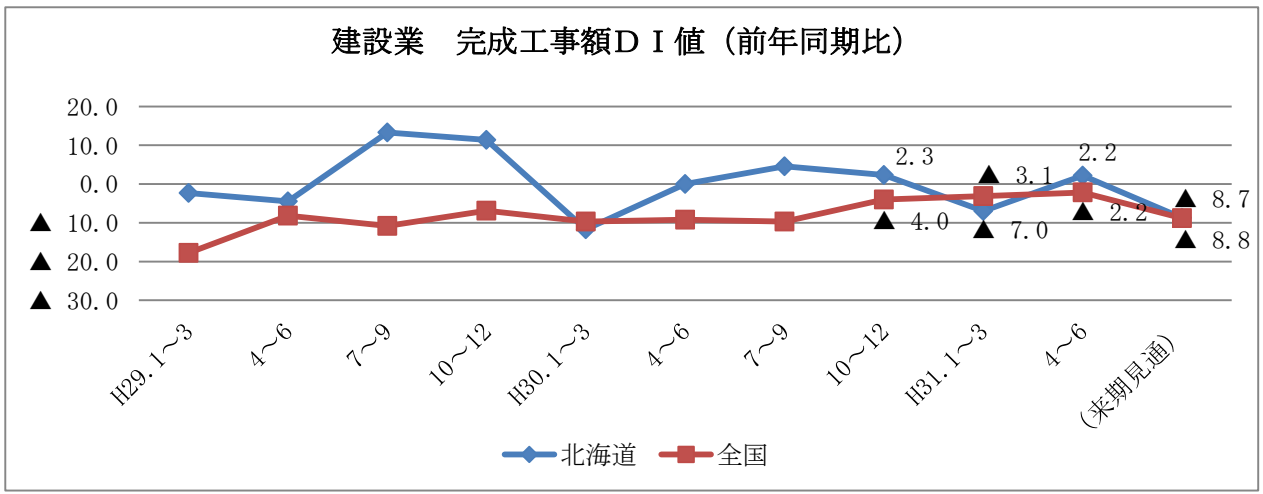
資金繰り



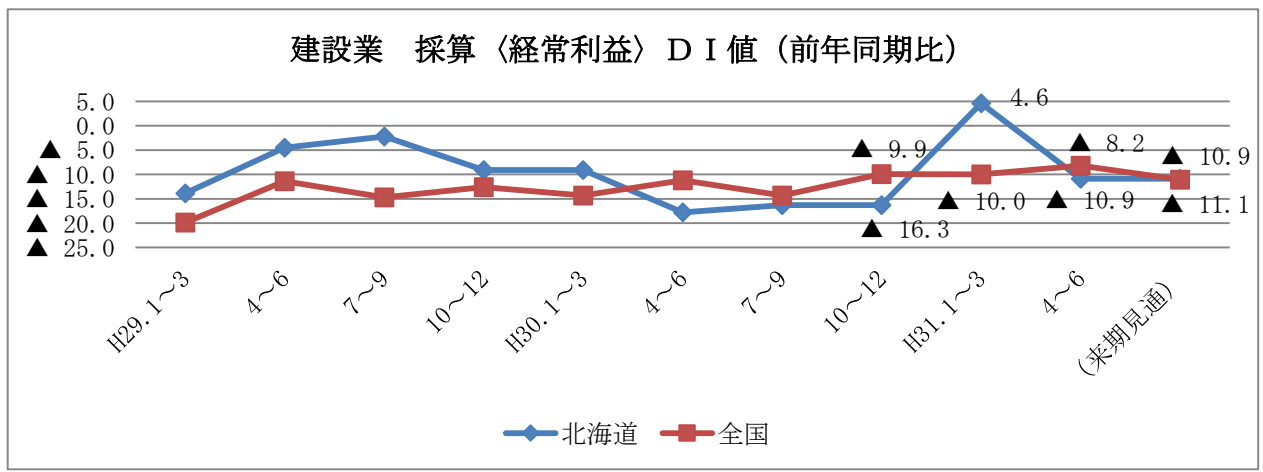
建設業

【北海道】(今期)売上額▲DI値・・・増加、採算▲DI値・・・減少、資金繰り▲DI値・・・増加
 (見込)売上額▲DI値・・・減少、採算▲DI値・・・減少、資金繰り▲DI値・・・減少
 【全 国】(今期)売上額▲DI値・・・減少、採算▲DI値・・・減少、資金繰り▲DI値・・・増加
 (見込)売上額▲DI値・・・減少、採算▲DI値・・・減少、資金繰り▲DI値・・・減少

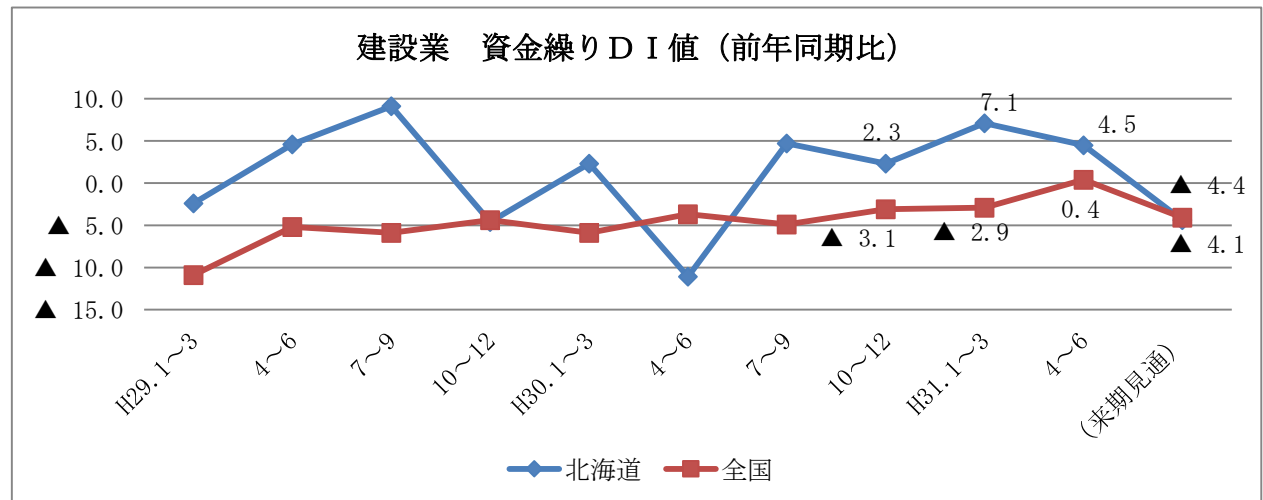
完成工事額



採算



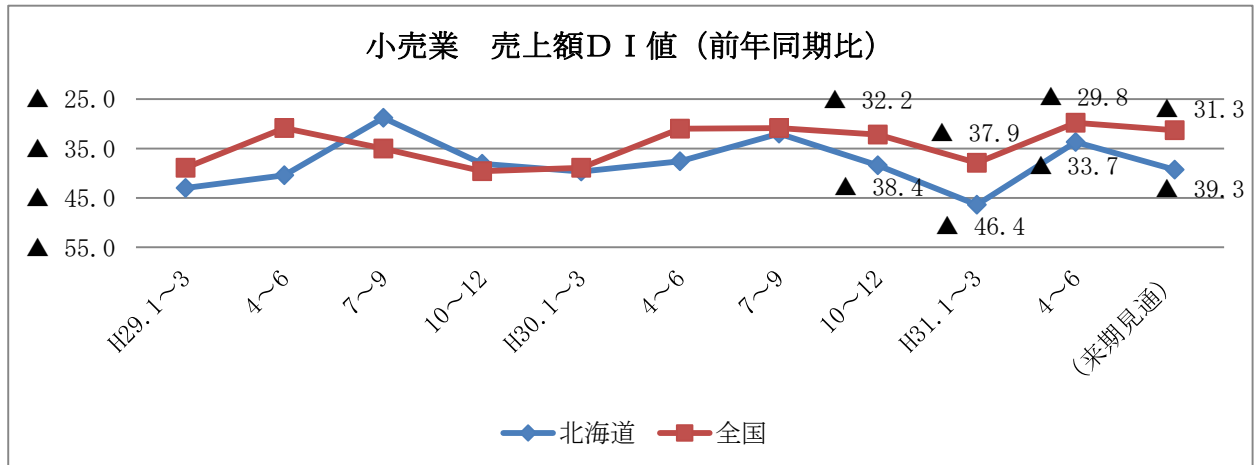
資金繰り



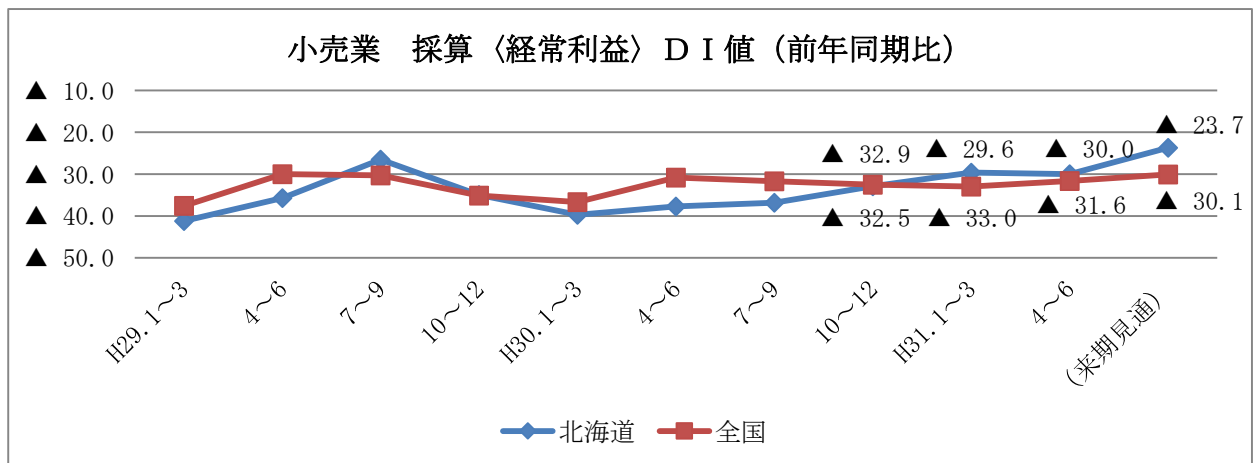
小売業

【北海道】(今期)売上額▲DI値…減少、採算▲DI値…減少、資金繰り▲DI値…減少
 (見込)売上額▲DI値…減少、採算▲DI値…減少、資金繰り▲DI値…減少
 【全国】(今期)売上額▲DI値…減少、採算▲DI値…減少、資金繰り▲DI値…減少
 (見込)売上額▲DI値…減少、採算▲DI値…減少、資金繰り▲DI値…減少

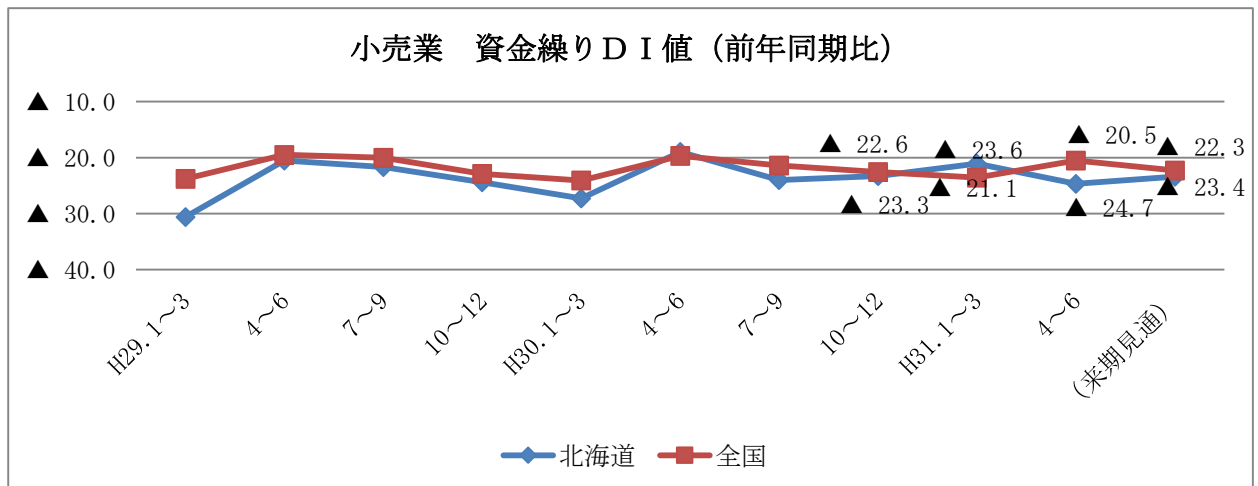
売上額



採算



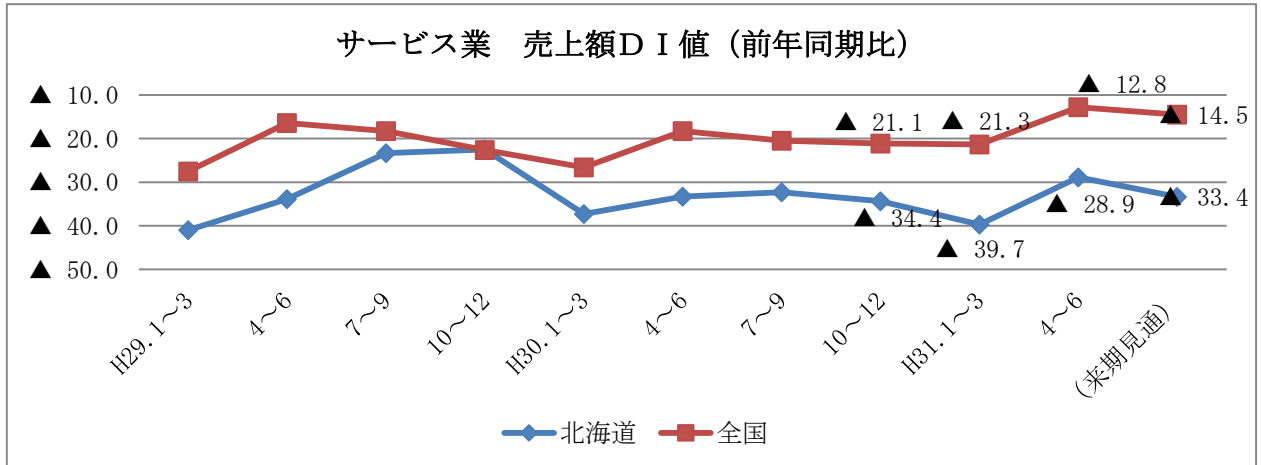
資金繰り



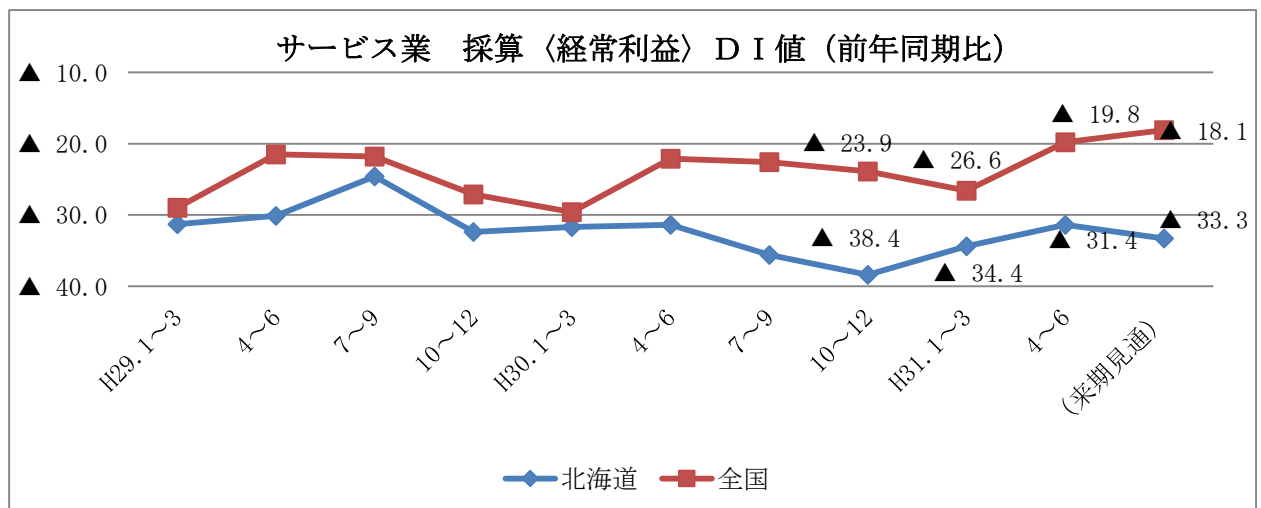
サービス業

【北海道】(今期)売上額▲DI値…減少、採算▲DI値…減少、資金繰り▲DI値…減少
 (見込)売上額▲DI値…減少、採算▲DI値…減少、資金繰り▲DI値…減少
 【全国】(今期)売上額▲DI値…減少、採算▲DI値…減少、資金繰り▲DI値…減少
 (見込)売上額▲DI値…減少、採算▲DI値…減少、資金繰り▲DI値…減少

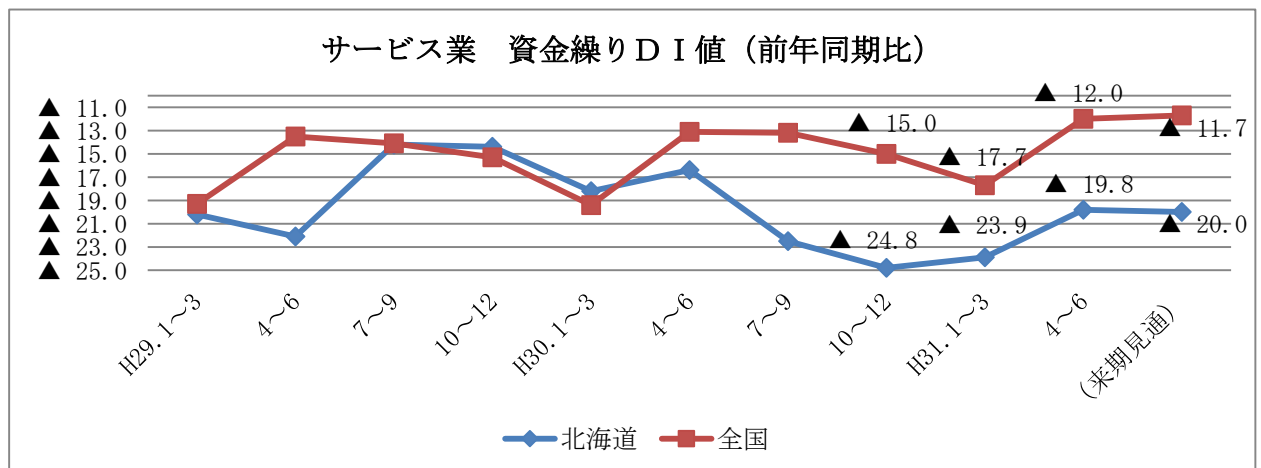
売上額



採算



資金繰り



5. 自社の業況判断の背景について感じている事(調査対象企業の声)

業種	内容
製造業	<p>●引き合いは活発なのですが古い設備ばかりで足りないと思います。機械自体高い商品ですから相当もうからないと無理だと思います。できるだけ頑張ってやっていきたいと思います。●代表交代して約半年がたった。経営状況は依然として苦しいが、仕事効率を優先して作業している。売上は、得意先自体も苦しい状況なので、受注が安定していない。今後も見直しできる部分を考えながら進めていく。●客単価が少しであるが上昇している。今秋の消費税の増税が不安材料。●これからも市場縮小が続き、筋肉質の経営及び生活者の為に役立つ商品づくりを心掛ける必要があります。●後継者がいなく、年齢的に数年で廃業を考えており、人気商品があるので、廃業するのはもったいない気持ちである。●依然として原材料の価格の上昇、従業員・技術者の確保が問題であると考えております。●羅臼港で、原魚の水揚げが減少して、工場の稼働が心配される。</p>
建設業	<p>●工事量の増加に伴い、下請業者の確保難が現実的に起きて、工事量の消化が出来ない状況になりつつある。●新卒求人を出してもなかなかこないで困っている。中途求人も同様。●10月の消費税増税による受注増となっている。●昨年9月の厚真町の復旧工事が多い為に受注して直ぐに入れる現場は無く、相変わらず作業員の一定期間の離職状態を抜本的解決に向かう事が出来ずにいる現状である。</p>
小売業	<p>●顧客の状況の変化に左右される部分が多いが、当面は落ち着いている状況と思われる為。●低単価で安定している。●4～5月の10連休、気候の変動、お得意様の変化(要介護、先進施設への入居)等々で、街中静まり返っています。おまけに、選挙もあって、ジंकス通り不況に拍車がかかっているのは私共の店だけなのでしょうか?●4・5月、休日が多いことで売上減少しています。●駐車場ほしいです。●立地条件が良いのか、平日の来店者数が多くなった。TV出演効果もあり、固定客以外のお客様が増加した。</p>

<p style="writing-mode: vertical-rl; text-orientation: upright;">サービス業</p>	<p>●事業関係の固定客の増加。●七飯町の食べる所が少なくなり、やたら昼だけ店が混み大変苦労している。●年齢による、仕事の量の低下を感じる。無理をしないようにセーブしながら、営業を行っている。●事業主とお客様の高齢化。地域の過疎化。●農繁期と重なり低下している。それに合わさってお客様の美容に対する需要が低くなってるように思う。カラーはホームカラーですの方が安いし、パーマはかけなくてもという考えが定着している。●新規参入や大手葬祭業社が進出するなど、個客数は今後減少していく中で、利用料金の低下や売上減収などが懸念される。●3月は病気で入院していた。●業務内容は変化していないのだが、仕事量が増加しているように感じるので従業員確保へとはたらきかけなければならない。●需要はあるものの、自社における経営方針による売上減少が続いている。今後の経営のあり方について、早急に判断が必要と思っている。熟練の調理師等の確保や、営業形態の変更も視野に入れていかなければならない。●業界として伸びる業界ではなく、人材不足と単価の安さが懸念される。●テレビやインターネットの情報効果で来店客が増加している傾向にある。適切な接客対応により固定客増を図りたい。●日中の客数が増え、新規顧客に繋がっている。その理由として店頭前のイーゼルパネルの宣伝効果や常連客の口コミ効果であり、来期も客数を維持したい。●例年であれば、前期より売上が伸びるところが、横ばいなのは、そうとう悪いと思っます。●悪いながらも安定している。一番心配しているのは、消費税増税後の消費者の動きである。●理容業全体に若者の美容への流出、年代の高い人は、どんどん減少して行くのと、低料金での同業者の進出等で先々がかかなり不安材料となっています。●仕入単価の上昇を販売単価へ反映する事がスムーズに行っていない事と仕入れの見直しが必要と考えている。●町の崩壊点に近づいた感が強い。</p>
--	---

景況調査表

2019年4月～6月期

北海道

売上・収益・金融等の状況

	今 期 の 状 況								来 期 の 見 通 し							
	前 年 同 期				前 期				前 年 同 期				今 期			
	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)
売上 (加工) 額	14 28.6	21 42.8	14 28.6	0 0.0	22 46.8	17 36.2	8 17.0	14 29.8	6 12.8	30 63.8	11 23.4	-5 -10.6				
輸出額	0 0.0	11 91.7	1 8.3	-1 -8.3					0 0.0	13 86.7	2 13.3	-2 -13.3				
売上 (加工) 単価	10 20.8	35 72.9	3 6.3	7 14.5	9 19.6	35 76.1	2 4.3	7 15.3	5 10.6	39 83.0	3 6.4	2 4.2				
売上 (加工) 数量	9 18.8	25 52.0	14 29.2	-5 -10.4	17 37.0	20 43.4	9 19.6	8 17.4	4 8.7	28 60.9	14 30.4	-10 -21.7				
原材料仕入単価	26 54.2	22 45.8	0 0.0	26 54.2					18 38.3	28 59.6	1 2.1	17 36.2				
原材料在庫数量	4 8.3	40 83.4	4 8.3	0 0.0					4 8.3	38 79.2	6 12.5	-2 -4.2				
製品在庫数量	6 12.5	38 79.2	4 8.3	2 4.2					1 2.1	40 85.1	6 12.8	-5 -10.7				
採算 (経常利益)	8 16.3	31 63.3	10 20.4	-2 -4.1					3 6.3	37 77.0	8 16.7	-5 -10.4				
引合い	8 17.8	28 62.2	9 20.0	-1 -2.2												
受注残	6 13.0	30 65.3	10 21.7	-4 -8.7												
従業員 (含臨時・パート)	2 4.5	35 79.6	7 15.9	-5 -11.4					2 4.7	35 81.3	6 14.0	-4 -9.3				
外部人材 (請負・派遣)	2 6.5	26 83.8	3 9.7	-1 -3.2					1 3.1	29 90.6	2 6.3	-1 -3.2				
設備操業率	4 8.5	35 74.5	8 17.0	-4 -8.5					2 4.4	33 73.4	10 22.2	-8 -17.8				
業況 (自社)	8 16.3	35 71.5	6 12.2	2 4.1	4 9.3	32 74.4	7 16.3	-3 -7.0	2 4.4	33 73.4	10 22.2	-8 -17.8	4 8.3	32 66.7	12 25.0	-8 -16.7
資金繰り	4 8.3	43 89.6	1 2.1	3 6.2	4 8.5	42 89.4	1 2.1	3 6.4	3 6.4	41 87.2	3 6.4	0 0.0				
受取手形期間					1 3.3	29 96.7	0 0.0	1 3.3					1 3.3	29 96.7	0 0.0	1 3.3
長期資金借入難度					2 4.8	39 92.8	1 2.4	1 2.4					1 2.3	42 97.7	0 0.0	1 2.3
短期資金借入難度 (含手形割引)					3 7.5	36 90.0	1 2.5	2 5.0					2 4.9	39 95.1	0 0.0	2 4.9
借入金利					0 0.0	39 95.1	2 4.9	-2 -4.9					1 2.4	40 97.6	0 0.0	1 2.4

今期の状況

	(a) 増加	(b) 不変	(c) 減少	(a) - (c)	回答数
業況 (自社)	6 12.5	34 70.8	8 16.7	-2 -4.2	48
生産に対する原材料在庫	1 2.1	46 95.8	1 2.1	0 0.0	48
売上に対する製品在庫	3 6.3	42 87.4	3 6.3	0 0.0	48
採算 (経常利益)	9 18.4	35 71.4	5 10.2	4 8.2	49
引合い	6 13.3	29 64.5	10 22.2	-4 -8.9	45
生産設備	2 4.2	38 79.1	8 16.7	-6 -12.5	48
従業員 (含臨時・パート)	1 2.3	30 69.8	12 27.9	-11 -25.6	43

新規設備投資

	あり	投資内容								なし
		土地	工場建物	生産設備	車両・運搬具	付帯施設	OA機器	福利厚生施設	その他	
今期実施	6 12.2	1 16.7	2 33.3	2 33.3	1 16.7	0 0.0	2 33.3	1 16.7	0 0.0	43 87.8
来期計画	5 10.2	0 0.0	3 60.0	3 60.0	0 0.0	1 20.0	1 20.0	0 0.0	0 0.0	44 89.8

経営上の問題点

問題点	一位	二位	三位
大企業の進出による競争の激化	2	4.4	2
新規参入業者の増加	0	0.0	2
製品ニーズの変化	4	8.9	11
生産設備の不足・老朽化	6	13.3	18
生産設備の過剰	1	2.2	1
原材料価格の上昇	10	22.2	16
原材料の不足	2	4.4	5
人件費の増加	2	4.4	9
原材料費・人件費以外の経費の増加	0	0.0	6
製品（加工）単価の低下、上昇難	2	4.4	9
金利負担の増加	0	0.0	0
取引条件の悪化	0	0.0	0
事業資金の借入難	2	4.4	2
従業員の確保難	6	13.3	15
熟練技術者の確保難	1	2.2	8
需要の停滞	7	15.6	12
その他	0	0.0	6
計	45	91.8	122

業種別

食料品製造業	26	53.1
飲料・飼料・たばこ製造業	0	0.0
繊維工業	0	0.0
衣服・その他繊維製品製造業	0	0.0
木材・木製品製造業	2	4.1
家具・装備品製造業	5	10.2
パルプ・紙・紙加工品製造業	1	2.0
印刷・同関連業	2	4.1
化学工業	1	2.0
プラスチック製品製造業	0	0.0
窯業・土石製品製造業	1	2.0
金属製品製造業	3	6.1
一般機械器具製造業	3	6.1
電気機械器具製造業	0	0.0
輸送用機械器具製造業	0	0.0
精密機械器具製造業	0	0.0
その他製造業	5	10.2

従業員規模別

	常雇	臨時等含む
2人以下	25 51.0	19 38.8
3人～5人以下	8 16.3	8 16.3
6人～10人以下	7 14.3	6 12.2
11人～20人以下	6 12.2	9 18.4
21人～50人以下	3 6.1	7 14.3
51人～100人以下	0 0.0	0 0.0
101人以上	0 0.0	0 0.0

生産形態（受注生産割合）別

受注生産型 (75%以上)	27	55.1
受注・見込生産混合型 (25～75%未満)	13	26.5
見込生産型 (25%未満)	9	18.4

輸出向割合別

輸外型 (75%以上)	0	0.0
輸出・内需混合型 (25～75%未満)	0	0.0
内需型 (25%未満)	49	100.0

原材料仕入先別

生産委託者	5	10.2
材料問屋	26	53.1
その他	18	36.7

主要販売先別

メーカー	6	12.2
卸売業	5	10.2
小売業	15	30.6
その他	23	46.9

		増加・上昇・好転						不変						減少・低下・悪化						D			I		
		2018年 4月 ～6月	2018年 7月 ～9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～3月	2019年 4月 ～6月	2019年 7月 ～9月	2018年 4月 ～6月	2018年 7月 ～9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～3月	2019年 4月 ～6月	2019年 7月 ～9月	2018年 4月 ～6月	2018年 7月 ～9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～3月	2019年 4月 ～6月	2019年 7月 ～9月	2018年 4月 ～6月	2018年 7月 ～9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～3月	2019年 4月 ～6月	2019年 7月 ～9月
売上（加工）額	前年同期	30.6	29.8	26.7	23.3	28.6		51.0	42.5	46.6	39.5	42.8		18.4	27.7	26.7	37.2	28.6		12.2	2.1	0.0	-13.9	0.0	
	前期	32.7	29.5	31.1	14.0	46.8		53.0	47.8	33.3	20.9	36.2		14.3	22.7	35.6	65.1	17.0		18.4	6.8	-4.5	-51.1	29.8	
	来期見通 今期	9.1	18.4	14.9	15.6	20.5	12.8	59.1	63.2	59.6	55.5	45.4	63.8	31.8	18.4	25.5	28.9	34.1	23.4	-22.7	0.0	-10.6	-13.3	-13.6	-10.6
輸出額	前年同期	0.0	9.1	0.0	0.0	0.0		92.3	81.8	88.9	90.9	91.7		7.7	9.1	11.1	9.1	8.3		-7.7	0.0	-11.1	-9.1	-8.3	
	前期																								
	来期見通 今期	15.4	6.7	8.3	0.0	7.7	0.0	76.9	93.3	91.7	90.0	76.9	86.7	7.7	0.0	0.0	10.0	15.4	13.3	7.7	6.7	8.3	-10.0	-7.7	-13.3
売上（加工）単価	前年同期	16.3	10.6	8.9	16.7	20.8		77.6	70.3	80.0	73.8	72.9		6.1	19.1	11.1	9.5	6.3		10.2	-8.5	-2.2	7.2	14.5	
	前期	10.2	11.4	6.7	7.3	19.6		85.7	72.7	80.0	75.6	76.1		4.1	15.9	13.3	17.1	4.3		6.1	-4.5	-6.6	-9.8	15.3	
	来期見通 今期	9.1	12.8	14.9	8.9	18.2	10.6	81.8	78.7	72.3	80.0	75.0	83.0	9.1	8.5	12.8	11.1	6.8	6.4	0.0	4.3	2.1	-2.2	11.4	4.2
売上（加工）数量	前年同期	34.7	27.7	24.4	23.3	18.8		38.8	40.4	46.7	44.1	52.0		26.5	31.9	28.9	32.6	29.2		8.2	-4.2	-4.5	-9.3	-10.4	
	前期	34.7	27.3	24.4	19.0	37.0		46.9	47.7	37.8	28.6	43.4		18.4	25.0	37.8	52.4	19.6		16.3	2.3	-13.4	-33.4	17.4	
	来期見通 今期	9.1	20.4	12.8	13.3	20.5	8.7	63.6	51.0	57.4	55.6	52.2	60.9	27.3	28.6	29.8	31.1	27.3	30.4	-18.2	-8.2	-17.0	-17.8	-6.8	-21.7
原材料仕入単価	前年同期	38.8	55.3	50.0	48.8	54.2		57.1	40.4	45.5	48.8	45.8		4.1	4.3	4.5	2.4	0.0		34.7	51.0	45.5	46.4	54.2	
	前期																								
	来期見通 今期	29.3	36.7	40.0	43.2	42.5	38.3	65.8	63.3	57.8	56.8	57.5	59.6	4.9	0.0	2.2	0.0	0.0	2.1	24.4	36.7	37.8	43.2	42.5	36.2
原材料在庫数量	前年同期	14.3	8.5	13.6	9.3	8.3		71.4	78.7	75.0	72.1	83.4		14.3	12.8	11.4	18.6	8.3		0.0	-4.3	2.2	-9.3	0.0	
	前期																								
	来期見通 今期	7.0	12.2	11.1	13.6	4.9	8.3	86.0	69.4	77.8	72.8	82.9	79.2	7.0	18.4	11.1	13.6	12.2	12.5	0.0	-6.2	0.0	0.0	-7.3	-4.2
製品在庫数量	前年同期	14.6	13.0	15.6	9.3	12.5		75.0	76.1	71.1	69.8	79.2		10.4	10.9	13.3	20.9	8.3		4.2	2.1	2.3	-11.6	4.2	
	前期																								
	来期見通 今期	14.6	8.5	11.1	6.7	2.4	2.1	75.6	80.9	75.6	77.7	78.1	85.1	9.8	10.6	13.3	15.6	19.5	12.8	4.8	-2.1	-2.2	-8.9	-17.1	-10.7
採算（経常利益）	前年同期	14.3	12.8	11.1	11.6	16.3		65.3	70.2	55.6	58.2	63.3		20.4	17.0	33.3	30.2	20.4		-6.1	-4.2	-22.2	-18.6	-4.1	
	前期																								
	来期見通 今期	4.8	8.5	8.7	4.4	7.0	6.3	57.1	68.1	73.9	66.7	62.8	77.0	38.1	23.4	17.4	28.9	30.2	16.7	-33.3	-14.9	-8.7	-24.5	-23.2	-10.4
引合い	前年同期	22.2	18.6	11.9	17.1	17.8		62.2	65.1	64.3	58.5	62.2		15.6	16.3	23.8	24.4	20.0		6.6	2.3	-11.9	-7.3	-2.2	
	前期																								
	来期見通 今期	6.7	13.3	4.9	10.0	13.0		77.7	77.8	68.3	65.0	65.3		15.6	8.9	26.8	25.0	21.7		-8.9	4.4	-21.9	-15.0	-8.7	
受注残	前年同期	4.7	9.5	10.0	10.3	4.5		86.0	76.2	85.0	74.3	79.6		9.3	14.3	5.0	15.4	15.9		-4.6	-4.8	5.0	-5.1	-11.4	
	前期																								
	来期見通 今期	5.1	4.7	4.9	7.5	2.6	4.7	84.6	86.0	78.0	85.0	84.2	81.3	10.3	9.3	17.1	7.5	13.2	14.0	-5.2	-4.6	-12.2	0.0	-10.6	-9.3
外部人材（請負・派遣）	前年同期	7.7	3.7	4.0	3.8	6.5		88.5	81.5	80.0	92.4	83.8		3.8	14.8	16.0	3.8	9.7		3.9	-11.1	-12.0	0.0	-3.2	
	前期																								
	来期見通 今期	0.0	8.0	3.7	0.0	0.0	3.1	96.2	88.0	88.9	80.8	88.0	90.6	3.8	4.0	7.4	19.2	12.0	6.3	-3.8	4.0	-3.7	-19.2	-12.0	-3.2
設備操業率	前年同期	8.7	13.6	7.3	12.2	8.5		69.6	72.8	65.9	58.5	74.5		21.7	13.6	26.8	29.3	17.0		-13.0	0.0	-19.5	-17.1	-8.5	
	前期																								
	来期見通 今期	7.5	6.8	9.1	0.0	0.0	4.4	70.0	68.2	77.3	73.8	66.7	73.4	22.5	25.0	13.6	26.2	33.3	22.2	-15.0	-18.2	-4.5	-26.2	-33.3	-17.8
業況（自社）	前年同期	13.0	17.4	13.3	13.6	16.3		65.3	67.4	62.3	59.1	71.5		21.7	15.2	24.4	27.3	12.2		-8.7	2.2	-11.1	-13.7	4.1	
	前期	17.8	12.8	11.6	15.0	9.3		68.9	74.4	69.8	50.0	74.4		13.3	12.8	18.6	35.0	16.3		4.5	0.0	-7.0	-20.0	-7.0	
	来期見通 今期	10.0	8.5	15.9	7.0	12.2	4.4	52.5	66.0	63.6	69.7	58.5	73.4	37.5	25.5	20.5	23.3	29.3	22.2	-27.5	-17.0	-4.6	-16.3	-17.1	-17.8
		14.6	8.7	14.3	4.8	13.2	8.3	58.6	73.9	71.4	76.2	60.5	66.7	26.8	17.4	14.3	19.0	26.3	25.0	-12.2	-8.7	0.0	-14.2	-13.1	-16.7

		増加・上昇・好転						不変						減少・低下・悪化						D						I					
		2018年 4月 ～6月	2018年 7月 ～9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～3月	2019年 4月 ～6月	2019年 7月 ～9月	2018年 4月 ～6月	2018年 7月 ～9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～3月	2019年 4月 ～6月	2019年 7月 ～9月	2018年 4月 ～6月	2018年 7月 ～9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～3月	2019年 4月 ～6月	2019年 7月 ～9月	2018年 4月 ～6月	2018年 7月 ～9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～3月	2019年 4月 ～6月	2019年 7月 ～9月						
資金繰り	前年同期	12.8	6.4	6.7	7.0	8.3		74.4	87.2	77.7	79.0	89.6		12.8	6.4	15.6	14.0	2.1		0.0	0.0	-8.9	-7.0	6.2							
	前期	10.4	4.5	8.9	7.5	8.5		81.3	86.4	75.5	77.5	89.4		8.3	9.1	15.6	15.0	2.1		2.1	-4.6	-6.7	-7.5	6.4							
	来期見通 今期	7.0	8.3	4.3	2.2	4.7	6.4	72.1	75.0	85.1	80.0	83.7	87.2	20.9	16.7	10.6	17.8	11.6	6.4	-13.9	-8.4	-6.3	-15.6	-6.9	0.0						
受取手形期間	前年同期																														
	前期	3.7	4.2	4.8	4.5	3.3		92.6	95.8	95.2	95.5	96.7		3.7	0.0	0.0	0.0	0.0		0.0	4.2	4.8	4.5	3.3							
	来期見通 今期	0.0	3.8	4.2	4.8	4.5	3.3	100.0	96.2	95.8	95.2	95.5	96.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	3.8	4.2	4.8	4.5	3.3						
長期資金借入難度	前年同期																														
	前期	5.1	7.9	2.8	8.1	4.8		87.2	89.5	91.6	86.5	92.8		7.7	2.6	5.6	5.4	2.4		-2.6	5.3	-2.8	2.7	2.4							
	来期見通 今期	2.8	2.8	5.6	0.0	0.0	2.3	91.6	91.6	94.4	94.1	97.2	97.7	5.6	5.6	0.0	5.9	2.8	0.0	-2.8	-2.8	5.6	-5.9	-2.8	2.3						
短期資金借入難度 (含手形割引)	前年同期																														
	前期	5.4	5.7	0.0	9.4	7.5		89.2	91.4	90.6	84.3	90.0		5.4	2.9	9.4	6.3	2.5		0.0	2.8	-9.4	3.1	5.0							
	来期見通 今期	2.9	2.9	2.9	0.0	3.2	4.9	97.1	94.2	97.1	90.3	93.6	95.1	0.0	2.9	0.0	9.7	3.2	0.0	2.9	0.0	2.9	-9.7	0.0	4.9						
借入金利	前年同期																														
	前期	2.6	5.4	2.9	2.9	0.0		94.8	86.5	91.4	94.2	95.1		2.6	8.1	5.7	2.9	4.9		0.0	-2.7	-2.8	0.0	-4.9							
	来期見通 今期	0.0	2.6	8.8	0.0	0.0	2.4	97.3	97.4	88.3	100.0	100.0	97.6	2.7	0.0	2.9	0.0	0.0	0.0	-2.7	2.6	5.9	0.0	0.0	2.4						
業況（自社）	今期の水準	16.3	12.8	15.6	11.6	12.5		57.2	61.7	55.5	46.5	70.8		26.5	25.5	28.9	41.9	16.7		-10.2	-12.7	-13.3	-30.3	-4.2							
生産に対する原材料在庫	今期の水準	10.2	2.1	6.7	4.7	2.1		87.8	91.5	91.1	93.0	95.8		2.0	6.4	2.2	2.3	2.1		8.2	-4.3	4.5	2.4	0.0							
売上に対する製品在庫	今期の水準	8.2	6.5	11.1	9.8	6.3		89.8	87.0	84.5	85.3	87.4		2.0	6.5	4.4	4.9	6.3		6.2	0.0	6.7	4.9	0.0							
採算（経常利益）	今期の水準	16.3	25.5	24.4	20.9	18.4		69.4	61.7	60.0	53.5	71.4		14.3	12.8	15.6	25.6	10.2		2.0	12.7	8.8	-4.7	8.2							
引合い	今期の水準	19.6	13.3	14.0	12.5	13.3		60.8	71.1	55.8	55.0	64.5		19.6	15.6	30.2	32.5	22.2		0.0	-2.3	-16.2	-20.0	-8.9							
生産設備	今期の水準	6.4	4.4	11.6	7.3	4.2		76.6	75.6	69.8	78.1	79.1		17.0	20.0	18.6	14.6	16.7		-10.6	-15.6	-7.0	-7.3	-12.5							
従業員（含臨時・パート）	今期の水準	0.0	0.0	2.6	5.3	2.3		69.8	62.8	64.1	73.6	69.8		30.2	37.2	33.3	21.1	27.9		-30.2	-37.2	-30.7	-15.8	-25.6							

新規設備投資

(%、上段：実施、下段：計画)

	2016年 7月 ～ 9月	2016年 10月 ～12月	2017年 1月 ～ 3月	2017年 4月 ～ 6月	2017年 7月 ～ 9月	2017年 10月 ～12月	2018年 1月 ～ 3月	2018年 4月 ～ 6月	2018年 7月 ～ 9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～ 3月	2019年 4月 ～ 6月	2019年 7月 ～ 9月
実施した	12.5	14.6	10.4	8.9	8.3	10.4	6.8	10.2	12.8	20.0	9.1	12.2	
計画している	10.2	6.2	8.3	18.7	17.8	12.5	12.5	9.1	16.3	17.4	20.0	18.6	10.2
土地	0.0	14.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	25.0	16.7	
	0.0	0.0	0.0	11.1	25.0	33.3	16.7	25.0	37.5	12.5	11.1	25.0	0.0
工場建物	0.0	14.3	20.0	25.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	11.1	25.0	33.3	
	0.0	0.0	0.0	22.2	25.0	50.0	50.0	25.0	25.0	37.5	22.2	50.0	60.0
生産設備	100.0	71.4	40.0	50.0	50.0	60.0	33.3	40.0	100.0	77.8	50.0	33.3	
	60.0	66.7	50.0	77.8	50.0	50.0	33.3	75.0	87.5	75.0	44.4	62.5	60.0
車両・運搬具	0.0	0.0	40.0	0.0	25.0	20.0	33.3	0.0	0.0	0.0	0.0	16.7	
	40.0	33.3	50.0	11.1	0.0	16.7	16.7	25.0	0.0	0.0	22.2	12.5	0.0
付帯施設	0.0	14.3	20.0	25.0	0.0	60.0	0.0	20.0	0.0	33.3	50.0	0.0	
	40.0	0.0	0.0	11.1	25.0	0.0	50.0	50.0	25.0	25.0	33.3	37.5	20.0
OA機器	0.0	14.3	0.0	25.0	25.0	20.0	66.7	20.0	16.7	22.2	75.0	33.3	
	0.0	33.3	25.0	11.1	12.5	16.7	33.3	50.0	12.5	37.5	11.1	0.0	20.0
福利厚生施設	0.0	0.0	0.0	0.0	25.0	0.0	0.0	0.0	0.0	11.1	25.0	16.7	
	0.0	0.0	0.0	11.1	12.5	16.7	16.7	25.0	0.0	25.0	11.1	0.0	0.0
その他	0.0	0.0	20.0	0.0	0.0	0.0	0.0	20.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	0.0	0.0	25.0	0.0	12.5	0.0	33.3	0.0	0.0	0.0	11.1	0.0	0.0
実施していない	87.5	85.4	89.6	91.1	91.7	89.6	93.2	89.8	87.2	80.0	90.9	87.8	
計画していない	89.8	93.7	91.7	81.2	82.2	87.5	87.5	90.9	83.7	82.6	80.0	81.4	89.8

経営上の問題点

	一 位												一 ～ 三 位											
	2016年 7月 ～ 9月	2016年 10月 ～12月	2017年 1月 ～ 3月	2017年 4月 ～ 6月	2017年 7月 ～ 9月	2017年 10月 ～12月	2018年 1月 ～ 3月	2018年 4月 ～ 6月	2018年 7月 ～ 9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～ 3月	2019年 4月 ～ 6月	2016年 7月 ～ 9月	2016年 10月 ～12月	2017年 1月 ～ 3月	2017年 4月 ～ 6月	2017年 7月 ～ 9月	2017年 10月 ～12月	2018年 1月 ～ 3月	2018年 4月 ～ 6月	2018年 7月 ～ 9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～ 3月	2019年 4月 ～ 6月
大企業の進出による競争の激化	4.7	2.3	7.0	0.0	0.0	2.2	4.7	2.3	2.3	2.5	2.6	4.4	4.7	9.3	11.6	4.9	4.3	4.4	4.7	2.3	2.3	2.5	5.1	4.4
新規参入業者の増加	2.3	2.3	0.0	0.0	2.2	0.0	0.0	0.0	2.3	0.0	0.0	0.0	11.6	7.0	7.0	0.0	6.5	4.4	7.0	2.3	4.7	0.0	0.0	4.4
製品ニーズの変化	11.6	9.3	11.6	4.9	8.7	13.3	7.0	9.1	7.0	7.5	12.8	8.9	20.9	27.9	25.6	29.3	30.4	22.2	18.6	25.0	18.6	15.0	20.5	24.4
生産設備の不足・老朽化	7.0	7.0	11.6	14.6	17.4	13.3	16.3	9.1	18.6	15.0	12.8	13.3	32.6	27.9	20.9	31.7	32.6	22.2	34.9	29.5	34.9	37.5	28.2	40.0
生産設備の過剰	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.6	2.2	2.3	0.0	2.3	0.0	0.0	2.2	0.0	0.0	0.0	0.0	2.6	2.2
原材料価格の上昇	4.7	9.3	14.0	19.5	13.0	17.8	18.6	25.0	23.3	20.0	15.4	22.2	27.9	23.3	32.6	36.6	34.8	40.0	34.9	38.6	55.8	42.5	41.0	35.6
原材料の不足	14.0	14.0	7.0	9.8	8.7	6.7	11.6	4.5	7.0	7.5	7.7	4.4	20.9	23.3	18.6	14.6	17.4	22.2	18.6	11.4	16.3	22.5	20.5	11.1
人件費の増加	2.3	9.3	7.0	7.3	6.5	4.4	7.0	2.3	2.3	2.5	0.0	4.4	9.3	16.3	14.0	9.8	15.2	22.2	20.9	11.4	11.6	15.0	15.4	20.0
原材料費・人件費以外の経費の増加	4.7	2.3	4.7	2.4	0.0	6.7	4.7	2.3	2.3	5.0	0.0	0.0	14.0	16.3	20.9	29.3	17.4	24.4	20.9	18.2	11.6	17.5	15.4	13.3
製品（加工）単価の低下、上昇難	4.7	4.7	2.3	2.4	2.2	4.4	7.0	4.5	2.3	2.5	0.0	4.4	14.0	11.6	16.3	14.6	23.9	13.3	14.0	18.2	18.6	15.0	7.7	20.0
金利負担の増加	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
取引条件の悪化	0.0	0.0	2.3	0.0	0.0	0.0	2.3	0.0	0.0	0.0	2.6	0.0	9.3	2.3	4.7	0.0	2.2	2.2	2.3	2.3	0.0	5.0	2.6	0.0
事業資金の借入難	0.0	2.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.6	4.4	0.0	2.3	0.0	2.4	0.0	0.0	0.0	0.0	4.7	2.5	2.6	4.4
従業員の確保難	4.7	4.7	2.3	4.9	15.2	11.1	4.7	13.6	14.0	10.0	20.5	13.3	14.0	16.3	9.3	9.8	19.6	15.6	9.3	31.8	30.2	22.5	33.3	33.3
熟練技術者の確保難	7.0	2.3	4.7	4.9	4.3	2.2	0.0	4.5	4.7	7.5	5.1	2.2	7.0	9.3	16.3	14.6	15.2	8.9	16.3	15.9	14.0	12.5	23.1	17.8
需要の停滞	27.9	25.6	23.3	29.3	21.7	17.8	16.3	20.5	14.0	17.5	15.4	15.6	41.9	32.6	39.5	41.5	26.1	31.1	39.5	34.1	25.6	35.0	30.8	26.7
その他	4.7	4.7	2.3	0.0	0.0	0.0	0.0	2.3	0.0	2.5	0.0	0.0	9.3	11.6	7.0	7.3	4.3	8.9	4.7	6.8	11.6	12.5	7.7	13.3
計（問題点有）	87.8	89.6	89.6	91.1	95.8	93.7	97.7	89.8	91.5	88.9	88.6	91.8	210.2	212.5	220.8	224.4	239.6	231.3	240.9	222.4	238.3	228.9	227.3	249.0

売上・収益・金融等の状況

	今 期 の 状 況								来 期 の 見 通 し								
	前 年 同 期				前 期				前 年 同 期				今 期				
	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	
受注（新規契約工事）額	14 30.4	20 43.5	12 26.1	2 4.3					11 23.9	25 54.4	10 21.7	1 2.2					
完成工事（請負工事）額	13 28.9	20 44.4	12 26.7	1 2.2	17 37.7	16 35.6	12 26.7	5 11.0	7 15.2	28 60.9	11 23.9	-4 -8.7					
材料仕入単価	26 57.8	19 42.2	0 0.0	26 57.8					20 45.5	24 54.5	0 0.0	20 45.5					
採算（経常利益）	6 13.0	29 63.1	11 23.9	-5 -10.9					4 8.7	33 71.7	9 19.6	-5 -10.9					
引合い	10 23.8	24 57.2	8 19.0	2 4.8													
契約残（未消化工事高）	8 17.8	28 62.2	9 20.0	-1 -2.2													
従業員（含臨時・パート）	4 8.9	36 80.0	5 11.1	-1 -2.2					2 4.4	39 86.7	4 8.9	-2 -4.5					
外部人材（請負・派遣）	2 5.9	29 85.3	3 8.8	-1 -2.9					2 5.7	29 82.9	4 11.4	-2 -5.7					
業況（自社）	9 19.6	29 63.0	8 17.4	1 2.2	11 25.0	28 63.6	5 11.4	6 13.6	6 13.3	34 75.6	5 11.1	1 2.2	7 15.9	30 68.2	7 15.9	0 0.0	
資金繰り	7 15.9	32 72.7	5 11.4	2 4.5	7 15.9	33 75.0	4 9.1	3 6.8	3 6.7	37 82.2	5 11.1	-2 -4.4					
受取手形期間					1 2.8	33 91.6	2 5.6	-1 -2.8						1 2.8	34 94.4	1 2.8	0 0.0
長期資金借入難度					7 17.1	33 80.5	1 2.4	6 14.7						5 12.2	35 85.4	1 2.4	4 9.8
短期資金借入難度（含手形割引）					8 19.5	32 78.1	1 2.4	7 17.1						5 12.2	35 85.4	1 2.4	4 9.8
借入金利					0 0.0	37 94.9	2 5.1	-2 -5.1						0 0.0	38 97.4	1 2.6	-1 -2.6

今期の状況

	(a) 増加	(b) 不変	(c) 減少	(a) - (c)	回答数
業況（自社）	12 26.7	24 53.3	9 20.0	3 6.7	45
採算（経常利益）	12 26.7	26 57.7	7 15.6	5 11.1	45
引合い	7 16.7	29 69.0	6 14.3	1 2.4	42
従業員（含臨時・パート）	0 0.0	28 62.2	17 37.8	-17 -37.8	45

新規設備投資

	あり	投 資 内 容								なし
		土地	建物	建設機械	車両・運搬具	付帯施設	OA機器	福利厚生施設	その他	
今 期 実 施	8 17.4	0 0.0	0 0.0	2 25.0	3 37.5	1 12.5	2 25.0	0 0.0	2 25.0	38 82.6
来 期 計 画	8 17.4	1 12.5	1 12.5	2 25.0	2 25.0	0 0.0	2 25.0	0 0.0	2 25.0	38 82.6

経営上の問題点

問 題 点	一 位		一 ～ 三位	
大企業の進出による競争の激化	2	5.6	4	11.1
新規参入業者の増加	0	0.0	0	0.0
材料価格の上昇	5	13.9	14	38.9
材料の入手難	0	0.0	0	0.0
人件費の増加	2	5.6	9	25.0
材料費・人件費以外の経費の増加	1	2.8	4	11.1
請負単価の低下、上昇難	0	0.0	6	16.7
下請単価の上昇	1	2.8	4	11.1
金利負担の増加	0	0.0	0	0.0
取引条件の悪化	0	0.0	1	2.8
事業資金の借入難	0	0.0	0	0.0
従業員の確保難	13	36.1	18	50.0
熟練技術者の確保難	2	5.6	9	25.0
下請業者の確保難	1	2.8	9	25.0
官公需要の停滞	9	25.0	13	36.1
民間需要の停滞	0	0.0	10	27.8
その他	0	0.0	0	0.0
計	36	78.3	101	219.6

業種別

総合工事業	25	54.3
職別工事業	8	17.4
設備工事業	13	28.3

従業員規模別

	常 雇 い		臨 時 等 含 む	
2人以下	22	47.8	17	37.0
3人～5人以下	11	23.9	11	23.9
6人～10人以下	7	15.2	6	13.0
11人～20人以下	5	10.9	6	13.0
21人～50人以下	1	2.2	5	10.9
51人～100人以下	0	0.0	1	2.2
101人以上	0	0.0	0	0.0

受注内容（官公需向割合）別

官公需型 (75%以上)	8	17.4
官公需・民需混合型 (25～75%未満)	19	41.3
民需型 (25%未満)	19	41.3

主な受注先別

元請	10	21.7
下請	36	78.3

		増加・上昇・好転						不変						減少・低下・悪化						D			I		
		2018年 4月 ～ 6月	2018年 7月 ～ 9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～ 3月	2019年 4月 ～ 6月	2019年 7月 ～ 9月	2018年 4月 ～ 6月	2018年 7月 ～ 9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～ 3月	2019年 4月 ～ 6月	2019年 7月 ～ 9月	2018年 4月 ～ 6月	2018年 7月 ～ 9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～ 3月	2019年 4月 ～ 6月	2019年 7月 ～ 9月	2018年 4月 ～ 6月	2018年 7月 ～ 9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～ 3月	2019年 4月 ～ 6月	2019年 7月 ～ 9月
受注（新規契約工事）額	前年同期	27.3	22.0	29.3	16.7	30.4		50.0	56.0	51.2	54.7	43.5		22.7	22.0	19.5	28.6	26.1		4.6	0.0	9.8	-11.9	4.3	
	前期見通 来期見通 今期	18.6	10.9	19.5	14.3	7.1	23.9	60.5	65.2	63.4	64.3	61.9	54.4	20.9	23.9	17.1	21.4	31.0	21.7	-2.3	-13.0	2.4	-7.1	-23.9	2.2
完成工事（請負工事）額	前年同期	28.9	27.9	25.6	20.9	28.9		42.2	48.8	51.1	51.2	44.4		28.9	23.3	23.3	27.9	26.7		0.0	4.6	2.3	-7.0	2.2	
	前期見通 来期見通 今期	13.6	13.0	20.5	9.3	4.7	15.2	63.7	65.3	63.6	65.1	58.1	60.9	22.7	21.7	15.9	25.6	37.2	23.9	-9.1	-8.7	4.6	-16.3	-32.5	-8.7
材料仕入単価	前年同期	45.5	50.0	54.8	47.6	57.8		54.5	50.0	45.2	52.4	42.2		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		45.5	50.0	54.8	47.6	57.8	
	前期見通 来期見通 今期	39.5	40.0	38.1	40.5	38.1	45.5	60.5	60.0	61.9	54.7	59.5	54.5	0.0	0.0	0.0	4.8	2.4	0.0	39.5	40.0	38.1	35.7	35.7	45.5
採算（経常利益）	前年同期	2.2	7.0	7.0	11.6	13.0		77.8	69.7	69.7	81.4	63.1		20.0	23.3	23.3	7.0	23.9		-17.8	-16.3	-16.3	4.6	-10.9	
	前期見通 来期見通 今期	4.5	0.0	6.8	0.0	2.3	8.7	72.8	89.1	75.0	74.4	83.7	71.7	22.7	10.9	18.2	25.6	14.0	19.6	-18.2	-10.9	-11.4	-25.6	-11.7	-10.9
引合い	前年同期	25.0	24.4	22.0	14.6	23.8		60.0	63.4	65.8	61.0	57.2		15.0	12.2	12.2	24.4	19.0		10.0	12.2	9.8	-9.8	4.8	
	前期見通 来期見通 今期	14.0	16.7	11.9	9.8	17.8		69.7	66.6	66.7	68.2	62.2		16.3	16.7	21.4	22.0	20.0		-2.3	0.0	-9.5	-12.2	-2.2	
契約残（未消化工事高）	前年同期	14.0	16.7	11.9	9.8	17.8		69.7	66.6	66.7	68.2	62.2		16.3	16.7	21.4	22.0	20.0		-2.3	0.0	-9.5	-12.2	-2.2	
	前期見通 来期見通 今期	16.7	11.9	9.8	9.8	8.9		76.2	81.0	80.4	80.4	80.0		7.1	7.1	9.8	9.8	11.1		9.6	4.8	0.0	0.0	-2.2	
従業員（含臨時・パート）	前年同期	16.7	11.9	9.8	9.8	8.9		76.2	81.0	80.4	80.4	80.0		7.1	7.1	9.8	9.8	11.1		9.6	4.8	0.0	0.0	-2.2	
	前期見通 来期見通 今期	7.3	6.7	11.6	4.9	4.8	4.4	85.4	86.6	86.1	87.8	83.3	86.7	7.3	6.7	2.3	7.3	11.9	8.9	0.0	0.0	9.3	-2.4	-7.1	-4.5
外部人材（請負・派遣）	前年同期	14.7	27.3	15.2	12.9	5.9		64.7	57.5	63.6	67.7	85.3		20.6	15.2	21.2	19.4	8.8		-5.9	12.1	-6.0	-6.5	-2.9	
	前期見通 来期見通 今期	21.9	8.3	23.5	2.9	6.5	5.7	75.0	80.6	64.7	82.4	70.9	82.9	3.1	11.1	11.8	14.7	22.6	11.4	18.8	-2.8	11.7	-11.8	-16.1	-5.7
業況（自社）	前年同期	9.1	11.6	9.3	14.0	19.6		72.7	72.1	74.4	74.4	63.0		18.2	16.3	16.3	11.6	17.4		-9.1	-4.7	-7.0	2.4	2.2	
	前期見通 来期見通 今期	7.9	15.0	11.9	4.8	25.0		76.3	67.5	76.2	78.5	63.6		15.8	17.5	11.9	16.7	11.4		-7.9	-2.5	0.0	-11.9	13.6	
資金繰り	前年同期	0.0	7.1	7.1	7.1	15.9		88.9	90.5	88.1	92.9	72.7		11.1	2.4	4.8	0.0	11.4		-11.1	4.7	2.3	7.1	4.5	
	前期見通 来期見通 今期	4.5	5.0	7.5	2.4	15.9		88.7	92.5	87.5	88.1	75.0		6.8	2.5	5.0	9.5	9.1		-2.3	2.5	2.5	-7.1	6.8	
受取手形期間	前年同期	5.9	3.0	2.9	3.0	2.8		88.2	94.0	97.1	97.0	91.6		5.9	3.0	0.0	0.0	5.6		0.0	0.0	2.9	3.0	-2.8	
	前期見通 来期見通 今期	0.0	2.8	3.0	2.9	2.9	2.8	100.0	91.6	97.0	97.1	97.1	94.4	0.0	5.6	0.0	0.0	0.0	2.8	0.0	-2.8	3.0	2.9	2.9	0.0
長期資金借入難度	前年同期	10.0	12.8	15.8	8.3	17.1		87.5	84.6	84.2	91.7	80.5		2.5	2.6	0.0	0.0	2.4		7.5	10.2	15.8	8.3	14.7	
	前期見通 来期見通 今期	10.5	7.3	7.9	7.7	8.1	12.2	84.2	87.8	92.1	92.3	91.9	85.4	5.3	4.9	0.0	0.0	0.0	2.4	5.2	2.4	7.9	7.7	8.1	9.8
短期資金借入難度 （含手形割引）	前年同期	10.0	13.2	13.9	8.8	19.5		87.5	84.2	86.1	91.2	78.1		2.5	2.6	0.0	0.0	2.4		7.5	10.6	13.9	8.8	17.1	
	前期見通 来期見通 今期	13.5	10.0	10.8	8.1	8.6	12.2	81.1	85.0	89.2	91.9	91.4	85.4	5.4	5.0	0.0	0.0	0.0	2.4	8.1	5.0	10.8	8.1	8.6	9.8
借入金利	前年同期	0.0	0.0	0.0	5.7	0.0		87.2	86.8	91.9	91.4	94.9		12.8	13.2	8.1	2.9	5.1		-12.8	-13.2	-8.1	2.8	-5.1	
	前期見通 来期見通 今期	0.0	0.0	2.8	0.0	5.6	0.0	94.6	97.4	91.6	94.6	94.4	97.4	5.4	2.6	5.6	5.4	0.0	2.6	-5.4	-2.6	-2.8	-5.4	5.6	-2.6

北海道
景況項目

建設業

中小企業景況調査の各項目別推移（1）

2019年4月～6月期

景況項目	今期の水準	増加・上昇・好転						不変						減少・低下・悪化						D			I		
		2018年 4月 ～6月	2018年 7月 ～9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～3月	2019年 4月 ～6月	2019年 7月 ～9月	2018年 4月 ～6月	2018年 7月 ～9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～3月	2019年 4月 ～6月	2019年 7月 ～9月	2018年 4月 ～6月	2018年 7月 ～9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～3月	2019年 4月 ～6月	2019年 7月 ～9月	2018年 4月 ～6月	2018年 7月 ～9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～3月	2019年 4月 ～6月	2019年 7月 ～9月
業況（自社）	今期の水準	21.7	25.0	16.3	14.0	26.7		60.9	56.8	65.1	62.7	53.3		17.4	18.2	18.6	23.3	20.0		4.3	6.8	-2.3	-9.3	6.7	
採算（経常利益）	今期の水準	21.7	27.3	32.6	23.3	26.7		67.4	61.3	53.4	62.7	57.7		10.9	11.4	14.0	14.0	15.6		10.8	15.9	18.6	9.3	11.1	
引合い	今期の水準	26.2	22.0	17.1	9.8	16.7		61.9	58.5	63.4	68.2	69.0		11.9	19.5	19.5	22.0	14.3		14.3	2.5	-2.4	-12.2	2.4	
従業員（含臨時・パート）	今期の水準	0.0	2.3	4.9	2.4	0.0		59.1	53.5	53.6	57.1	62.2		40.9	44.2	41.5	40.5	37.8		-40.9	-41.9	-36.6	-38.1	-37.8	

新規設備投資

(%、上段：実施、下段：計画)

	2016年 7月 ～ 9月	2016年 10月 ～12月	2017年 1月 ～ 3月	2017年 4月 ～ 6月	2017年 7月 ～ 9月	2017年 10月 ～12月	2018年 1月 ～ 3月	2018年 4月 ～ 6月	2018年 7月 ～ 9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～ 3月	2019年 4月 ～ 6月	2019年 7月 ～ 9月
実施した	12.5	11.1	11.6	13.3	13.3	11.4	6.8	20.0	15.9	18.6	18.6	17.4	
計画している	16.7	7.7	6.7	23.8	20.0	11.1	9.1	11.4	8.7	9.1	7.0	16.3	17.4
土地	40.0	20.0	60.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	14.3	66.7	0.0	0.0	22.2	0.0	0.0	20.0	0.0	0.0	0.0	28.6	12.5
建物	40.0	0.0	40.0	0.0	0.0	40.0	0.0	11.1	0.0	12.5	12.5	0.0	
	42.9	66.7	33.3	10.0	33.3	40.0	0.0	40.0	0.0	25.0	0.0	28.6	12.5
建設機械	0.0	60.0	0.0	33.3	33.3	60.0	0.0	33.3	28.6	25.0	12.5	25.0	
	28.6	33.3	66.7	30.0	11.1	40.0	75.0	0.0	50.0	25.0	33.3	28.6	25.0
車両・運搬具	40.0	20.0	40.0	83.3	66.7	0.0	66.7	55.6	42.9	62.5	37.5	37.5	
	57.1	0.0	100.0	40.0	11.1	20.0	50.0	60.0	75.0	50.0	66.7	28.6	25.0
付帯施設	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	12.5	
	14.3	33.3	0.0	0.0	11.1	20.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	28.6	0.0
OA機器	40.0	20.0	0.0	16.7	16.7	0.0	66.7	22.2	28.6	12.5	12.5	25.0	
	14.3	33.3	0.0	10.0	33.3	0.0	25.0	20.0	25.0	25.0	33.3	57.1	25.0
福利厚生施設	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	0.0	0.0	0.0	0.0	11.1	0.0	0.0	20.0	0.0	0.0	0.0	14.3	0.0
その他	0.0	20.0	0.0	33.3	0.0	0.0	0.0	11.1	14.3	0.0	37.5	25.0	
	0.0	0.0	0.0	10.0	0.0	20.0	25.0	20.0	0.0	0.0	0.0	14.3	25.0
実施していない	87.5	88.9	88.4	86.7	86.7	88.6	93.2	80.0	84.1	81.4	81.4	82.6	
計画していない	83.3	92.3	93.3	76.2	80.0	88.9	90.9	88.6	91.3	90.9	93.0	83.7	82.6

経営上の問題点

	一 位												一 ～ 三 位											
	2016年 7月 ～ 9月	2016年 10月 ～12月	2017年 1月 ～ 3月	2017年 4月 ～ 6月	2017年 7月 ～ 9月	2017年 10月 ～12月	2018年 1月 ～ 3月	2018年 4月 ～ 6月	2018年 7月 ～ 9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～ 3月	2019年 4月 ～ 6月	2016年 7月 ～ 9月	2016年 10月 ～12月	2017年 1月 ～ 3月	2017年 4月 ～ 6月	2017年 7月 ～ 9月	2017年 10月 ～12月	2018年 1月 ～ 3月	2018年 4月 ～ 6月	2018年 7月 ～ 9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～ 3月	2019年 4月 ～ 6月
大企業の進出による競争の激化	5.3	5.4	7.9	5.1	5.1	8.1	7.5	5.1	5.4	2.8	8.6	5.6	5.3	8.1	15.8	10.3	10.3	13.5	17.5	12.8	8.1	11.1	8.6	11.1
新規参入業者の増加	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.5	0.0	2.7	0.0	0.0	0.0	2.6	2.7	2.6	0.0	2.6	0.0	5.0	0.0	2.7	0.0	0.0	0.0
材料価格の上昇	0.0	5.4	0.0	5.1	10.3	5.4	12.5	15.4	13.5	13.9	8.6	13.9	21.1	16.2	15.8	12.8	20.5	24.3	25.0	30.8	35.1	33.3	34.3	38.9
材料の入手難	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.6	2.7	0.0	0.0	0.0	2.7	0.0	2.6	2.7	0.0	0.0	0.0
人件費の増加	5.3	5.4	13.2	5.1	10.3	8.1	7.5	7.7	5.4	11.1	5.7	5.6	13.2	10.8	15.8	20.5	17.9	21.6	17.5	17.9	21.6	27.8	17.1	25.0
材料費・人件費以外の経費の増加	2.6	0.0	0.0	0.0	2.6	0.0	2.5	0.0	5.4	2.8	2.9	2.8	10.5	13.5	18.4	10.3	17.9	13.5	25.0	23.1	18.9	19.4	17.1	11.1
請負単価の低下、上昇難	2.6	5.4	10.5	2.6	5.1	0.0	5.0	2.6	0.0	0.0	2.9	0.0	15.8	13.5	13.2	17.9	10.3	5.4	7.5	12.8	5.4	0.0	11.4	16.7
下請単価の上昇	5.3	2.7	0.0	2.6	2.6	2.7	5.0	2.6	5.4	5.6	2.9	2.8	10.5	5.4	7.9	7.7	17.9	13.5	12.5	10.3	18.9	13.9	11.4	11.1
金利負担の増加	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.6	0.0	0.0	0.0	0.0
取引条件の悪化	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.7	2.8	2.9	0.0	7.9	0.0	0.0	2.6	10.3	2.7	5.0	5.1	10.8	5.6	2.9	2.8
事業資金の借入難	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.7	2.8	0.0	0.0	0.0	2.7	0.0	0.0	0.0	0.0	2.5	0.0	2.7	2.8	0.0	0.0
従業員の確保難	26.3	21.6	21.1	23.1	30.8	21.6	17.5	35.9	16.2	30.6	34.3	36.1	39.5	35.1	39.5	51.3	48.7	48.6	42.5	53.8	35.1	36.1	45.7	50.0
熟練技術者の確保難	7.9	5.4	7.9	10.3	2.6	10.8	2.5	0.0	10.8	2.8	2.9	5.6	23.7	27.0	21.1	25.6	23.1	24.3	25.0	33.3	29.7	22.2	22.9	25.0
下請業者の確保難	0.0	2.7	2.6	2.6	0.0	5.4	5.0	7.7	5.4	2.8	5.7	2.8	18.4	16.2	28.9	23.1	23.1	32.4	15.0	17.9	24.3	27.8	22.9	25.0
官公需要の停滞	18.4	21.6	21.1	20.5	15.4	21.6	20.0	20.5	13.5	13.9	14.3	25.0	42.1	40.5	34.2	41.0	28.2	35.1	35.0	33.3	29.7	30.6	40.0	36.1
民間需要の停滞	26.3	21.6	13.2	23.1	15.4	16.2	10.0	2.6	10.8	5.6	8.6	0.0	44.7	45.9	50.0	41.0	33.3	32.4	37.5	23.1	35.1	30.6	34.3	27.8
その他	0.0	2.7	2.6	0.0	0.0	0.0	2.5	0.0	0.0	2.8	0.0	0.0	2.6	8.1	5.3	2.6	5.1	8.1	7.5	2.6	5.4	8.3	2.9	0.0
計（問題点有）	88.4	82.2	88.4	86.7	86.7	84.1	90.9	84.8	84.1	83.7	81.4	78.3	230.2	204.4	237.2	231.1	233.3	234.1	254.5	239.1	240.9	225.6	220.9	219.6

売上・収益・金融等の状況

	今 期 の 状 況								来 期 の 見 通 し							
	前 年 同 期				前 期				前 年 同 期				今 期			
	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)
売上額	14 17.5	25 31.3	41 51.2	-27 -33.7	20 26.0	34 44.1	23 29.9	-3 -3.9	8 10.1	32 40.5	39 49.4	-31 -39.3				
客単価	9 11.1	50 61.7	22 27.2	-13 -16.1	9 11.7	48 62.3	20 26.0	-11 -14.3	5 6.3	52 64.9	23 28.8	-18 -22.5				
客数	9 11.1	28 34.6	44 54.3	-35 -43.2	15 19.5	37 48.0	25 32.5	-10 -13.0	4 4.9	34 42.0	43 53.1	-39 -48.2				
商品仕入単価	25 30.9	50 61.7	6 7.4	19 23.5					17 21.0	57 70.4	7 8.6	10 12.4				
商品仕入額	15 18.5	44 54.3	22 27.2	-7 -8.7					8 10.0	54 67.5	18 22.5	-10 -12.5				
商品在庫数量	5 6.2	56 69.1	20 24.7	-15 -18.5					6 7.5	59 73.7	15 18.8	-9 -11.3				
採算 (経常利益)	1 1.3	54 67.4	25 31.3	-24 -30.0					1 1.3	59 73.7	20 25.0	-19 -23.7				
従業員 (含臨時・パート)	3 4.8	54 85.7	6 9.5	-3 -4.7					2 3.2	56 88.9	5 7.9	-3 -4.7				
外部人材 (請負・派遣)	0 0.0	31 88.6	4 11.4	-4 -11.4					1 2.7	35 94.6	1 2.7	0 0.0				
業況 (自社)	7 8.9	42 53.1	30 38.0	-23 -29.1	7 9.7	43 59.7	22 30.6	-15 -20.9	4 5.1	48 61.6	26 33.3	-22 -28.2	3 3.9	50 65.8	23 30.3	-20 -26.4
資金繰り	1 1.2	59 72.9	21 25.9	-20 -24.7	2 2.6	60 79.0	14 18.4	-12 -15.8	2 2.5	58 71.6	21 25.9	-19 -23.4				
長期資金借入難度					3 4.7	52 81.2	9 14.1	-6 -9.4					2 3.2	54 85.7	7 11.1	-5 -7.9
短期資金借入難度 (含手形割引)					2 3.2	54 87.1	6 9.7	-4 -6.5					1 1.6	55 90.2	5 8.2	-4 -6.6
借入金利					0 0.0	57 91.9	5 8.1	-5 -8.1					0 0.0	59 95.2	3 4.8	-3 -4.8

今期の状況

	(a) 増加	(b) 不変	(c) 減少	(a) - (c)	回答数
業況 (自社)	3 3.8	42 52.4	35 43.8	-32 -40.0	80
売上に対する商品在庫	6 7.4	67 82.7	8 9.9	-2 -2.5	81
採算 (経常利益)	7 8.6	50 61.8	24 29.6	-17 -21.0	81
従業員 (含臨時・パート)	0 0.0	51 79.7	13 20.3	-13 -20.3	64

新規設備投資

	あり	投 資 内 容								なし
		土地	店舗	販売設備	車両・運搬具	付帯施設	OA機器	福利厚生施設	その他	
今 期 実 施	4	0	0	0	3	0	0	0	1	76
	5.0	0.0	0.0	0.0	75.0	0.0	0.0	0.0	25.0	95.0
来 期 計 画	4	0	1	1	1	1	0	0	0	77
	4.9	0.0	25.0	25.0	25.0	25.0	0.0	0.0	0.0	95.1

経営上の問題点

問 題 点	一 位		一 ～ 三位	
	件数	割合	件数	割合
大型店・中型店の進出による競争の激化	17	22.1	21	27.3
同業者の進出	2	2.6	5	6.5
購買力の他地域への流出	25	32.5	48	62.3
消費者ニーズの変化	6	7.8	24	31.2
店舗の狭隘・老朽化	2	2.6	14	18.2
駐車場の確保難	1	1.3	2	2.6
商品在庫の過剰	1	1.3	2	2.6
人件費の増加	1	1.3	4	5.2
人件費以外の経費の増加	1	1.3	5	6.5
販売単価の低下、上昇難	3	3.9	12	15.6
仕入単価の上昇	5	6.5	18	23.4
金利負担の増加	0	0.0	1	1.3
代金回収の悪化	0	0.0	1	1.3
事業資金の借入難	0	0.0	0	0.0
従業員の確保難	1	1.3	7	9.1
需要の停滞	12	15.6	34	44.2
その他	0	0.0	7	9.1
計	77	95.1	205	253.1

従業員規模別

	常 雇 い		臨 時 等 含 む	
	件数	割合	件数	割合
2人以下	67	82.7	58	71.6
3人～5人以下	12	14.8	16	19.8
6人～10人以下	1	1.2	4	4.9
11人～20人以下	1	1.2	3	3.7
21人以上	0	0.0	0	0.0

業種別

各種商品小売業	1	1.2
織物・衣服・身の回り品小売業	15	18.5
飲食品小売業	25	30.9
自動車・自転車小売業	1	1.2
家具・建具・じゅう器小売業	13	16.0
その他小売業	26	32.1

チェーン加盟状況別

加盟	12	14.8
非加盟	69	85.2

売場面積別

50㎡未満	23	28.4
50㎡～100㎡未満	30	37.0
100㎡～200㎡未満	16	19.8
200㎡～500㎡未満	9	11.1
500㎡～1000㎡未満	3	3.7
1000㎡～1500㎡未満	0	0.0
1500㎡以上	0	0.0

北海道
景況項目

小売業

中小企業景況調査の各項目別推移（1）

2019年4月～6月期

景況項目	今期の水準	増加・上昇・好転						不変						減少・低下・悪化						D		I			
		2018年 4月 ～6月	2018年 7月 ～9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～3月	2019年 4月 ～6月	2019年 7月 ～9月	2018年 4月 ～6月	2018年 7月 ～9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～3月	2019年 4月 ～6月	2019年 7月 ～9月	2018年 4月 ～6月	2018年 7月 ～9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～3月	2019年 4月 ～6月	2019年 7月 ～9月	2018年 4月 ～6月	2018年 7月 ～9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～3月	2019年 4月 ～6月	2019年 7月 ～9月
業況（自社）	今期の水準	8.3	7.8	5.6	2.8	3.8		46.5	44.2	45.1	46.5	52.4		45.2	48.0	49.3	50.7	43.8		-36.9	-40.2	-43.7	-47.9	-40.0	
売上に対する商品在庫	今期の水準	9.4	13.0	7.0	5.6	7.4		80.0	76.6	80.3	81.7	82.7		10.6	10.4	12.7	12.7	9.9		-1.2	2.6	-5.7	-7.1	-2.5	
採算（経常利益）	今期の水準	11.8	8.0	14.1	9.9	8.6		60.0	65.3	57.7	60.5	61.8		28.2	26.7	28.2	29.6	29.6		-16.4	-18.7	-14.1	-19.7	-21.0	
従業員（含臨時・パート）	今期の水準	0.0	0.0	0.0	1.8	0.0		88.4	88.3	86.8	83.7	79.7		11.6	11.7	13.2	14.5	20.3		-11.6	-11.7	-13.2	-12.7	-20.3	

新規設備投資

(%、上段：実施、下段：計画)

	2016年	2016年	2017年	2017年	2017年	2017年	2018年	2018年	2018年	2018年	2019年	2019年	2019年
	7月 ～ 9月	10月 ～12月	1月 ～ 3月	4月 ～ 6月	7月 ～ 9月	10月 ～12月	1月 ～ 3月	4月 ～ 6月	7月 ～ 9月	10月 ～12月	1月 ～ 3月	4月 ～ 6月	7月 ～ 9月
実施した	5.0	7.0	4.7	8.3	8.3	6.0	0.0	7.1	1.3	6.9	1.4	5.0	
計画している	3.7	3.7	5.9	0.0	8.3	4.8	1.2	6.3	4.7	5.1	4.1	1.4	4.9
土地	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	16.7	0.0	0.0	0.0	0.0	
	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
店舗	0.0	50.0	0.0	28.6	14.3	0.0	0.0	33.3	0.0	60.0	0.0	0.0	
	0.0	0.0	20.0	0.0	14.3	0.0	0.0	40.0	50.0	50.0	33.3	100.0	25.0
販売設備	0.0	0.0	25.0	14.3	28.6	20.0	0.0	33.3	100.0	40.0	100.0	0.0	
	33.3	0.0	20.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	25.0	25.0	0.0	0.0	25.0
車両・運搬具	50.0	50.0	50.0	57.1	42.9	20.0	0.0	16.7	0.0	0.0	100.0	75.0	
	33.3	33.3	40.0	0.0	42.9	25.0	0.0	20.0	0.0	0.0	66.7	0.0	25.0
付帯施設	25.0	0.0	0.0	0.0	28.6	40.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	0.0	33.3	0.0	0.0	14.3	50.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	25.0
OA機器	25.0	0.0	25.0	0.0	14.3	40.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	20.0	25.0	25.0	33.3	0.0	0.0
福利厚生施設	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
その他	25.0	16.7	0.0	0.0	14.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	25.0	
	33.3	33.3	20.0	0.0	28.6	25.0	0.0	20.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
実施していない	95.0	93.0	95.3	91.7	91.7	94.0	100.0	92.9	98.7	93.1	98.6	95.0	
計画していない	96.3	96.2	94.1	100.0	91.7	95.2	98.8	93.7	95.3	94.9	95.9	98.6	95.1

経営上の問題点

	一 位												一 ～ 三 位											
	2016年	2016年	2017年	2017年	2017年	2017年	2018年	2018年	2018年	2018年	2019年	2019年	2016年	2016年	2017年	2017年	2017年	2017年	2018年	2018年	2018年	2018年	2019年	2019年
	7月 ～ 9月	10月 ～12月	1月 ～ 3月	4月 ～ 6月	7月 ～ 9月	10月 ～12月	1月 ～ 3月	4月 ～ 6月	7月 ～ 9月	10月 ～12月	1月 ～ 3月	4月 ～ 6月	7月 ～ 9月	10月 ～12月	1月 ～ 3月	4月 ～ 6月	7月 ～ 9月	10月 ～12月	1月 ～ 3月	4月 ～ 6月	7月 ～ 9月	10月 ～12月	1月 ～ 3月	4月 ～ 6月
大型店・中型店の進出による競争の激化	9.3	12.8	13.8	12.8	17.5	12.8	10.5	14.1	11.4	11.8	11.6	22.1	20.0	21.8	22.5	23.1	28.8	17.9	17.1	20.5	21.4	17.6	15.9	27.3
同業者の進出	5.3	2.6	2.5	1.3	2.5	1.3	7.9	5.1	2.9	7.4	1.4	2.6	6.7	9.0	3.7	3.8	5.0	2.6	7.9	10.3	8.6	11.8	4.3	6.5
購買力の他地域への流出	38.7	33.3	26.2	35.9	36.3	35.9	26.3	30.8	35.7	27.9	31.9	32.5	66.7	64.1	65.0	65.4	65.0	64.1	60.5	56.4	62.9	55.9	58.0	62.3
消費者ニーズの変化	9.3	6.4	10.0	9.0	6.2	10.3	5.3	9.0	5.7	8.8	7.2	7.8	49.3	37.2	42.5	38.5	36.3	32.1	28.9	37.2	40.0	30.9	36.2	31.2
店舗の狭隘・老朽化	2.7	3.8	3.7	7.7	5.0	3.8	9.2	2.6	2.9	2.9	8.7	2.6	21.3	20.5	25.0	25.6	26.2	23.1	26.3	24.4	22.9	20.6	20.3	18.2
駐車場の確保難	0.0	1.3	1.3	1.3	1.3	1.3	1.3	1.3	0.0	0.0	0.0	1.3	1.3	5.1	3.7	2.6	3.7	3.8	2.6	3.8	1.4	0.0	1.4	2.6
商品在庫の過剰	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.3	4.0	1.3	0.0	1.3	2.5	3.8	0.0	1.3	0.0	1.5	1.4	2.6
人件費の増加	0.0	2.6	1.3	0.0	0.0	2.6	0.0	0.0	1.4	1.5	2.9	1.3	5.3	5.1	5.0	5.1	3.7	6.4	5.3	5.1	5.7	5.9	5.8	5.2
人件費以外の経費の増加	1.3	0.0	2.5	0.0	0.0	0.0	0.0	1.3	1.4	0.0	0.0	1.3	4.0	5.1	11.3	7.7	8.8	7.7	7.9	9.0	11.4	16.2	14.5	6.5
販売単価の低下、上昇難	4.0	5.1	0.0	1.3	1.3	0.0	2.6	2.6	2.9	2.9	1.4	3.9	18.7	17.9	17.5	10.3	8.8	11.5	14.5	15.4	12.9	11.8	10.1	15.6
仕入単価の上昇	1.3	1.3	2.5	2.6	0.0	1.3	6.6	3.8	4.3	2.9	8.7	6.5	6.7	14.1	17.5	12.8	5.0	14.1	18.4	17.9	12.9	19.1	20.3	23.4
金利負担の増加	0.0	1.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.3	1.3	0.0	0.0	0.0	0.0	1.3	0.0	0.0	0.0	0.0	1.3
代金回収の悪化	0.0	0.0	0.0	0.0	1.3	0.0	1.3	0.0	1.4	1.5	1.4	0.0	1.3	2.6	0.0	1.3	5.0	5.1	5.3	3.8	4.3	1.5	1.4	1.3
事業資金の借入難	1.3	1.3	1.3	0.0	1.3	1.3	0.0	0.0	0.0	0.0	1.4	0.0	1.3	3.8	2.5	5.1	5.0	1.3	2.6	3.8	1.4	2.9	1.4	0.0
従業員の確保難	2.7	6.4	1.3	2.6	5.0	2.6	5.3	3.8	2.9	2.9	1.4	1.3	5.3	7.7	5.0	7.7	8.8	6.4	7.9	9.0	11.4	11.8	5.8	9.1
需要の停滞	22.7	21.8	32.5	25.6	21.3	23.1	23.7	21.8	25.7	26.5	20.3	15.6	50.7	44.9	45.0	47.4	45.0	55.1	44.7	38.5	40.0	41.2	42.0	44.2
その他	1.3	0.0	1.3	0.0	1.3	2.6	0.0	3.8	1.4	2.9	1.4	0.0	9.3	6.4	7.5	11.5	2.5	5.1	3.9	9.0	8.6	10.3	5.8	9.1
計（問題点有）	92.6	90.7	93.0	92.9	95.2	92.9	96.2	91.8	89.7	93.2	97.2	95.1	253.1	243.0	254.7	250.0	247.6	241.7	245.6	243.5	238.5	241.1	238.0	253.1

売上・収益・金融等の状況

	今 期 の 状 況								来 期 の 見 通 し							
	前 年 同 期				前 期				前 年 同 期				今 期			
	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)
売上 (収入) 額	15 14.4	44 42.3	45 43.3	-30 -28.9	22 21.2	43 41.3	39 37.5	-17 -16.3	9 8.8	50 49.0	43 42.2	-34 -33.4				
客単価	5 4.8	75 72.1	24 23.1	-19 -18.3	8 7.7	73 70.2	23 22.1	-15 -14.4	6 5.9	70 68.6	26 25.5	-20 -19.6				
利用客数	11 10.6	50 48.1	43 41.3	-32 -30.7	18 17.3	45 43.3	41 39.4	-23 -22.1	4 3.9	55 53.9	43 42.2	-39 -38.3				
仕入単価 (材料等)	38 37.6	58 57.4	5 5.0	33 32.6					30 30.6	60 61.2	8 8.2	22 22.4				
採算 (経常利益)	4 4.0	60 60.6	35 35.4	-31 -31.4					1 1.0	64 64.7	34 34.3	-33 -33.3				
従業員 (含臨時・パート)	4 4.8	69 83.2	10 12.0	-6 -7.2					3 3.6	73 88.0	7 8.4	-4 -4.8				
外部人材 (請負・派遣)	0 0.0	45 88.2	6 11.8	-6 -11.8					1 1.8	48 85.7	7 12.5	-6 -10.7				
業況 (自社)	7 7.1	54 54.5	38 38.4	-31 -31.3	3 3.2	57 60.6	34 36.2	-31 -33.0	4 4.1	59 60.2	35 35.7	-31 -31.6	8 8.8	50 54.9	33 36.3	-25 -27.5
資金繰り	3 3.0	75 74.2	23 22.8	-20 -19.8	3 3.0	75 75.0	22 22.0	-19 -19.0	1 1.0	78 78.0	21 21.0	-20 -20.0				
長期資金借入難度					2 2.2	74 82.2	14 15.6	-12 -13.4					2 2.4	67 78.8	16 18.8	-14 -16.4
短期資金借入難度 (含手形割引)					1 1.2	71 85.5	11 13.3	-10 -12.1					2 2.6	63 80.7	13 16.7	-11 -14.1
借入金利					2 2.5	75 93.7	3 3.8	-1 -1.3					3 3.9	70 92.2	3 3.9	0 0.0

今期の状況

	(a) 増加	(b) 不変	(c) 減少	(a) - (c)	回答数
業況 (自社)	10 9.9	56 55.4	35 34.7	-25 -24.8	101
採算 (経常利益)	17 16.8	64 63.4	20 19.8	-3 -3.0	101
従業員 (含臨時・パート)	1 1.1	73 84.0	13 14.9	-12 -13.8	87

新規設備投資

	あり	投 資 内 容								なし
		土地	建物	サービス	車両・運搬具	付帯施設	OA機器	福利厚生施設	その他	
今 期 実 施	7 6.8	0 0.0	3 42.9	0 0.0	3 42.9	2 28.6	1 14.3	0 0.0	0 0.0	96 93.2
来 期 計 画	10 9.8	0 0.0	2 20.0	6 60.0	2 20.0	4 40.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	92 90.2

経営上の問題点

問 題 点	一 位		一 ～ 三位	
	件数	割合	件数	割合
大企業の進出による競争の激化	9	10.2	12	13.6
新規参入業者の増加	3	3.4	11	12.5
利用者ニーズの変化	15	17.0	42	47.7
店舗施設の狭隘・老朽化	12	13.6	29	33.0
人件費の増加	3	3.4	9	10.2
人件費以外の経費の増加	4	4.5	16	18.2
利用料金の低下、上昇難	3	3.4	19	21.6
材料等仕入単価の上昇	12	13.6	23	26.1
金利負担の増加	0	0.0	1	1.1
事業資金の借入難	1	1.1	5	5.7
従業員の確保難	6	6.8	19	21.6
熟練従業員の確保難	4	4.5	7	8.0
需要の停滞	15	17.0	34	38.6
その他	1	1.1	10	11.4
計	88	84.6	237	227.9

業種別

一般飲食店（一般・遊興）	29	27.9
宿泊業	11	10.6
運送業	1	1.0
自動車整備業	14	13.5
洗濯・理美容業	35	33.7
その他のサービス業	14	13.5

従業員規模別

	常 雇 い		臨 時 等 含 む	
	件数	割合	件数	割合
2人以下	86	82.7	74	71.2
3人～5人以下	9	8.7	16	15.4
6人～10人以下	7	6.7	8	7.7
11人～20人以下	2	1.9	4	3.8
21人以上	0	0.0	2	1.9

チェーン加盟状況別

加盟	6	5.8
非加盟	98	94.2

		増加・上昇・好転						不変						減少・低下・悪化						D			I		
		2018年 4月 ～ 6月	2018年 7月 ～ 9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～ 3月	2019年 4月 ～ 6月	2019年 7月 ～ 9月	2018年 4月 ～ 6月	2018年 7月 ～ 9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～ 3月	2019年 4月 ～ 6月	2019年 7月 ～ 9月	2018年 4月 ～ 6月	2018年 7月 ～ 9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～ 3月	2019年 4月 ～ 6月	2019年 7月 ～ 9月	2018年 4月 ～ 6月	2018年 7月 ～ 9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～ 3月	2019年 4月 ～ 6月	2019年 7月 ～ 9月
売上（収入）額	前年同期	8.6	15.7	12.1	9.7	14.4		49.5	36.3	41.4	40.9	42.3		41.9	48.0	46.5	49.4	43.3		-33.3	-32.3	-34.4	-39.7	-28.9	
	前期	18.1	22.0	12.2	14.1	21.2		47.6	41.0	40.8	40.2	41.3		34.3	37.0	47.0	45.7	37.5		-16.2	-15.0	-34.8	-31.6	-16.3	
	来期見通 今期	5.0	4.8	5.0	4.0	10.8	8.8	56.4	56.7	56.4	62.7	48.3	49.0	38.6	38.5	38.6	33.3	40.9	42.2	-33.6	-33.7	-33.6	-29.3	-30.1	-33.4
客単価	前年同期	5.7	3.9	4.0	3.2	4.8		72.4	73.6	80.8	75.3	72.1		21.9	22.5	15.2	21.5	23.1		-16.2	-18.6	-11.2	-18.3	-18.3	
	前期	7.6	6.0	6.1	5.4	7.7		71.4	75.0	70.4	76.1	70.2		21.0	19.0	23.5	18.5	22.1		-13.4	-13.0	-17.4	-13.1	-14.4	
	来期見通 今期	4.0	2.9	4.0	4.0	4.3	5.9	69.3	71.1	76.2	77.8	72.0	68.6	26.7	26.0	19.8	18.2	23.7	25.5	-22.7	-23.1	-15.8	-14.2	-19.4	-19.6
利用客数	前年同期	7.6	13.7	8.1	7.6	10.6		51.4	42.2	44.4	43.5	48.1		41.0	44.1	47.5	48.9	41.3		-33.4	-30.4	-39.4	-41.3	-30.7	
	前期	14.3	16.2	8.2	8.8	17.3		52.4	50.5	44.9	48.3	43.3		33.3	33.3	46.9	42.9	39.4		-19.0	-17.1	-38.7	-34.1	-22.1	
	来期見通 今期	5.0	4.9	4.0	3.0	9.8	3.9	61.3	58.2	60.0	64.7	50.0	53.9	33.7	36.9	36.0	32.3	40.2	42.2	-28.7	-32.0	-32.0	-29.3	-30.4	-38.3
仕入単価（材料等）	前年同期	32.4	31.7	29.9	33.7	37.6		58.8	62.4	62.9	60.9	57.4		8.8	5.9	7.2	5.4	5.0		23.6	25.8	22.7	28.3	32.6	
	前期																								
	来期見通 今期	28.9	24.0	28.6	30.9	31.5	30.6	64.9	68.0	68.3	62.9	62.0	61.2	6.2	8.0	3.1	6.2	6.5	8.2	22.7	16.0	25.5	24.7	25.0	22.4
採算（経常利益）	前年同期	2.9	2.0	3.0	3.2	4.0		62.8	60.4	55.6	59.2	60.6		34.3	37.6	41.4	37.6	35.4		-31.4	-35.6	-38.4	-34.4	-31.4	
	前期																								
	来期見通 今期	3.1	2.9	1.0	2.0	4.3	1.0	62.2	68.0	65.3	65.3	61.3	64.7	34.7	29.1	33.7	32.7	34.4	34.3	-31.6	-26.2	-32.7	-30.7	-30.1	-33.3
従業員（含臨時・パート）	前年同期	1.1	2.2	3.5	0.0	4.8		87.9	87.7	86.0	86.7	83.2		11.0	10.1	10.5	13.3	12.0		-9.9	-7.9	-7.0	-13.3	-7.2	
	前期																								
	来期見通 今期	1.1	0.0	1.2	1.2	0.0	3.6	90.9	92.3	93.0	93.0	92.8	88.0	8.0	7.7	5.8	5.8	7.2	8.4	-6.9	-7.7	-4.6	-4.6	-7.2	-4.8
外部人材（請負・派遣）	前年同期	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		91.7	88.7	93.0	83.7	88.2		8.3	11.3	7.0	16.3	11.8		-8.3	-11.3	-7.0	-16.3	-11.8	
	前期																								
	来期見通 今期	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.8	88.0	90.2	90.2	91.1	92.2	85.7	12.0	9.8	9.8	8.9	7.8	12.5	-12.0	-9.8	-9.8	-8.9	-7.8	-10.7
業況（自社）	前年同期	1.9	3.0	3.1	3.3	7.1		62.2	59.0	53.6	55.4	54.5		35.9	38.0	43.3	41.3	38.4		-34.0	-35.0	-40.2	-38.0	-31.3	
	前期	5.1	3.2	2.2	4.7	3.2		62.2	68.1	62.2	61.2	60.6		32.7	28.7	35.6	34.1	36.2		-27.6	-25.5	-33.4	-29.4	-33.0	
	来期見通 今期	3.1	2.9	0.0	3.1	4.4	4.1	63.9	71.6	70.5	65.6	62.6	60.2	33.0	25.5	29.5	31.3	33.0	35.7	-29.9	-22.6	-29.5	-28.2	-28.6	-31.6
資金繰り	前年同期	1.9	2.0	1.0	0.0	3.0		79.8	73.5	73.2	76.1	74.2		18.3	24.5	25.8	23.9	22.8		-16.4	-22.5	-24.8	-23.9	-19.8	
	前期	3.8	3.1	2.1	2.2	3.0		77.9	77.1	72.9	78.0	75.0		18.3	19.8	25.0	19.8	22.0		-14.5	-16.7	-22.9	-17.6	-19.0	
	来期見通 今期	1.0	3.9	0.0	1.0	3.3	1.0	75.0	75.7	77.3	75.3	73.9	78.0	24.0	20.4	22.7	23.7	22.8	21.0	-23.0	-16.5	-22.7	-22.7	-19.5	-20.0
長期資金借入難度	前年同期	4.6	3.5	6.5	1.3	2.2		79.3	83.6	75.3	81.4	82.2		16.1	12.9	18.2	17.3	15.6		-11.5	-9.4	-11.7	-16.0	-13.4	
	前期																								
	来期見通 今期	1.3	3.4	3.8	5.3	2.7	2.4	84.6	80.5	83.7	82.9	79.7	78.8	14.1	16.1	12.5	11.8	17.6	18.8	-12.8	-12.7	-8.7	-6.5	-14.9	-16.4
短期資金借入難度 （含手形割引）	前年同期	6.0	2.5	5.4	1.3	1.2		80.9	85.2	79.7	84.0	85.5		13.1	12.3	14.9	14.7	13.3		-7.1	-9.8	-9.5	-13.4	-12.1	
	前期																								
	来期見通 今期	1.3	4.8	2.6	5.5	2.7	2.6	84.2	80.7	84.2	87.7	83.8	80.7	14.5	14.5	13.2	6.8	13.5	16.7	-13.2	-9.7	-10.6	-1.3	-10.8	-14.1
借入金利	前年同期	0.0	1.3	1.4	5.3	2.5		95.2	96.1	93.1	89.4	93.7		4.8	2.6	5.5	5.3	3.8		-4.8	-1.3	-4.1	0.0	-1.3	
	前期																								
	来期見通 今期	1.3	0.0	0.0	1.4	5.5	3.9	90.9	95.2	97.3	92.9	89.0	92.2	7.8	4.8	2.7	5.7	5.5	3.9	-6.5	-4.8	-2.7	-4.3	0.0	0.0
業況（自社）	今期の水準	6.7	6.0	4.2	3.3	9.9		61.6	56.0	57.3	53.2	55.4		31.7	38.0	38.5	43.5	34.7		-25.0	-32.0	-34.3	-40.2	-24.8	
採算（経常利益）	今期の水準	13.5	21.0	12.6	14.1	16.8		68.2	61.0	73.7	65.2	63.4		18.3	18.0	13.7	20.7	19.8		-4.8	3.0	-1.1	-6.6	-3.0	
従業員（含臨時・パート）	今期の水準	1.0	0.0	0.0	0.0	1.1		83.7	81.3	83.7	78.6	84.0		15.3	18.7	16.3	21.4	14.9		-14.3	-18.7	-16.3	-21.4	-13.8	

新規設備投資

(%、上段：実施、下段：計画)

	2016年 7月 ～ 9月	2016年 10月 ～12月	2017年 1月 ～ 3月	2017年 4月 ～ 6月	2017年 7月 ～ 9月	2017年 10月 ～12月	2018年 1月 ～ 3月	2018年 4月 ～ 6月	2018年 7月 ～ 9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～ 3月	2019年 4月 ～ 6月	2019年 7月 ～ 9月
実施した	8.2	9.5	2.0	5.7	10.3	4.9	2.9	7.6	8.8	10.1	8.6	6.8	
計画している	7.0	9.4	7.8	8.8	10.4	7.5	4.9	7.8	11.4	2.0	7.0	4.4	9.8
土地	12.5 0.0	0.0 0.0	0.0 12.5	0.0 22.2	9.1 9.1	20.0 12.5	0.0 0.0	25.0 0.0	11.1 8.3	0.0 0.0	25.0 0.0	0.0 0.0	0.0
建物	25.0 42.9	10.0 11.1	50.0 50.0	50.0 55.6	27.3 36.4	40.0 50.0	0.0 40.0	25.0 12.5	22.2 25.0	0.0 0.0	50.0 42.9	42.9 75.0	20.0
サービス	12.5 42.9	50.0 33.3	0.0 25.0	16.7 11.1	18.2 18.2	40.0 12.5	33.3 40.0	25.0 75.0	22.2 33.3	30.0 50.0	0.0 14.3	0.0	60.0
車両・運搬具	12.5 0.0	10.0 11.1	50.0 12.5	33.3 11.1	36.4 18.2	20.0 12.5	33.3 0.0	12.5 0.0	11.1 8.3	30.0 0.0	37.5 14.3	42.9 0.0	20.0
付帯施設	12.5 0.0	10.0 0.0	0.0 0.0	16.7 11.1	0.0 9.1	20.0 25.0	33.3 40.0	12.5 12.5	11.1 8.3	10.0 100.0	0.0 14.3	28.6 75.0	40.0
OA機器	0.0 14.3	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	18.2 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	25.0 12.5	11.1 25.0	0.0 0.0	12.5 28.6	14.3 0.0	0.0
福利厚生施設	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	11.1 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0
その他	37.5 14.3	30.0 44.4	50.0 37.5	0.0 0.0	0.0 18.2	20.0 12.5	0.0 0.0	12.5 12.5	22.2 16.7	50.0 0.0	12.5 14.3	0.0 25.0	0.0
実施していない	91.8	90.5	98.0	94.3	89.7	95.1	97.1	92.4	91.2	89.9	91.4	93.2	
計画していない	93.0	90.6	92.2	91.2	89.6	92.5	95.1	92.2	88.6	98.0	93.0	95.6	90.2

経営上の問題点

	一 位												一 ～ 三 位											
	2016年 7月 ～ 9月	2016年 10月 ～12月	2017年 1月 ～ 3月	2017年 4月 ～ 6月	2017年 7月 ～ 9月	2017年 10月 ～12月	2018年 1月 ～ 3月	2018年 4月 ～ 6月	2018年 7月 ～ 9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～ 3月	2019年 4月 ～ 6月	2016年 7月 ～ 9月	2016年 10月 ～12月	2017年 1月 ～ 3月	2017年 4月 ～ 6月	2017年 7月 ～ 9月	2017年 10月 ～12月	2018年 1月 ～ 3月	2018年 4月 ～ 6月	2018年 7月 ～ 9月	2018年 10月 ～12月	2019年 1月 ～ 3月	2019年 4月 ～ 6月
大企業の進出による競争の激化	3.3	3.2	3.5	3.2	3.1	6.5	4.5	3.2	8.8	7.2	4.7	10.2	8.8	5.3	4.7	7.4	7.3	10.8	10.2	10.5	12.1	10.8	9.4	13.6
新規参入業者の増加	6.6	3.2	5.8	4.3	6.2	2.2	3.4	8.4	3.3	7.2	5.9	3.4	9.9	12.8	9.3	11.7	13.5	8.6	11.4	13.7	7.7	10.8	8.2	12.5
利用者ニーズの変化	17.6	14.9	15.1	17.0	20.8	17.2	15.9	12.6	23.1	15.7	10.6	17.0	50.5	41.5	48.8	48.9	46.9	40.9	42.0	47.4	42.9	44.6	31.8	47.7
店舗施設の狭隘・老朽化	15.4	12.8	20.9	23.4	16.7	15.1	19.3	12.6	11.0	8.4	11.8	13.6	30.8	29.8	32.6	37.2	36.5	34.4	37.5	32.6	30.8	33.7	27.1	33.0
人件費の増加	1.1	4.3	0.0	0.0	1.0	0.0	1.1	3.2	4.4	2.4	1.2	3.4	7.7	9.6	5.8	5.3	4.2	7.5	5.7	9.5	8.8	8.4	9.4	10.2
人件費以外の経費の増加	3.3	2.1	1.2	2.1	1.0	1.1	1.1	4.2	2.2	4.8	8.2	4.5	20.9	17.0	16.3	10.6	14.6	11.8	18.2	14.7	14.3	20.5	24.7	18.2
利用料金の低下、上昇難	6.6	5.3	7.0	4.3	6.2	6.5	5.7	5.3	8.8	4.8	8.2	3.4	20.9	21.3	22.1	20.2	21.9	18.3	17.0	21.1	23.1	15.7	21.2	21.6
材料等仕入単価の上昇	5.5	11.7	9.3	12.8	9.4	12.9	14.8	14.7	8.8	10.8	14.1	13.6	24.2	29.8	34.9	34.0	26.0	36.6	33.0	26.3	25.3	25.3	30.6	26.1
金利負担の増加	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.1	0.0	0.0	1.1	0.0	1.1	0.0	2.1	2.2	1.2	1.2	1.1
事業資金の借入難	0.0	1.1	1.2	1.1	0.0	0.0	0.0	1.1	1.1	1.2	1.2	1.1	2.2	4.3	3.5	3.2	5.2	5.4	4.5	5.3	3.3	4.8	7.1	5.7
従業員の確保難	13.2	14.9	10.5	6.4	8.3	9.7	11.4	9.5	9.9	9.6	8.2	6.8	17.6	24.5	18.6	18.1	19.8	19.4	20.5	16.8	15.4	22.9	21.2	21.6
熟練従業員の確保難	1.1	2.1	0.0	0.0	4.2	2.2	2.3	2.1	1.1	1.2	2.4	4.5	9.9	8.5	11.6	6.4	8.3	10.8	8.0	11.6	7.7	13.3	5.9	8.0
需要の停滞	24.2	21.3	22.1	22.3	21.9	24.7	18.2	20.0	16.5	25.3	22.4	17.0	38.5	39.4	38.4	37.2	39.6	38.7	39.8	36.8	42.9	36.1	42.4	38.6
その他	2.2	3.2	3.5	3.2	1.0	2.2	2.3	3.2	1.1	1.2	1.2	1.1	9.9	9.6	10.5	12.8	8.3	12.9	8.0	10.5	12.1	8.4	7.1	11.4
計（問題点有）	90.1	89.5	84.3	88.7	89.7	91.2	86.3	90.5	89.2	83.0	91.4	84.6	227.7	226.7	216.7	225.5	226.2	234.3	220.6	234.3	221.6	213.0	225.8	227.9