

# 中小企業景況調査報告書

平成29年1～3月期実績

平成29年4～6月期予測

この調査は、商工会の経営改善普及事業の指導資料にするため、国・道の指定事業として、全国商工会連合会を中心に昭和54年から全国一斉に実施しているものである。

調査要領と、北海道分の調査対象20商工会の回答企業数は、次のとおりである。

## 1. 調査要領

### (1) 調査対象時期等

①調査対象時期：平成29年1～3月期の実績(3月見込)平成29年4～6月期見通し

②調査期間：平成29年2月22日～3月1日 ※調査時点は平成29年3月1日

### (2) 調査方法

①商工会の経営指導員等による訪問面接調査

②調査対象企業の抽出は、業種・規模等の有意抽出法による。

### (3) 調査対象商工会

①人口～9,999人・・・新篠津村、せたな、ニセコ町、積丹町、北竜町、南富良野町、遠別、枝幸町、安平町、鹿追町、足寄町、弟子屈町

②人口10,000～29,999人・・・七飯町、斜里町、湧別町、新ひだか町、別海町

③人口30,000人～(市に含まれる)・・・北斗市、いわみざわ、あさひかわ

### (4) 回答企業数

業種	調査企業数	回答企業数	回答率	業種	調査企業数	回答企業数	回答率
製造業	52	48	92.3%	小売業	89	86	96.6%
建設業	50	43	86.0%	サービス業	109	102	93.6%
				合計	300	279	93.0%

### (5) D I = ディフュージョン・インデックス(景気動向指数)とは？

前年同期と比べて、「増加(上昇・好転)」-「減少(低下・悪化)」の回答企業の比率。

例えば、売上高が前年同期比で「増加」回答企業50%、「不変」回答企業30%、「減少」回答企業20%の場合、D I は $50-20=+$ 30となり、売上高の面では「増加(上昇・好転)」気運であることを表わす。

## 2. 全業種の業況(前年同期比、前期比の推移) ※D I 値のみ

業種	前年同期比		前 期				比	
	今期	来期見込	H28. 1-3	H28. 4-6	H28. 7-9	H28. 10-12	今期	来期見込
製造業	▲ 23.4	▲ 25.0	▲ 41.4	▲ 4.2	▲ 2.4	▲ 24.0	▲ 31.0	▲ 19.1
建設業	▲ 4.6	▲ 28.9	▲ 20.0	▲ 8.9	2.7	▲ 2.5	▲ 5.4	▲ 14.3
小売業	▲ 49.9	▲ 40.0	▲ 52.0	▲ 27.7	▲ 41.1	▲ 26.9	▲ 48.7	▲ 40.8
サービス業	▲ 39.8	▲ 31.1	▲ 35.7	▲ 24.4	▲ 30.1	▲ 37.4	▲ 35.2	▲ 31.6

### 3. 北海道内商工会地域の状況

#### 製造業 主要景況項目の推移（前年同期比、前期比の推移）

項目	状況	前年同期比		前期比				
		今期	来期見込	H28. 4-6	H28. 7-9	H28. 10-12	今期	来期見込
業況	好転した	8.5	11.4	22.9	14.3	4.3	7.1	9.5
	不変	59.6	52.2	50.0	69.0	67.4	54.8	61.9
	悪化した	31.9	36.4	27.1	16.7	28.3	38.1	28.6
	D・I	▲ 23.4	▲ 25.0	▲ 4.2	▲ 2.4	▲ 24.0	▲ 31.0	▲ 19.1
売上(加工)額	増加した	19.1	14.9	44.0	31.9	27.7	8.5	
	不変	42.6	44.7	28.0	42.6	38.3	36.2	
	減少した	38.3	40.4	28.0	25.5	34.0	55.3	
	D・I	▲ 19.2	▲ 25.5	16.0	6.4	▲ 6.3	▲ 46.8	
資金繰り	好転した	4.3	4.4	10.0	4.3	8.9	4.3	
	不変	68.0	62.3	78.0	80.5	77.8	67.4	
	悪化した	27.7	33.3	12.0	15.2	13.3	28.3	
	D・I	▲ 23.4	▲ 28.9	▲ 2.0	▲ 10.9	▲ 4.4	▲ 24.0	
原材料仕入単価	上昇した	37.0	37.8					
	不変	58.7	57.8					
	低下した	4.3	4.4					
	D・I	32.7	33.4					
採算(経常利益)	好転した	10.6	8.7					
	不変	55.4	50.0					
	悪化した	34.0	41.3					
	D・I	▲ 23.4	▲ 32.6					

#### ○ 設備投資実施・来期計画と投資対象

##### 【今期実施内容】

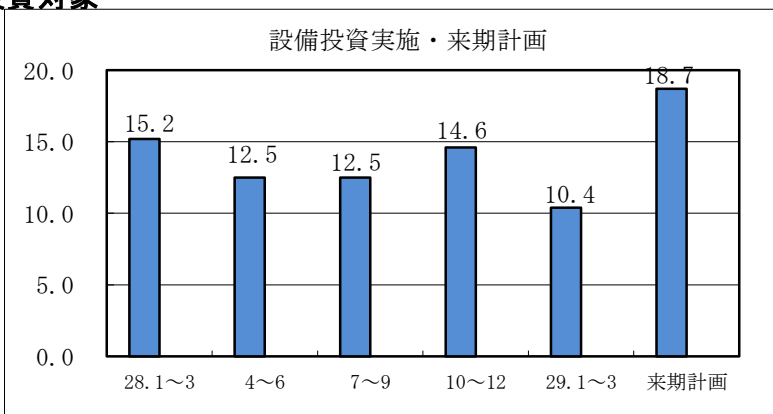
回答48事業所の内、5事業所(10.4%)が実施。

●生産設備、車両・運搬具=各2事業所、●工場建物、付帯施設、その他=各1事業所

##### 【来期計画内容】

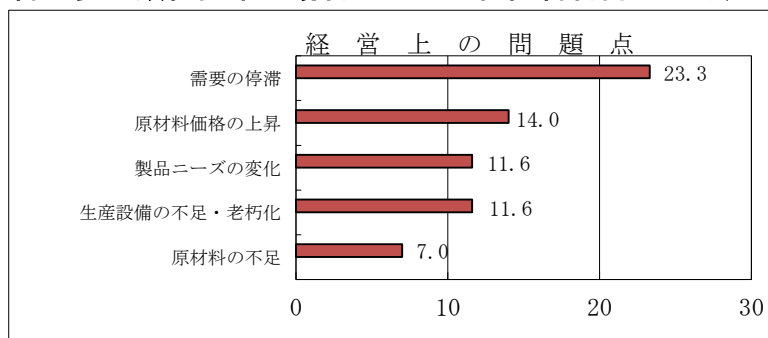
回答48事業所の内、来期に9事業所(18.7%)が計画。

●生産設備=7事業所、●工場建物=2事業所、●土地、車両・運搬具、付帯施設、OA機器、福利厚生施設=各1事業所



#### ○ 今期の経営上の問題点(1位回答の多い順。同率の場合は1~3位回答合計による)

今回1位の「需要の停滞」は27年度第1四半期より20P以上で継続(ほとんど1位)。今回の2位以下は、「原材料価格の上昇」(前回4位)、「製品ニーズの変化」(前回と同様3位)、「原材料の不足」(前回2位)に加え、今回4位の「生産設備の不足・老朽化」が前回番外より入った。前回5位であった「人件費の増加」が今回は番外となった。



## 建設業

### 主要景況項目の推移（前年同期比、前期比の推移）

項目	状況	前年同期比		前 期 比				
		今期	来期見込	H28. 4-6	H28. 7-9	H28. 10-12	今期	来期見込
業況	好転した	16.3	5.3	8.9	21.1	10.3	10.8	9.5
	不変	62.8	60.5	73.3	60.5	76.9	73.0	66.7
	悪化した	20.9	34.2	17.8	18.4	12.8	16.2	23.8
	D・I	▲ 4.6	▲ 28.9	▲ 8.9	2.7	▲ 2.5	▲ 5.4	▲ 14.3
完成工事 (請負工 事) 額	増加した	27.9	14.0	35.6	43.9	30.2	34.1	/
	不変	41.9	55.8	33.3	41.5	37.2	26.8	
	減少した	30.2	30.2	31.1	14.6	32.6	39.1	
	D・I	▲ 2.3	▲ 16.2	4.5	29.3	▲ 2.4	▲ 5.0	
資金繰り	好転した	7.1	4.8	6.7	12.2	0.0	5.1	/
	不変	83.4	76.2	91.1	82.9	92.9	84.6	
	悪化した	9.5	19.0	2.2	4.9	7.1	10.3	
	D・I	▲ 2.4	▲ 14.2	4.5	7.3	▲ 7.1	▲ 5.2	
材 料 仕入単価	上昇した	31.0	24.4	/	/	/	/	/
	不変	69.0	75.6					
	低下した	0.0	0.0					
	D・I	31.0	24.4					
採算(経 常利益)	好転した	7.0	0.0	/	/	/	/	/
	不変	72.1	66.7					
	悪化した	20.9	33.3					
	D・I	▲ 13.9	▲ 33.3					

### ○ 設備投資実施・来期計画と投資対象

#### 【今期実施内容】

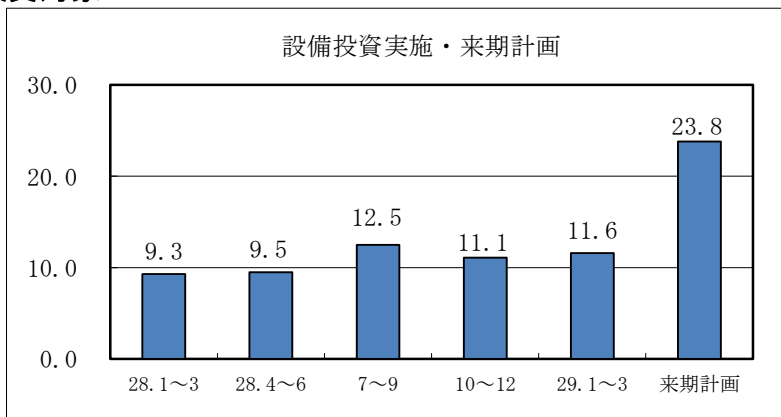
回答43事業所の内、5事業所(11.6%)が実施。

●土地＝2事業所、●建物、車輛・運搬具＝各2事業所

#### 【来期計画内容】

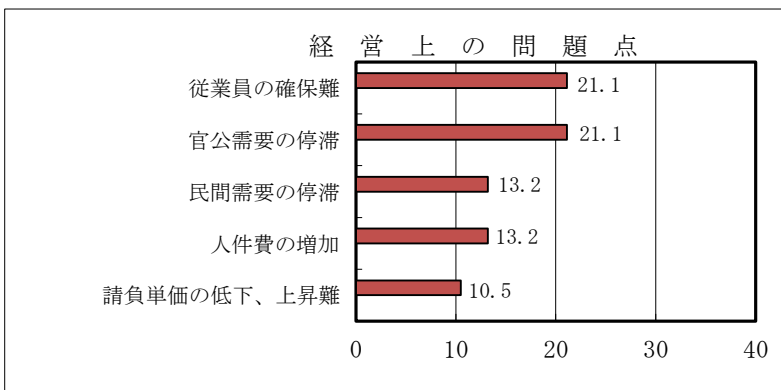
回答42事業所の内、来期は10事業所(23.8%)が計画。

●車両・運搬具＝4事業所、●建設機械＝3事業所、●建物、OA機器、その他＝各1事業所



### ○ 今期の経営上の問題点(1位回答の多い順。同率の場合は1~3位回答合計による)

ここしばらく「民間需要の停滞」(前回1位)と「官公需要の停滞」(前回2位)がトップ2を占めていたが、27年度第2四半期より20P以上で推移していた「従業員の確保難」(前回3位)が今回1位となった。前回番外であった「人件費の増加」と「請負単価の低下、上昇難」がそれぞれ今回4位・5位となった反面、前回4位の「熟練技術者の確保難」と前回5位「材料価格の上昇」が今回は番外となった。



## 小売業

### 主要景況項目の推移（前年同期比、前期比の推移）

項目	状況	前年同期比		前期比				
		今期	来期見込	H28. 4-6	H28. 7-9	H28. 10-12	今期	来期見込
業況	好転した	3.7	2.5	5.6	4.1	9.0	2.7	5.3
	不変	42.7	55.0	61.1	50.7	55.1	45.9	48.6
	悪化した	53.6	42.5	33.3	45.2	35.9	51.4	46.1
	D・I	▲ 49.9	▲ 40.0	▲ 27.7	▲ 41.1	▲ 26.9	▲ 48.7	▲ 40.8
売上額	増加した	10.5	4.7	21.0	19.8	34.5	15.3	
	不変	36.0	49.4	28.4	35.8	23.8	24.7	
	減少した	53.5	45.9	50.6	44.4	41.7	60.0	
	D・I	▲ 43.0	▲ 41.2	▲ 29.6	▲ 24.6	▲ 7.2	▲ 44.7	
資金繰り	好転した	4.7	3.6	3.8	4.9	4.8	2.4	
	不変	60.0	63.1	74.9	70.4	63.9	60.7	
	悪化した	35.3	33.3	21.3	24.7	31.3	36.9	
	D・I	▲ 30.6	▲ 29.7	▲ 17.5	▲ 19.8	▲ 26.5	▲ 34.5	
商品仕入単価	上昇した	27.1	22.6					
	不変	65.8	71.4					
	低下した	7.1	6.0					
	D・I	20.0	16.6					
採算(経常利益)	好転した	5.9	3.6					
	不変	47.0	51.8					
	悪化した	47.1	44.6					
	D・I	▲ 41.2	▲ 41.0					

### ○ 設備投資実施・来期計画と投資対象

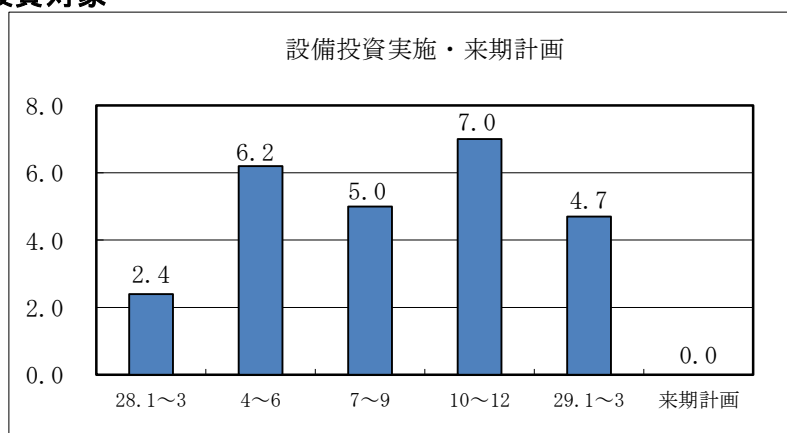
#### 【今期実施内容】

回答85事業所の内4事業所(4.7%)が実施。

● 車輜・運搬具=2事業所、● 販売設備、OA機器=各1事業所

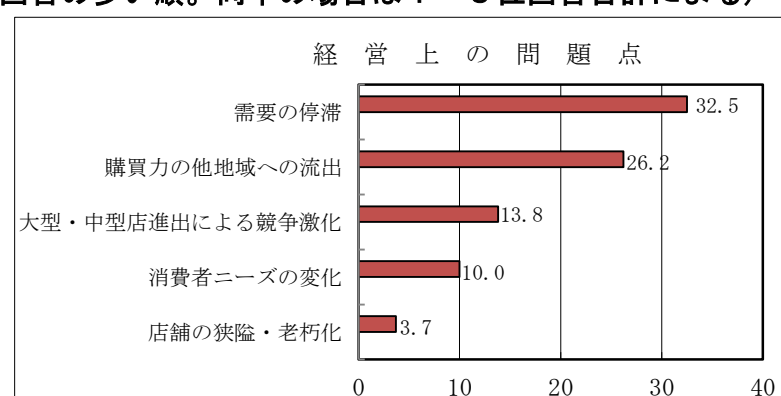
#### 【来期計画内容】

回答86事業所の内、来期に計画している事業所はゼロ。



### ○ 今期の経営上の問題点(1位回答の多い順。同率の場合は1~3位回答合計による)

前回2位の「需要の停滞」が21.8Pから32.5Pに大幅アップして今回1位。前回1位「購買力の他地域への流出」が今回2位へ。今回3位「大型・中型店進出による競争激化」と4位「消費者ニーズの変化」は前回もそれぞれ4位と5位であった。今回5位「店舗の狭隘・老朽化」が前回番外より。前回5位であった「従業員の確保難」が今回番外となった。



## サービス業

### 主要景況項目の推移(前年同期比、前期比の推移)

		前年同期比	前期比
--	--	-------	-----

項目	状況	今期			来期見込			
		今期	来期見込	H28. 4-6	H28. 7-9	H28. 10-12	今期	来期見込
業況	好転した	3.1	2.2	4.3	2.2	3.3	3.3	4.2
	不変	54.0	64.5	67.0	65.5	56.0	58.2	60.0
	悪化した	42.9	33.3	28.7	32.3	40.7	38.5	35.8
	D・I	▲ 39.8	▲ 31.1	▲ 24.4	▲ 30.1	▲ 37.4	▲ 35.2	▲ 31.6
売上(収入)額	増加した	9.0	4.0	20.0	19.0	12.1	9.0	
	不変	41.0	58.4	42.9	50.0	47.5	47.0	
	減少した	50.0	37.6	37.1	31.0	40.4	44.0	
	D・I	▲ 41.0	▲ 33.6	▲ 17.1	▲ 12.0	▲ 28.3	▲ 35.0	
資金繰り	好転した	2.0	3.0	4.0	3.0	0.0	1.0	
	不変	75.8	75.2	80.8	82.9	77.9	79.6	
	悪化した	22.2	21.8	15.2	14.1	22.1	19.4	
	D・I	▲ 20.2	▲ 18.8	▲ 11.2	▲ 11.1	▲ 22.1	▲ 18.4	
仕入単価(材料等)	上昇した	35.0	25.0					
	不変	61.0	71.0					
	低下した	4.0	4.0					
	D・I	31.0	21.0					
採算(経常利益)	好転した	3.0	2.0					
	不変	62.7	59.0					
	悪化した	34.3	39.0					
	D・I	▲ 31.3	▲ 37.0					

### ○ 設備投資実施・来期計画と投資対象

#### 【今期実施内容】

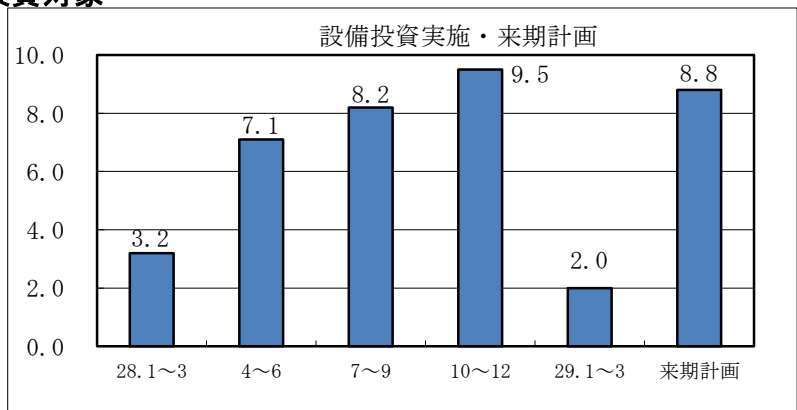
回答102事業所の内、2事業所(2.0%)が実施。

●建物、車両・運搬具、その他＝各1事業所

#### 【来期計画内容】

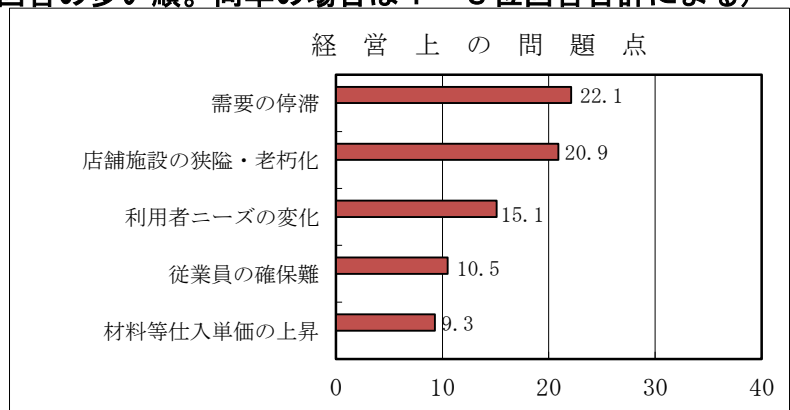
回答102事業所の内、9事業所(8.8%)が計画。

●建物＝5事業所、●土地＝2事業所、●サービス、車両・運搬具、付帯施設＝各1事業所



### ○ 今期の経営上の問題点(1位回答の多い順。同率の場合は1~3位回答合計による)

今回の1位から5位は、前回も順不同ではあるが全て5位までに入っていた。その中で、前回4位12.8Pの「店舗施設の狭隘・老朽化」が今回大幅アップで2位の20.9Pとなった。



#### 4. 全国と対比した主要景況項目の動向 -前年同期比D I-

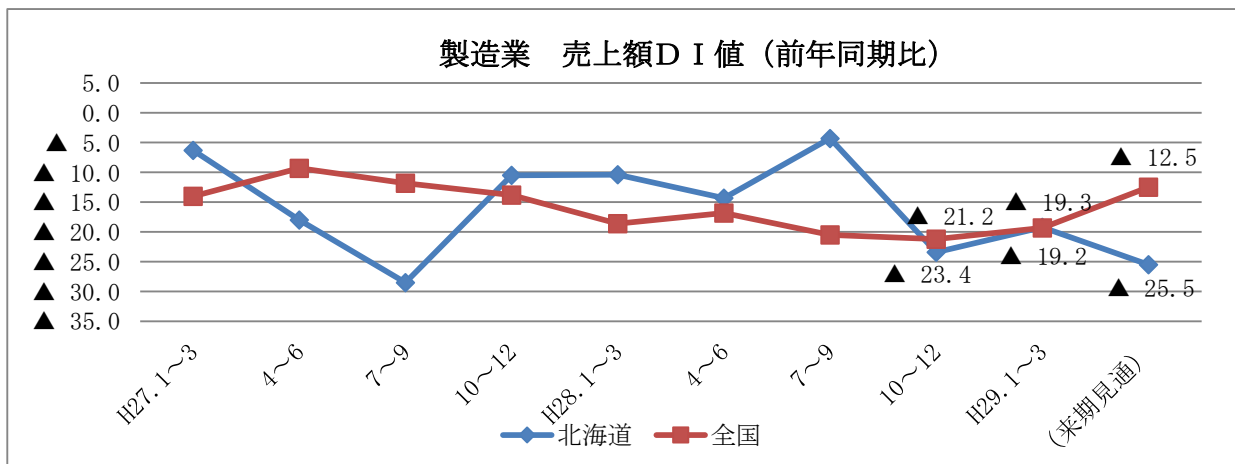
【各調査時期における前年同期比の「増加(上昇・好転)」回答企業比率-「減少(低下・悪化)」回答企業比率】

**製造業** ≪最近(前期調査⇒今期調査⇒来期見込)の各前年同期比▲DI値(悪化)の増減≫

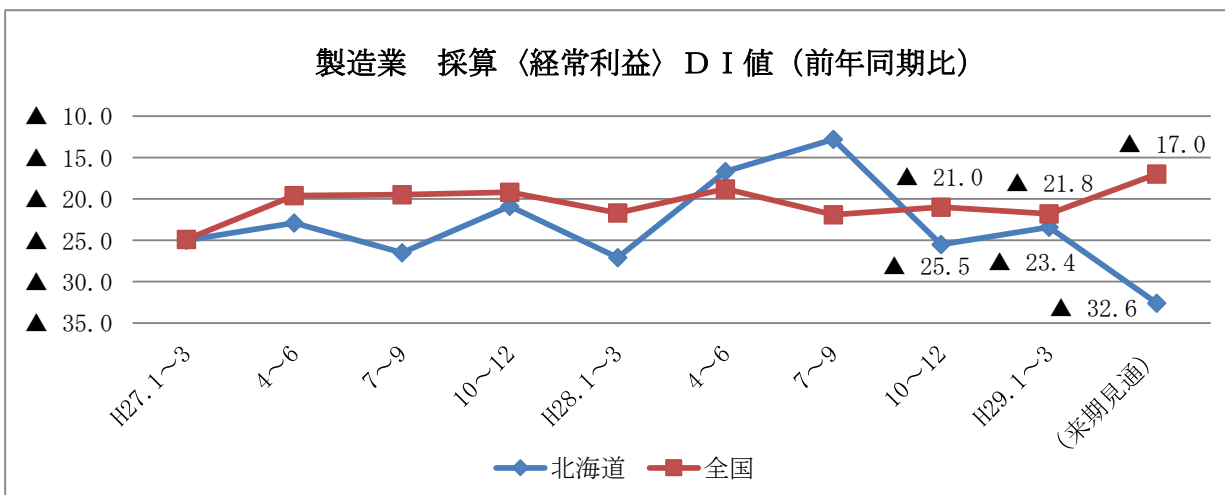
●北海道：【売上額】▲23.4P⇒▲19.2P⇒▲25.5P見込。【採算】H28.1-3迄の減少傾向から最近は増加傾向へ。▲25.5P⇒▲23.4P⇒▲32.6P見込。【資金繰り】前期調査から増加傾向

●全国：【売上額】ほぼ横這い(▲21.2P⇒▲19.3P)⇒減少見込(▲12.5P)。【採算】横這い⇒減少見込(▲21.0P⇒▲21.8P)⇒▲17P)。【資金繰り】減少傾向(▲15.6P⇒▲13.2P⇒12.1P)。

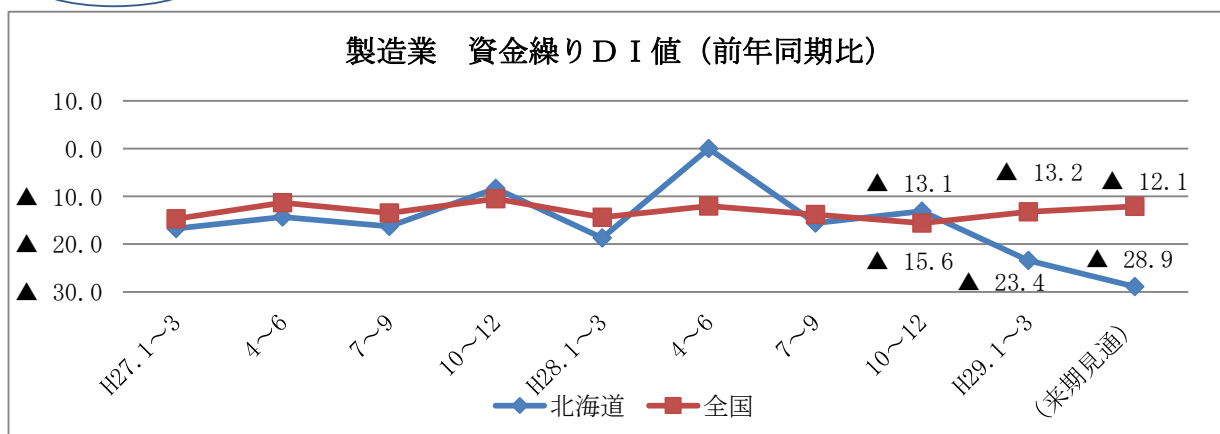
売上額



採算



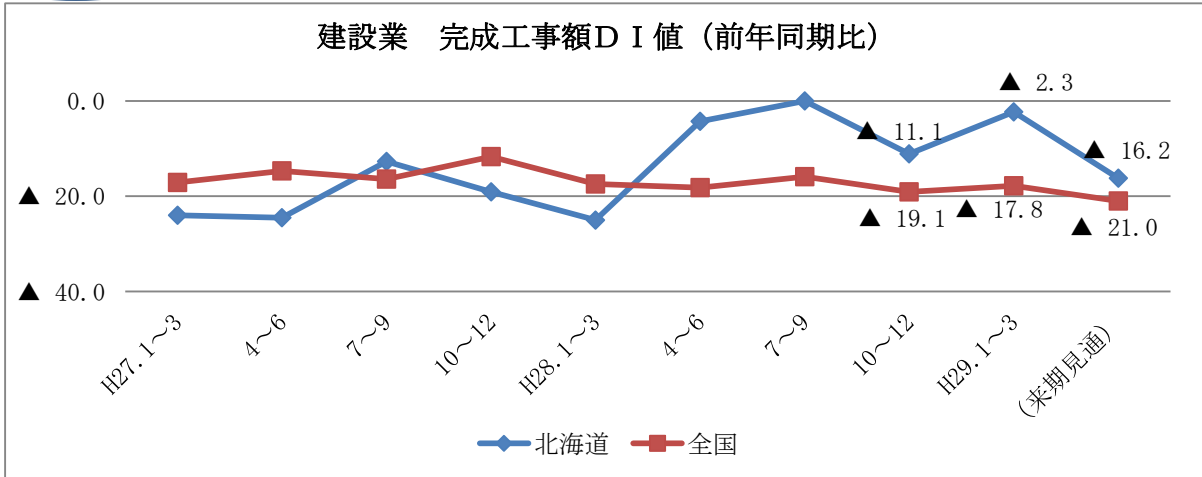
資金繰り



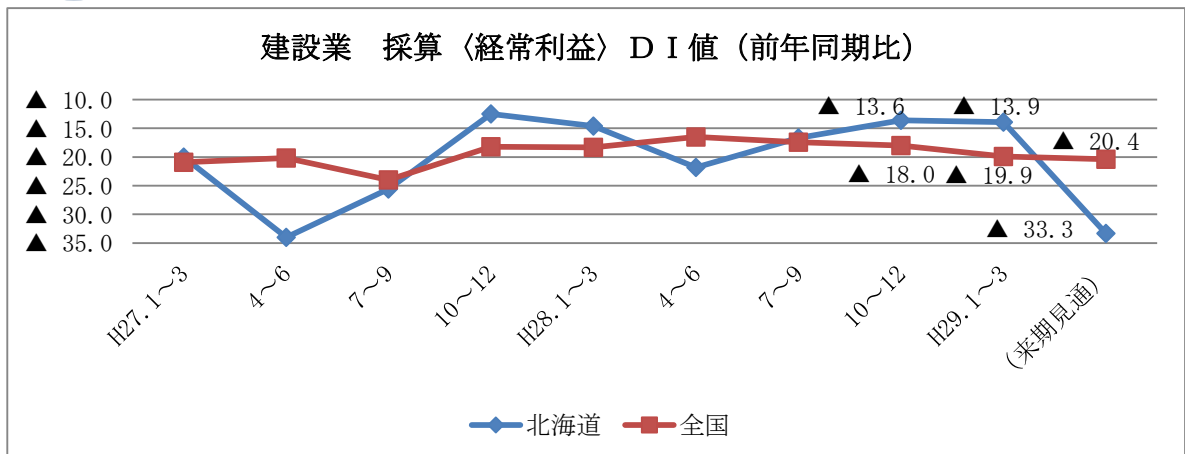
**建設業** ≪最近(前期調査⇒今期調査⇒来期見込)の各前年同期比▲DI値(悪化)の増減≫

●北海道：【完成工事額】減少(▲11.1P⇒▲2.3P)⇒増加見込(▲16.2P)。【採算】横這い(▲13P台)⇒大幅増加見込(▲33.3P)。【資金繰り】減少⇒悪化(▲6.8P⇒▲2.4P⇒▲13.9P)。  
 ●全国：【完成工事額】減少⇒増加見込(▲19.1P⇒▲17.8P⇒▲21P)。【採算】増加傾向(▲18.0P⇒▲19.9P⇒▲20.4P)。【資金繰り】増加傾向(▲10.8P⇒▲10.9P⇒▲14.2P)。

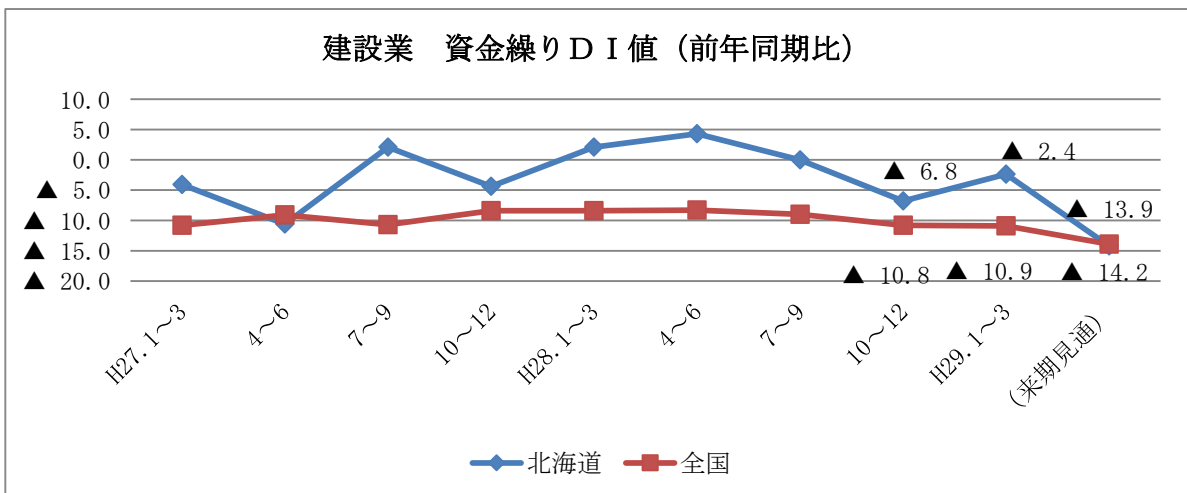
完成工事額



採算



資金繰り

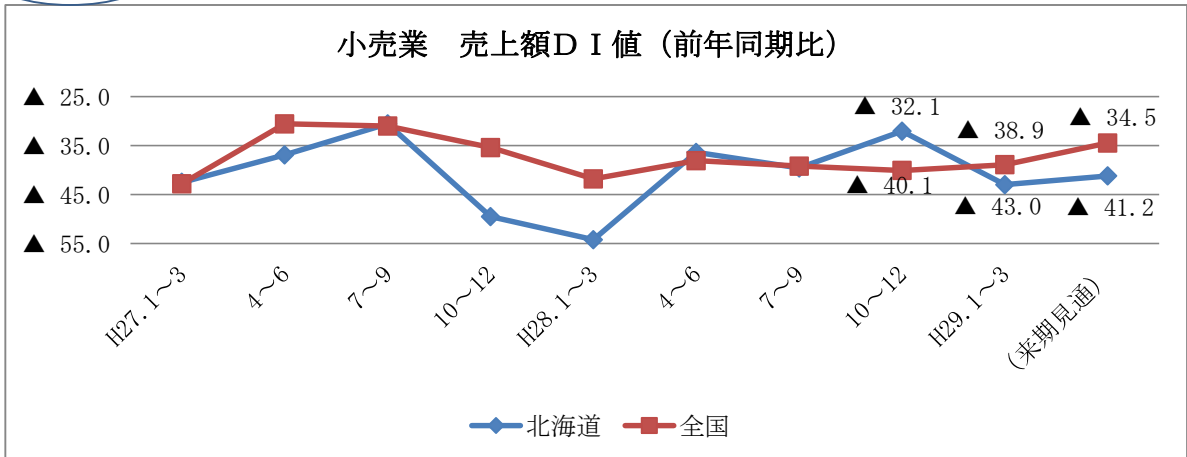


**小売業** ≪最近(前期調査⇒今期調査⇒来期見込)の各前年同期比▲DI値(悪化)の増減≫

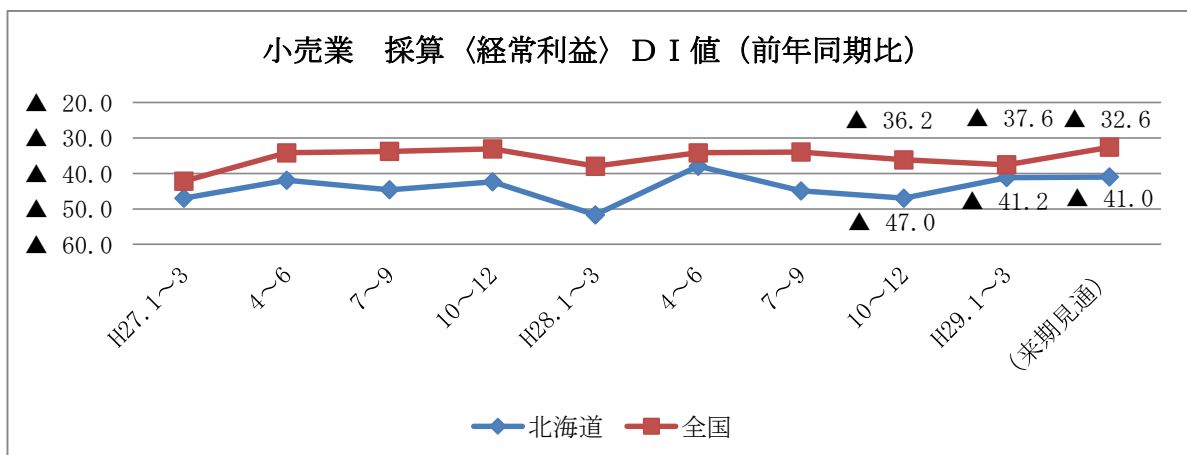
●北海道：【売上額】増加⇒横這い見込(▲32.1P⇒▲43.0P⇒▲41.2P)。【採算】減少傾向(▲47.0P⇒▲41.2P⇒▲41.0P)。【資金繰り】ほぼ増加傾向(▲26.2P⇒▲30.6P⇒▲29.7P)

●全国：【売上額】減少傾向(▲40.1P⇒▲38.9P⇒▲34.5P)。【採算】ほぼ横這い⇒減少傾向(▲36.2P⇒▲37.6P⇒▲32.6P)。【資金繰り】ほぼ横這い傾向(▲23.0P⇒▲23.8P⇒▲23.6P)

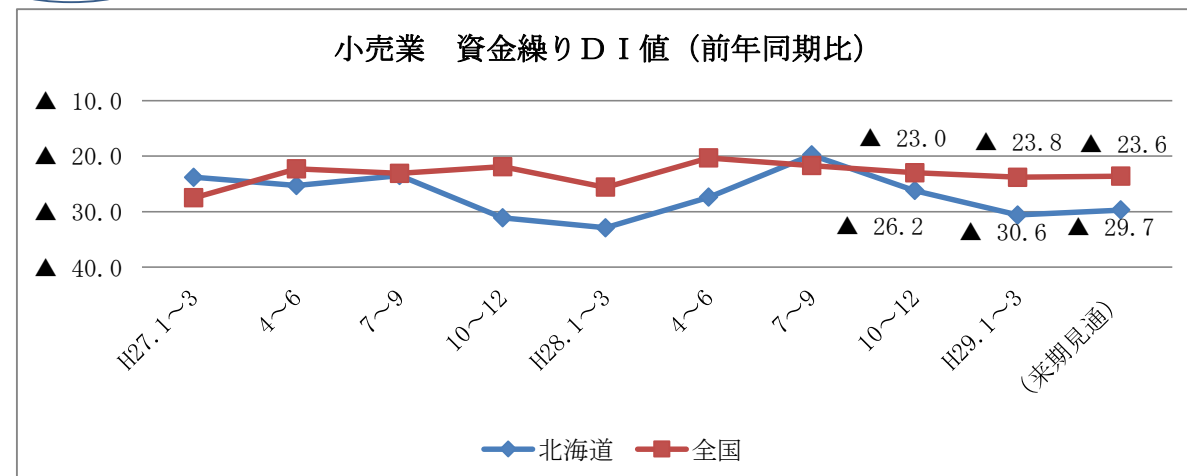
売上額



採算



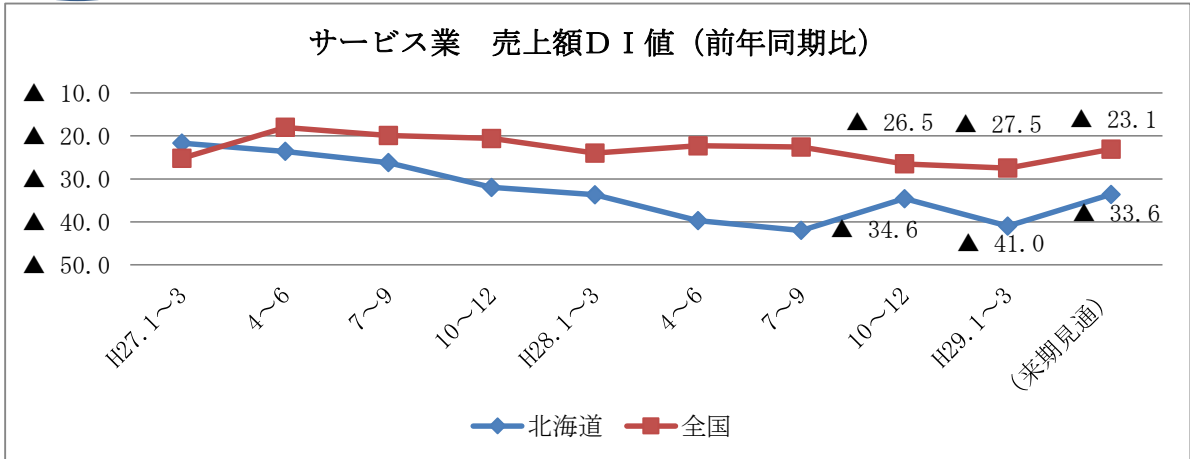
資金繰り



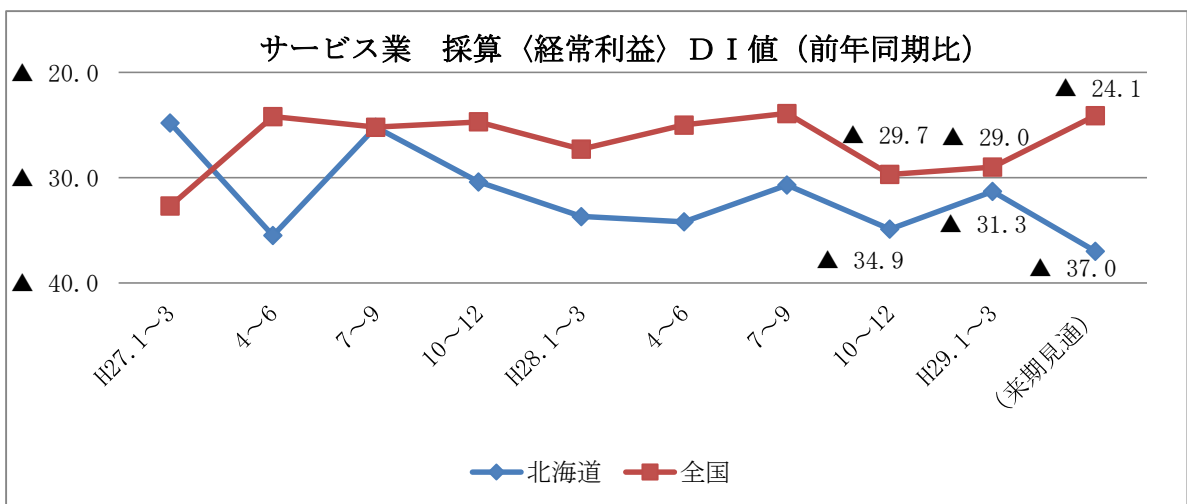


**サービス業** ≪最近(前期調査⇒今期調査⇒来期見込)の各前年同期比▲DI値(悪化)の増減≫  
 ●北海道：【売上額】増加⇒減少見込(▲34.6P⇒▲41P⇒▲33.6P)。【採算】減少⇒増加見込(▲34.9P⇒▲31.3P⇒▲37P)。【資金繰り】横這い⇒減少見込(▲19.8P⇒▲20.2P⇒▲18.8P)。  
 ●全国：【売上額】増加⇒減少見込(▲34.6P⇒▲41P⇒▲33.6P)。【採算】横這い⇒減少見込(▲29.7P⇒▲29.0P⇒▲24.1P)。【資金繰り】増加⇒減少見込(▲18.8P⇒▲19.3P⇒▲16.9P)。

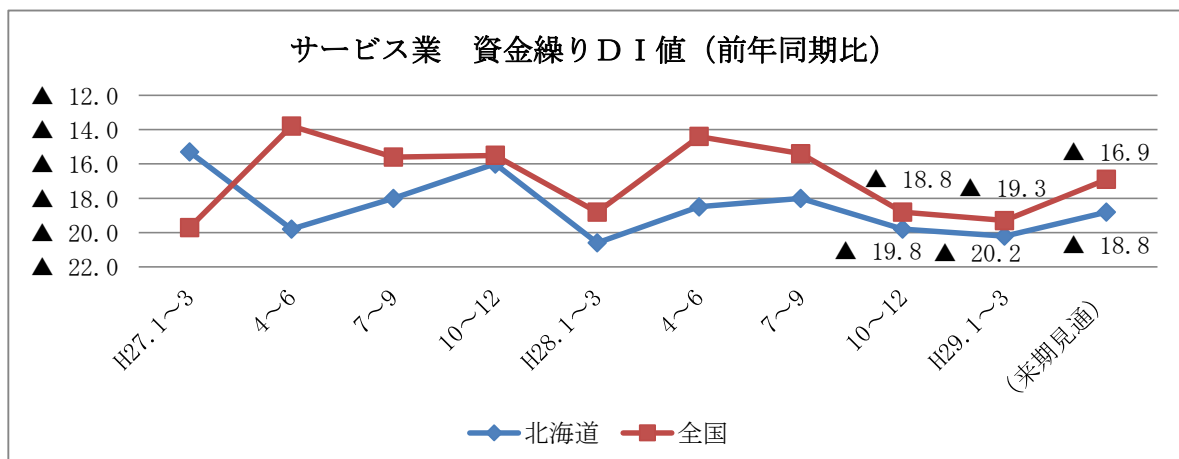
売上額



採算



資金繰り



## 5. 自社の業況判断の背景について感じている事(調査対象企業の声)

業種	内容
製造業	<p>●無添加食品（食の安全・安心）にこだわった商品作りを続けている。しかし、マスメディア等が重要視していないためか、あるいは大企業（スポンサー）の事を考慮してのためか、食を中心の番組であっても、無添加の重要性を伝えようとしていない。●受注量が少なく売上げが上がらず、赤字が続く状態になっている。●事業承継し1年が経過するが順調である。設備が古いので投資を検討中。●28年12月、29年1月と今まで経験のない落ち込みで今後の見通しができない。原料は国産、外国産とも播種前契約なので、予約していた原料は今期9月までであるが、売上げを伸ばしている顧客は一軒もない状態でどこも大変である。●今回はボイラーが老朽化したため、4月頃までに取替えの予定。この先も様々な機械が古くなってきているので資金繰りが大変、その都度直しながらお金をかけないように使っていかなければならないと思う。●例年どおり、冬場に外国人客は増加するが日本人客は減少する。春になれば客足は増えると思われる。●デフレからの脱却が量販店、CV、ドラッグストア等川下の小売業界では行われていない。経費が上がってきている中、特に給与上昇分を商品単価等に乘せられていない。来期も賃上げ等で見通しは暗い。●今期は、当社の取扱魚種（タラ）が増えたが、漁船の帰港が遅かったことから従業員の待ち時間も増え、工場の稼働率が低かった。●水産物の水揚げ数量の減少により、原材料価格・資材価格・輸送費等の上昇、人手不足による賃金の高騰、従業員の高齢化など、原価に反映できない経費等が増え、工場自体の稼働が思うようにできない。</p>
建設業	<p>●1月～3月期の業績は冬期施工のため、収支はほとんどと予想される。●昨年10月の台風による大雨災害の影響もあり、慢性的な人材不足が続くものの、ゼロ国債の工事に関しては工期に余裕がある形での発注になる予定もあり、改善傾向は見えつつも、万里一空の境地を求め日々精進していく。●冬期間とあって、仕事は一段落している現状ではあるが、人手不足は更に顕著になっている。地方においては、新卒・中途採用に関わらず人手の確保が困難であり、材料等の値上げと共に経営を逼迫させる原因である。</p>
小売業	<p>●積雪が少なく除雪作業が減り、売上げが若干減少気味であった。●大型店舗の安売りで客数が減少。大型店に集中していることから、既に当地域内で酒販店が5件廃業している現実を見れば、厳しい営業になる。●特に変化はなく、今まで通り時代の変化に対応しながらも新たなチャレンジをしていきたい。●仕入単価は同じか上昇だが、販売単価は下がっている。●12月に大雪による売上減と気温の低下により、灯油代等の経費が増加した。●人口減と高齢化の波が押し寄せている状況。地方の活性化は、今の段階では望みがないと言っても過言ではないと思う。●人口の減少と購買力の低下で廃業を計画中。●食料品など生活必需品の高騰の影響により衣料品に対する購買力も低下し、売上の減少に繋がっている。</p>

サービス業

●顧客の減少に対して新規客の増加が比例していない為、売上が増加しない。●ユーザーの高齢化と人口減少のため、地域環境変化への対応が必要。●高齢による体調不良のため営業時間が減り、その間に客離れが進んだ。●顧客に高齢者が多いので送迎で時間がとられ、その間店を閉めなければならない。●顧客の高齢化が進み外出困難者が増え、客単価の低下が見られるので、高齢者向けのサービスやセットメニュー、女性が好むメニュー等、内容改善に努めている。●新規参入者が増加しているので、安定的な売上の確保のためのサービス強化が必要。●従業員の教育の徹底と会社経営理念の徹底が重要と考え、対策を検討している。経営者が方向を定めないと売上也伸びていかない。業況に関しては変わらない。●地域の人口の減少、顧客の高齢化がじわりじわりと売上に影響してきている。●地域産業の停滞及び人口減少は喫緊の課題である。●売上が思ったように伸びず、経営が改善するにはもう少し時間が必要と思う。●大きな変化はないものの顧客の高齢化や利用頻度の長期化により、年々少しずつ売上が減少傾向にある。●安定はしているものの少しずつ悪くなっているように思われる。来店回数も悪いまま安定してきているので、今後は多少上昇機運も表れてくるのではないかと期待している。下げ止まりの感は少しずつ感じられる。

# 景況調査表

平成29年1月～3月期

北海道

売上・収益・金融等の状況

	今 期 の 状 況								来 期 の 見 通 し							
	前 年 同 期				前 期				前 年 同 期				今 期			
	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)
売上 (加工) 額	9 19.1	20 42.6	18 38.3	-9 -19.2	4 8.5	17 36.2	26 55.3	-22 -46.8	7 14.9	21 44.7	19 40.4	-12 -25.5				
輸出額	1 7.1	9 64.3	4 28.6	-3 -21.5					2 14.3	9 64.3	3 21.4	-1 -7.1				
売上 (加工) 単価	6 12.8	32 68.1	9 19.1	-3 -6.3	3 6.5	35 76.1	8 17.4	-5 -10.9	5 10.6	31 66.0	11 23.4	-6 -12.8				
売上 (加工) 数量	9 19.1	20 42.6	18 38.3	-9 -19.2	5 10.9	16 34.8	25 54.3	-20 -43.4	9 19.1	20 42.6	18 38.3	-9 -19.2				
原材料仕入単価	17 37.0	27 58.7	2 4.3	15 32.7					17 37.8	26 57.8	2 4.4	15 33.4				
原材料在庫数量	6 13.0	34 74.0	6 13.0	0 0.0					4 8.9	30 66.7	11 24.4	-7 -15.5				
製品在庫数量	6 13.0	31 67.4	9 19.6	-3 -6.6					4 8.9	31 68.9	10 22.2	-6 -13.3				
採算 (経常利益)	5 10.6	26 55.4	16 34.0	-11 -23.4					4 8.7	23 50.0	19 41.3	-15 -32.6				
引合い	2 4.7	24 55.8	17 39.5	-15 -34.8												
受注残	2 4.5	29 66.0	13 29.5	-11 -25.0												
従業員 (含臨時・パート)	1 2.3	34 79.1	8 18.6	-7 -16.3					1 2.4	34 83.0	6 14.6	-5 -12.2				
外部人材 (請負・派遣)	1 4.2	20 83.3	3 12.5	-2 -8.3					1 4.0	21 84.0	3 12.0	-2 -8.0				
設備操業率	4 8.7	30 65.2	12 26.1	-8 -17.4					4 9.1	27 61.4	13 29.5	-9 -20.4				
業況 (自社)	4 8.5	28 59.6	15 31.9	-11 -23.4	3 7.1	23 54.8	16 38.1	-13 -31.0	5 11.4	23 52.2	16 36.4	-11 -25.0	4 9.5	26 61.9	12 28.6	-8 -19.1
資金繰り	2 4.3	32 68.0	13 27.7	-11 -23.4	2 4.3	31 67.4	13 28.3	-11 -24.0	2 4.4	28 62.3	15 33.3	-13 -28.9				
受取手形期間					1 4.3	21 91.4	1 4.3	0 0.0					1 4.2	22 91.6	1 4.2	0 0.0
長期資金借入難度					0 0.0	33 86.8	5 13.2	-5 -13.2					0 0.0	33 86.8	5 13.2	-5 -13.2
短期資金借入難度 (含手形割引)					0 0.0	35 94.6	2 5.4	-2 -5.4					0 0.0	36 97.3	1 2.7	-1 -2.7
借入金利					1 2.7	35 94.6	1 2.7	0 0.0					1 2.8	33 91.6	2 5.6	-1 -2.8

今期の状況

	(a) 増加	(b) 不変	(c) 減少	(a) - (c)	回答数
業況 (自社)	5 10.9	27 58.7	14 30.4	-9 -19.5	46
生産に対する原材料在庫	2 4.3	42 89.3	3 6.4	-1 -2.1	47
売上に対する製品在庫	3 6.5	42 91.3	1 2.2	2 4.3	46
採算 (経常利益)	5 10.6	30 63.9	12 25.5	-7 -14.9	47
引合い	3 7.0	24 55.8	16 37.2	-13 -30.2	43
生産設備	8 17.4	33 71.7	5 10.9	3 6.5	46
従業員 (含臨時・パート)	2 4.3	38 82.7	6 13.0	-4 -8.7	46

新規設備投資

	あり	投資内容								なし
		土地	工場建物	生産設備	車両・運搬具	付帯施設	OA機器	福利厚生施設	その他	
今期実施	5 10.4	0 0.0	1 20.0	2 40.0	2 40.0	1 20.0	0 0.0	0 0.0	1 20.0	43 89.6
来期計画	9 18.7	1 11.1	2 22.2	7 77.8	1 11.1	1 11.1	1 11.1	1 11.1	0 0.0	39 81.2

経営上の問題点

問題点	一位	二位	三位
大企業の進出による競争の激化	3	7.0	5
新規参入業者の増加	0	0.0	3
製品ニーズの変化	5	11.6	11
生産設備の不足・老朽化	5	11.6	9
生産設備の過剰	0	0.0	1
原材料価格の上昇	6	14.0	14
原材料の不足	3	7.0	8
人件費の増加	3	7.0	6
原材料費・人件費以外の経費の増加	2	4.7	9
製品（加工）単価の低下、上昇難	1	2.3	7
金利負担の増加	0	0.0	0
取引条件の悪化	1	2.3	2
事業資金の借入難	0	0.0	0
従業員の確保難	1	2.3	4
熟練技術者の確保難	2	4.7	7
需要の停滞	10	23.3	17
その他	1	2.3	3
計	43	89.6	106

業種別

食料品製造業	25	52.1
飲料・飼料・たばこ製造業	0	0.0
繊維工業	0	0.0
衣服・その他繊維製品製造業	0	0.0
木材・木製品製造業	1	2.1
家具・装備品製造業	7	14.6
パルプ・紙・紙加工品製造業	1	2.1
印刷・同関連業	2	4.2
化学工業	1	2.1
プラスチック製品製造業	0	0.0
窯業・土石製品製造業	2	4.2
金属製品製造業	2	4.2
一般機械器具製造業	3	6.2
電気機械器具製造業	0	0.0
輸送用機械器具製造業	0	0.0
精密機械器具製造業	0	0.0
その他製造業	4	8.3

従業員規模別

	常雇	臨時等含む
2人以下	25 52.1	18 37.5
3人～5人以下	9 18.7	9 18.7
6人～10人以下	9 18.7	9 18.7
11人～20人以下	3 6.2	7 14.6
21人～50人以下	2 4.2	5 10.4
51人～100人以下	0 0.0	0 0.0
101人以上	0 0.0	0 0.0

生産形態（受注生産割合）別

受注生産型 (75%以上)	31	64.6
受注・見込生産混合型 (25～75%未満)	7	14.6
見込生産型 (25%未満)	10	20.8

輸出向割合別

輸外型 (75%以上)	0	0.0
輸出・内需混合型 (25～75%未満)	0	0.0
内需型 (25%未満)	48	100.0

原材料仕入先別

生産委託者	8	16.7
材料問屋	22	45.8
その他	18	37.5

主要販売先別

メーカー	7	14.6
卸売業	8	16.7
小売業	14	29.2
その他	19	39.6

		増加・上昇・好転						不変						減少・低下・悪化						D		I			
		28年 1月 ～3月	28年 4月 ～6月	28年 7月 ～9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～3月	29年 4月 ～6月	28年 1月 ～3月	28年 4月 ～6月	28年 7月 ～9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～3月	29年 4月 ～6月	28年 1月 ～3月	28年 4月 ～6月	28年 7月 ～9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～3月	29年 4月 ～6月	28年 1月 ～3月	28年 4月 ～6月	28年 7月 ～9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～3月	29年 4月 ～6月
売上（加工）額	前年同期	27.1	24.5	28.3	17.0	19.1		35.4	36.7	39.1	42.6	42.6		37.5	38.8	32.6	40.4	38.3		-10.4	-14.3	-4.3	-23.4	-19.2	
	前期	14.6	44.0	31.9	27.7	8.5		22.9	28.0	42.6	38.3	36.2		62.5	28.0	25.5	34.0	55.3		-47.9	16.0	6.4	-6.3	-46.8	
	来期見通 今期	12.8	8.5	20.8	20.8	14.6	14.9	61.7	51.1	50.0	47.9	52.1	44.7	25.5	40.4	29.2	31.3	33.3	40.4	-12.7	-31.9	-8.4	-10.5	-18.7	-25.5
輸出額	前年同期	0.0	0.0	0.0	0.0	7.1		92.3	90.9	100.0	92.3	64.3		7.7	9.1	0.0	7.7	28.6		-7.7	-9.1	0.0	-7.7	-21.5	
	前期																								
	来期見通 今期	0.0	0.0	0.0	0.0	21.4	14.3	93.3	92.9	90.9	100.0	64.3	64.3	6.7	7.1	9.1	0.0	14.3	21.4	-6.7	-7.1	-9.1	0.0	7.1	-7.1
売上（加工）単価	前年同期	14.6	14.3	6.5	10.6	12.8		68.7	69.4	80.5	74.5	68.1		16.7	16.3	13.0	14.9	19.1		-2.1	-2.0	-6.5	-4.3	-6.3	
	前期	4.3	16.3	4.3	8.7	6.5		74.4	71.5	89.3	84.8	76.1		21.3	12.2	6.4	6.5	17.4		-17.0	4.1	-2.1	2.2	-10.9	
	来期見通 今期	8.5	6.4	12.5	8.3	4.3	10.6	72.4	72.3	70.8	79.2	82.9	66.0	19.1	21.3	16.7	12.5	12.8	23.4	-10.6	-14.9	-4.2	-4.2	-8.5	-12.8
売上（加工）数量	前年同期	25.5	22.4	26.7	19.1	19.1		38.3	40.9	40.0	34.0	42.6		36.2	36.7	33.3	46.9	38.3		-10.7	-14.3	-6.6	-27.8	-19.2	
	前期	12.8	42.0	28.3	28.3	10.9		29.8	26.0	50.0	34.8	34.8		57.4	32.0	21.7	36.9	54.3		-44.6	10.0	6.6	-8.6	-43.4	
	来期見通 今期	13.0	8.7	24.5	17.0	12.8	19.1	58.7	54.3	49.0	57.5	53.2	42.6	28.3	37.0	26.5	25.5	34.0	38.3	-15.3	-28.3	-2.0	-8.5	-21.2	-19.2
原材料仕入単価	前年同期	44.7	44.7	22.7	44.4	37.0		55.3	51.0	75.0	55.6	58.7		0.0	4.3	2.3	0.0	4.3		44.7	40.4	20.4	44.4	32.7	
	前期																								
	来期見通 今期	36.4	33.3	34.0	24.4	31.8	37.8	61.3	66.7	61.7	73.4	68.2	57.8	2.3	0.0	4.3	2.2	0.0	4.4	34.1	33.3	29.7	22.2	31.8	33.4
原材料在庫数量	前年同期	12.8	10.4	13.0	15.2	13.0		70.2	79.2	71.8	63.1	74.0		17.0	10.4	15.2	21.7	13.0		-4.2	0.0	-2.2	-6.5	0.0	
	前期																								
	来期見通 今期	11.1	11.1	12.5	10.6	8.9	8.9	77.8	71.1	79.2	76.6	73.3	66.7	11.1	17.8	8.3	12.8	17.8	24.4	0.0	-6.7	4.2	-2.2	-8.9	-15.5
製品在庫数量	前年同期	12.5	12.5	6.5	10.6	13.0		72.9	79.2	71.8	72.4	67.4		14.6	8.3	21.7	17.0	19.6		-2.1	4.2	-15.2	-6.4	-6.6	
	前期																								
	来期見通 今期	13.0	13.0	10.4	6.4	8.7	8.9	80.5	76.1	79.2	80.8	80.4	68.9	6.5	10.9	10.4	12.8	10.9	22.2	6.5	2.1	0.0	-6.4	-2.2	-13.3
採算（経常利益）	前年同期	8.3	10.4	14.9	4.3	10.6		56.3	62.5	57.4	65.9	55.4		35.4	27.1	27.7	29.8	34.0		-27.1	-16.7	-12.8	-25.5	-23.4	
	前期																								
	来期見通 今期	8.7	6.5	10.4	6.3	8.7	8.7	60.9	56.5	64.6	64.5	67.4	50.0	30.4	37.0	25.0	29.2	23.9	41.3	-21.7	-30.5	-14.6	-22.9	-15.2	-32.6
引合い	前年同期	11.1	6.5	15.6	6.7	4.7		60.0	65.2	60.0	60.0	55.8		28.9	28.3	24.4	33.3	39.5		-17.8	-21.8	-8.8	-26.6	-34.8	
	前期																								
	来期見通 今期	11.4	4.3	7.3	9.3	4.5		61.3	72.3	75.6	67.4	66.0		27.3	23.4	17.1	23.3	29.5		-15.9	-19.1	-9.8	-14.0	-25.0	
受注残	前年同期	6.8	13.3	9.1	4.5	2.3		86.4	80.0	84.1	88.7	79.1		6.8	6.7	6.8	6.8	18.6		0.0	6.6	2.3	-2.3	-16.3	
	前期																								
	来期見通 今期	7.1	7.7	15.9	6.7	4.7	2.4	90.5	84.6	79.6	91.1	88.3	83.0	2.4	7.7	4.5	2.2	7.0	14.6	4.7	0.0	11.4	4.5	-2.3	-12.2
外部人材（請負・派遣）	前年同期	4.2	0.0	0.0	7.1	4.2		87.5	90.6	96.3	89.3	83.3		8.3	9.4	3.7	3.6	12.5		-4.1	-9.4	-3.7	3.5	-8.3	
	前期																								
	来期見通 今期	3.6	0.0	5.9	0.0	3.8	4.0	92.8	92.0	88.2	96.8	92.4	84.0	3.6	8.0	5.9	3.2	3.8	12.0	0.0	-8.0	0.0	-3.2	0.0	-8.0
設備操業率	前年同期	4.2	6.4	10.9	4.7	8.7		75.0	74.5	69.5	76.7	65.2		20.8	19.1	19.6	18.6	26.1		-16.6	-12.7	-8.7	-13.9	-17.4	
	前期																								
	来期見通 今期	8.9	8.7	13.3	10.9	4.8	9.1	80.0	65.2	68.9	76.1	69.0	61.4	11.1	26.1	17.8	13.0	26.2	29.5	-2.2	-17.4	-4.5	-2.1	-21.4	-20.4
業況（自社）	前年同期	12.5	12.2	17.4	4.3	8.5		52.1	63.3	63.0	61.7	59.6		35.4	24.5	19.6	34.0	31.9		-22.9	-12.3	-2.2	-29.7	-23.4	
	前期	4.9	22.9	14.3	4.3	7.1		48.8	50.0	69.0	67.4	54.8		46.3	27.1	16.7	28.3	38.1		-41.4	-4.2	-2.4	-24.0	-31.0	
	来期見通 今期	9.5	4.7	20.0	9.3	9.3	11.4	64.3	65.1	48.9	65.1	62.8	52.2	26.2	30.2	31.1	25.6	27.9	36.4	-16.7	-25.5	-11.1	-16.3	-18.6	-25.0
		13.6	15.9	18.8	20.0	4.4	9.5	59.1	56.8	60.4	57.8	60.0	61.9	27.3	27.3	20.8	22.2	35.6	28.6	-13.7	-11.4	-2.0	-2.2	-31.2	-19.1

		増加・上昇・好転						不変						減少・低下・悪化						D		I			
		28年 1月 ～3月	28年 4月 ～6月	28年 7月 ～9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～3月	29年 4月 ～6月	28年 1月 ～3月	28年 4月 ～6月	28年 7月 ～9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～3月	29年 4月 ～6月	28年 1月 ～3月	28年 4月 ～6月	28年 7月 ～9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～3月	29年 4月 ～6月	28年 1月 ～3月	28年 4月 ～6月	28年 7月 ～9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～3月	29年 4月 ～6月
資金繰り	前年同期	6.3	12.2	4.4	6.5	4.3		68.7	75.6	75.6	73.9	68.0		25.0	12.2	20.0	19.6	27.7		-18.7	0.0	-15.6	-13.1	-23.4	
	前期	0.0	10.0	4.3	8.9	4.3		75.0	78.0	80.5	77.8	67.4		25.0	12.0	15.2	13.3	28.3		-25.0	-2.0	-10.9	-4.4	-24.0	
	来期見通 今期	4.3	2.1	12.5	0.0	6.5	4.4	82.9	70.2	72.9	83.0	76.1	62.3	12.8	27.7	14.6	17.0	17.4	33.3	-8.5	-25.6	-2.1	-17.0	-10.9	-28.9
受取手形期間	前年同期																								
	前期	3.8	3.6	3.8	3.6	4.3		96.2	96.4	96.2	96.4	91.4		0.0	0.0	0.0	0.0	4.3		3.8	3.6	3.8	3.6	0.0	
	来期見通 今期	0.0	0.0	3.6	4.0	0.0	4.2	100.0	100.0	96.4	96.0	100.0	91.6	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	4.2	0.0	0.0	3.6	4.0	0.0	0.0
長期資金借入難度	前年同期																								
	前期	2.5	2.6	5.0	0.0	0.0		85.0	92.3	90.0	94.7	86.8		12.5	5.1	5.0	5.3	13.2		-10.0	-2.5	0.0	-5.3	-13.2	
	来期見通 今期	0.0	2.5	2.6	5.0	0.0	0.0	91.7	87.5	89.7	87.5	94.6	86.8	8.3	10.0	7.7	7.5	5.4	13.2	-8.3	-7.5	-5.1	-2.5	-5.4	-13.2
短期資金借入難度 (含手形割引)	前年同期																								
	前期	0.0	0.0	5.4	0.0	0.0		87.2	100.0	91.9	94.6	94.6		12.8	0.0	2.7	5.4	5.4		-12.8	0.0	2.7	-5.4	-5.4	
	来期見通 今期	0.0	0.0	0.0	5.4	0.0	0.0	91.4	87.2	94.7	91.9	94.4	97.3	8.6	12.8	5.3	2.7	5.6	2.7	-8.6	-12.8	-5.3	2.7	-5.6	-2.7
借入金利	前年同期																								
	前期	2.5	2.4	4.9	2.4	2.7		95.0	97.6	92.7	95.2	94.6		2.5	0.0	2.4	2.4	2.7		0.0	2.4	2.5	0.0	0.0	
	来期見通 今期	2.6	2.5	2.4	2.4	2.6	2.8	97.4	92.5	97.6	95.2	97.4	91.6	0.0	5.0	0.0	2.4	0.0	5.6	2.6	-2.5	2.4	0.0	2.6	-2.8
業況（自社）	今期の水準	8.3	12.0	14.3	6.4	10.9		47.9	50.0	57.1	65.9	58.7		43.8	38.0	28.6	27.7	30.4		-35.5	-26.0	-14.3	-21.3	-19.5	
	生産に対する原材料在庫	4.3	4.2	8.2	6.4	4.3		93.6	89.5	85.7	83.0	89.3		2.1	6.3	6.1	10.6	6.4		2.2	-2.1	2.1	-4.2	-2.1	
売上に対する製品在庫	今期の水準	12.5	12.2	4.1	6.4	6.5		85.4	83.7	87.7	83.0	91.3		2.1	4.1	8.2	10.6	2.2		10.4	8.1	-4.1	-4.2	4.3	
	採算（経常利益）	6.3	20.4	12.2	12.8	10.6		64.5	63.3	65.4	76.6	63.9		29.2	16.3	22.4	10.6	25.5		-22.9	4.1	-10.2	2.2	-14.9	
引合い	今期の水準	4.4	6.5	10.9	9.1	7.0		53.4	60.9	63.0	65.9	55.8		42.2	32.6	26.1	25.0	37.2		-37.8	-26.1	-15.2	-15.9	-30.2	
	生産設備	4.3	4.3	10.6	6.7	17.4		84.8	80.5	78.8	73.3	71.7		10.9	15.2	10.6	20.0	10.9		-6.6	-10.9	0.0	-13.3	6.5	
従業員（含臨時・パート）	今期の水準	2.2	6.7	0.0	0.0	4.3		88.9	86.6	82.2	73.3	82.7		8.9	6.7	17.8	26.7	13.0		-6.7	0.0	-17.8	-26.7	-8.7	



## 新規設備投資

（％、上段：実施、下段：計画）

	26年 4月 ～ 6月	26年 7月 ～ 9月	26年 10月 ～12月	27年 1月 ～ 3月	27年 4月 ～ 6月	27年 7月 ～ 9月	27年 10月 ～12月	28年 1月 ～ 3月	28年 4月 ～ 6月	28年 7月 ～ 9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～ 3月	29年 4月 ～ 6月
実施した 計画している	9.6 9.8	10.0 7.7	5.9 8.2	8.2 7.8	6.0 12.2	6.4 13.0	12.5 4.3	15.2 4.3	12.5 10.9	12.5 10.2	14.6 6.2	10.4 8.3	18.7
土地	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	16.7 0.0	0.0 0.0	14.3 0.0	0.0 0.0	11.1
工場建物	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 25.0	50.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	16.7 0.0	0.0 0.0	14.3 0.0	20.0 0.0	22.2
生産設備	40.0 20.0	60.0 50.0	33.3 0.0	0.0 75.0	0.0 66.7	66.7 83.3	50.0 100.0	42.9 50.0	66.7 80.0	100.0 60.0	71.4 66.7	40.0 50.0	77.8
車両・運搬具	20.0 40.0	20.0 0.0	33.3 0.0	25.0 0.0	33.3 33.3	33.3 16.7	50.0 0.0	42.9 50.0	0.0 20.0	0.0 40.0	0.0 33.3	40.0 50.0	11.1
付帯施設	20.0 20.0	0.0 25.0	33.3 25.0	0.0 50.0	33.3 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	16.7 20.0	0.0 40.0	14.3 0.0	20.0 0.0	11.1
OA機器	20.0 0.0	20.0 0.0	33.3 50.0	25.0 0.0	33.3 0.0	0.0 0.0	16.7 50.0	28.6 0.0	0.0 40.0	0.0 0.0	14.3 33.3	0.0 25.0	11.1
福利厚生施設	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	11.1
その他	0.0 20.0	0.0 25.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	20.0 25.0	0.0
実施していない 計画していない	90.4 90.2	90.0 92.3	94.1 91.8	91.8 92.2	94.0 87.8	93.6 87.0	87.5 95.7	84.8 95.7	87.5 89.1	87.5 89.8	85.4 93.7	89.6 91.7	81.2

## 経営上の問題点

	一 位												一 ～ 三 位											
	26年 4月 ～ 6月	26年 7月 ～ 9月	26年 10月 ～12月	27年 1月 ～ 3月	27年 4月 ～ 6月	27年 7月 ～ 9月	27年 10月 ～12月	28年 1月 ～ 3月	28年 4月 ～ 6月	28年 7月 ～ 9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～ 3月	26年 4月 ～ 6月	26年 7月 ～ 9月	26年 10月 ～12月	27年 1月 ～ 3月	27年 4月 ～ 6月	27年 7月 ～ 9月	27年 10月 ～12月	28年 1月 ～ 3月	28年 4月 ～ 6月	28年 7月 ～ 9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～ 3月
大企業の進出による競争の激化	4.1	2.1	4.0	10.9	0.0	0.0	4.5	9.8	0.0	4.7	2.3	7.0	6.1	2.1	4.0	10.9	0.0	0.0	6.8	9.8	2.3	4.7	9.3	11.6
新規参入業者の増加	2.0	2.1	0.0	2.2	0.0	2.3	2.3	0.0	0.0	2.3	2.3	0.0	2.0	4.2	4.0	4.3	2.2	4.7	9.1	4.9	2.3	11.6	7.0	7.0
製品ニーズの変化	10.2	12.5	14.0	15.2	8.7	7.0	6.8	12.2	13.6	11.6	9.3	11.6	22.4	25.0	20.0	28.3	15.2	16.3	15.9	31.7	25.0	20.9	27.9	25.6
生産設備の不足・老朽化	10.2	10.4	10.0	8.7	15.2	16.3	11.4	12.2	20.5	7.0	7.0	11.6	22.4	14.6	20.0	13.0	26.1	20.9	27.3	19.5	36.4	32.6	27.9	20.9
生産設備の過剰	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.4	0.0	0.0	0.0	0.0	2.0	2.1	0.0	0.0	2.2	2.3	0.0	2.4	0.0	2.3	0.0	2.3
原材料価格の上昇	14.3	14.6	16.0	13.0	28.3	20.9	9.1	4.9	9.1	4.7	9.3	14.0	30.6	35.4	42.0	32.6	45.7	46.5	36.4	34.1	31.8	27.9	23.3	32.6
原材料の不足	4.1	2.1	8.0	2.2	2.2	11.6	11.4	4.9	6.8	14.0	14.0	7.0	8.2	8.3	18.0	10.9	8.7	16.3	15.9	12.2	11.4	20.9	23.3	18.6
人件費の増加	6.1	4.2	6.0	2.2	4.3	2.3	9.1	4.9	6.8	2.3	9.3	7.0	14.3	6.2	16.0	8.7	8.7	9.3	18.2	14.6	15.9	9.3	16.3	14.0
原材料費・人件費以外の経費の増加	6.1	6.2	8.0	6.5	4.3	0.0	11.4	7.3	0.0	4.7	2.3	4.7	28.6	20.8	30.0	26.1	23.9	20.9	27.3	22.0	25.0	14.0	16.3	20.9
製品（加工）単価の低下、上昇難	4.1	8.3	4.0	10.9	6.5	2.3	0.0	4.9	2.3	4.7	4.7	2.3	18.4	18.7	20.0	26.1	15.2	16.3	15.9	24.4	22.7	14.0	11.6	16.3
金利負担の増加	0.0	2.1	0.0	0.0	0.0	2.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.1	0.0	2.2	2.2	2.3	0.0	4.9	2.3	0.0	0.0	0.0
取引条件の悪化	0.0	0.0	4.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.3	6.1	8.3	10.0	6.5	8.7	7.0	6.8	9.8	6.8	9.3	2.3	4.7
事業資金の借入難	6.1	6.2	2.0	4.3	4.3	0.0	0.0	2.4	0.0	0.0	2.3	0.0	6.1	12.5	4.0	6.5	6.5	2.3	0.0	4.9	2.3	0.0	2.3	0.0
従業員の確保難	8.2	4.2	2.0	2.2	0.0	2.3	2.3	4.9	4.5	4.7	4.7	2.3	14.3	14.6	10.0	17.4	17.4	23.3	11.4	9.8	13.6	14.0	16.3	9.3
熟練技術者の確保難	2.0	6.2	4.0	4.3	0.0	2.3	4.5	2.4	4.5	7.0	2.3	4.7	12.2	16.7	10.0	6.5	2.2	9.3	15.9	12.2	11.4	7.0	9.3	16.3
需要の停滞	22.4	16.7	16.0	17.4	23.9	27.9	25.0	24.4	29.5	27.9	25.6	23.3	49.0	50.0	44.0	50.0	47.8	48.8	40.9	36.6	43.2	41.9	32.6	39.5
その他	0.0	2.1	2.0	0.0	2.2	2.3	2.3	2.4	2.3	4.7	4.7	2.3	6.1	8.3	12.0	13.0	8.7	11.6	6.8	9.8	9.1	9.3	11.6	7.0
計（問題点有）	94.2	94.1	98.0	92.0	90.2	87.8	89.8	83.7	88.0	87.8	89.6	89.6	234.6	235.3	258.8	242.0	217.6	226.5	228.6	220.4	230.0	210.2	212.5	220.8

売上・収益・金融等の状況

	今 期 の 状 況								来 期 の 見 通 し							
	前 年 同 期				前 期				前 年 同 期				今 期			
	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)
受注（新規契約工事）額	9 21.4	20 47.6	13 31.0	-4 -9.6					5 11.9	23 54.8	14 33.3	-9 -21.4				
完成工事（請負工事）額	12 27.9	18 41.9	13 30.2	-1 -2.3	14 34.1	11 26.8	16 39.1	-2 -5.0	6 14.0	24 55.8	13 30.2	-7 -16.2				
材料仕入単価	13 31.0	29 69.0	0 0.0	13 31.0					10 24.4	31 75.6	0 0.0	10 24.4				
採算（経常利益）	3 7.0	31 72.1	9 20.9	-6 -13.9					0 0.0	28 66.7	14 33.3	-14 -33.3				
引合い	4 10.0	30 75.0	6 15.0	-2 -5.0												
契約残（未消化工事高）	7 16.7	27 64.3	8 19.0	-1 -2.3												
従業員（含臨時・パート）	2 4.7	37 86.0	4 9.3	-2 -4.6					4 9.5	37 88.1	1 2.4	3 7.1				
外部人材（請負・派遣）	3 9.1	28 84.8	2 6.1	1 3.0					3 9.4	27 84.3	2 6.3	1 3.1				
業況（自社）	7 16.3	27 62.8	9 20.9	-2 -4.6	4 10.8	27 73.0	6 16.2	-2 -5.4	2 5.3	23 60.5	13 34.2	-11 -28.9	4 9.5	28 66.7	10 23.8	-6 -14.3
資金繰り	3 7.1	35 83.4	4 9.5	-1 -2.4	2 5.1	33 84.6	4 10.3	-2 -5.2	2 4.8	32 76.2	8 19.0	-6 -14.2				
受取手形期間					2 6.1	30 90.9	1 3.0	1 3.1					0 0.0	32 100.0	0 0.0	0 0.0
長期資金借入難度					3 7.9	34 89.5	1 2.6	2 5.3					3 8.1	32 86.5	2 5.4	1 2.7
短期資金借入難度（含手形割引）					4 11.1	31 86.1	1 2.8	3 8.3					3 8.6	30 85.7	2 5.7	1 2.9
借入金利					1 2.8	31 86.1	4 11.1	-3 -8.3					1 2.9	32 91.4	2 5.7	-1 -2.8

今期の状況

	(a) 増加	(b) 不変	(c) 減少	(a) - (c)	回答数
業況（自社）	8 18.6	28 65.1	7 16.3	1 2.3	43
採算（経常利益）	12 27.9	23 53.5	8 18.6	4 9.3	43
引合い	4 10.0	29 72.5	7 17.5	-3 -7.5	40
従業員（含臨時・パート）	0 0.0	30 73.2	11 26.8	-11 -26.8	41

新規設備投資

	あり	投資内容								なし
		土地	建物	建設機械	車両・運搬具	付帯施設	OA機器	福利厚生施設	その他	
今期実施	5 11.6	3 60.0	2 40.0	0 0.0	2 40.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	38 88.4
来期計画	10 23.8	0 0.0	1 10.0	3 30.0	4 40.0	0 0.0	1 10.0	0 0.0	1 10.0	32 76.2

経営上の問題点

問題点	一位		一～三位	
	件数	割合	件数	割合
大企業の進出による競争の激化	3	7.9	6	15.8
新規参入業者の増加	0	0.0	1	2.6
材料価格の上昇	0	0.0	6	15.8
材料の入手難	0	0.0	0	0.0
人件費の増加	5	13.2	6	15.8
材料費・人件費以外の経費の増加	0	0.0	7	18.4
請負単価の低下、上昇難	4	10.5	5	13.2
下請単価の上昇	0	0.0	3	7.9
金利負担の増加	0	0.0	0	0.0
取引条件の悪化	0	0.0	0	0.0
事業資金の借入難	0	0.0	0	0.0
従業員の確保難	8	21.1	15	39.5
熟練技術者の確保難	3	7.9	8	21.1
下請業者の確保難	1	2.6	11	28.9
官公需要の停滞	8	21.1	13	34.2
民間需要の停滞	5	13.2	19	50.0
その他	1	2.6	2	5.3
計	38	88.4	102	237.2

業種別

総合工事業	27	62.8
職別工事業	4	9.3
設備工事業	12	27.9

従業員規模別

	常 雇 い		臨 時 等 含 む	
	件数	割合	件数	割合
2人以下	18	41.9	12	27.9
3人～5人以下	11	25.6	11	25.6
6人～10人以下	8	18.6	7	16.3
11人～20人以下	4	9.3	5	11.6
21人～50人以下	2	4.7	7	16.3
51人～100人以下	0	0.0	1	2.3
101人以上	0	0.0	0	0.0

受注内容（官公需向割合）別

官公需型 (75%以上)	8	18.6
官公需・民需混合型 (25～75%未満)	21	48.8
民需型 (25%未満)	14	32.6

主な受注先別

元請	13	30.2
下請	30	69.8

		増加・上昇・好転						不変						減少・低下・悪化						D・I					
		28年 1月 ～ 3月	28年 4月 ～ 6月	28年 7月 ～ 9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～ 3月	29年 4月 ～ 6月	28年 1月 ～ 3月	28年 4月 ～ 6月	28年 7月 ～ 9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～ 3月	29年 4月 ～ 6月	28年 1月 ～ 3月	28年 4月 ～ 6月	28年 7月 ～ 9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～ 3月	29年 4月 ～ 6月	28年 1月 ～ 3月	28年 4月 ～ 6月	28年 7月 ～ 9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～ 3月	29年 4月 ～ 6月
受注（新規契約工事）額	前年同期	0.0	24.4	33.3	6.7	21.4		57.4	44.5	35.7	55.5	47.6		42.6	31.1	31.0	37.8	31.0		-42.6	-6.7	2.3	-31.1	-9.6	
	前期見通 来期見通 今期	8.7	14.9	16.3	17.1	7.0	11.9	63.0	46.8	46.5	56.1	65.1	54.8	28.3	38.3	37.2	26.8	27.9	33.3	-19.6	-23.4	-20.9	-9.7	-20.9	-21.4
完成工事（請負工事）額	前年同期	10.4	26.1	27.9	22.2	27.9		54.2	43.5	44.2	44.5	41.9		35.4	30.4	27.9	33.3	30.2		-25.0	-4.3	0.0	-11.1	-2.3	
	前期見通 来期見通 今期	16.7	35.6	43.9	30.2	34.1		29.2	33.3	41.5	37.2	26.8		54.1	31.1	14.6	32.6	39.1		-37.4	4.5	29.3	-2.4	-5.0	
材料仕入単価	前年同期	34.0	39.1	38.1	31.8	31.0		59.6	56.6	61.9	68.2	69.0		6.4	4.3	0.0	0.0	0.0		27.6	34.8	38.1	31.8	31.0	
	前期見通 来期見通 今期	37.8	25.5	24.4	26.8	21.4	24.4	57.8	70.2	73.4	70.8	78.6	75.6	4.4	4.3	2.2	2.4	0.0	0.0	33.4	21.2	22.2	24.4	21.4	24.4
採算（経常利益）	前年同期	8.3	6.5	9.5	9.1	7.0		68.8	65.2	64.3	68.2	72.1		22.9	28.3	26.2	22.7	20.9		-14.6	-21.8	-16.7	-13.6	-13.9	
	前期見通 来期見通 今期	4.2	2.1	4.4	9.5	4.8	0.0	72.9	81.2	75.6	61.9	73.8	66.7	22.9	16.7	20.0	28.6	21.4	33.3	-18.7	-14.6	-15.6	-19.1	-16.6	-33.3
引合い	前年同期	8.7	23.8	15.0	11.9	10.0		67.4	59.5	70.0	69.1	75.0		23.9	16.7	15.0	19.0	15.0		-15.2	7.1	0.0	-7.1	-5.0	
	前期見通 来期見通 今期																								
契約残（未消化工事高）	前年同期	6.4	12.5	12.2	22.7	16.7		63.8	67.5	63.4	50.0	64.3		29.8	20.0	24.4	27.3	19.0		-23.4	-7.5	-12.2	-4.6	-2.3	
	前期見通 来期見通 今期																								
従業員（含臨時・パート）	前年同期	8.5	11.1	4.9	8.9	4.7		74.5	80.0	87.8	84.4	86.0		17.0	8.9	7.3	6.7	9.3		-8.5	2.2	-2.4	2.2	-4.6	
	前期見通 来期見通 今期	2.2	8.5	9.1	2.5	4.7	9.5	95.6	83.0	81.8	97.5	90.6	88.1	2.2	8.5	9.1	0.0	4.7	2.4	0.0	0.0	0.0	2.5	0.0	7.1
外部人材（請負・派遣）	前年同期	9.8	7.7	22.9	13.9	9.1		75.6	79.5	65.7	69.4	84.8		14.6	12.8	11.4	16.7	6.1		-4.8	-5.1	11.5	-2.8	3.0	
	前期見通 来期見通 今期	7.0	4.7	7.9	14.3	8.6	9.4	79.0	83.7	84.2	80.0	74.3	84.3	14.0	11.6	7.9	5.7	17.1	6.3	-7.0	-6.9	0.0	8.6	-8.5	3.1
業況（自社）	前年同期	10.4	10.9	16.3	13.6	16.3		72.9	71.7	55.8	68.2	62.8		16.7	17.4	27.9	18.2	20.9		-6.3	-6.5	-11.6	-4.6	-4.6	
	前期見通 来期見通 今期	8.9	8.9	21.1	10.3	10.8		62.2	73.3	60.5	76.9	73.0		28.9	17.8	18.4	12.8	16.2		-20.0	-8.9	2.7	-2.5	-5.4	
資金繰り	前年同期	6.4	6.5	14.3	6.8	7.1		89.3	91.3	71.4	79.6	83.4		4.3	2.2	14.3	13.6	9.5		2.1	4.3	0.0	-6.8	-2.4	
	前期見通 来期見通 今期	6.3	6.7	12.2	0.0	5.1		79.1	91.1	82.9	92.9	84.6		14.6	2.2	4.9	7.1	10.3		-8.3	4.5	7.3	-7.1	-5.2	
受取手形期間	前年同期	5.0	0.0	0.0	0.0	6.1		95.0	100.0	100.0	100.0	90.9		0.0	0.0	0.0	0.0	3.0		5.0	0.0	0.0	0.0	3.1	
	前期見通 来期見通 今期	2.7	2.5	2.7	0.0	0.0	0.0	97.3	97.5	97.3	100.0	100.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.7	2.5	2.7	0.0	0.0	0.0
長期資金借入難度	前年同期	9.1	7.3	7.5	7.1	7.9		90.9	90.3	90.0	90.5	89.5		0.0	2.4	2.5	2.4	2.6		9.1	4.9	5.0	4.7	5.3	
	前期見通 来期見通 今期	2.3	4.4	4.8	2.5	5.1	8.1	88.6	91.2	92.8	95.0	89.8	86.5	9.1	4.4	2.4	2.5	5.1	5.4	-6.8	0.0	2.4	0.0	0.0	2.7
短期資金借入難度 （含手形割引）	前年同期	7.0	7.5	7.9	7.3	11.1		90.7	92.5	89.5	90.3	86.1		2.3	0.0	2.6	2.4	2.8		4.7	7.5	5.3	4.9	8.3	
	前期見通 来期見通 今期	4.7	4.5	4.9	5.3	5.3	8.6	93.0	93.2	92.7	92.1	89.4	85.7	2.3	2.3	2.4	2.6	5.3	5.7	2.4	2.2	2.5	2.7	0.0	2.9
借入金利	前年同期	4.7	0.0	2.5	2.3	2.8		88.3	90.5	90.0	90.7	86.1		7.0	9.5	7.5	7.0	11.1		-2.3	-9.5	-5.0	-4.7	-8.3	
	前期見通 来期見通 今期	0.0	4.5	0.0	5.0	0.0	2.9	100.0	91.0	90.5	92.5	97.4	91.4	0.0	4.5	9.5	2.5	2.6	5.7	0.0	0.0	-9.5	2.5	-2.6	-2.8

北海道  
景況項目

建設業

中小企業景況調査の各項目別推移（1）

平成29年1月～3月期

景況項目	今期の水準	増加・上昇・好転						不変						減少・低下・悪化						D		I			
		28年 1月 ～3月	28年 4月 ～6月	28年 7月 ～9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～3月	29年 4月 ～6月	28年 1月 ～3月	28年 4月 ～6月	28年 7月 ～9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～3月	29年 4月 ～6月	28年 1月 ～3月	28年 4月 ～6月	28年 7月 ～9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～3月	29年 4月 ～6月	28年 1月 ～3月	28年 4月 ～6月	28年 7月 ～9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～3月	29年 4月 ～6月
業況（自社）	今期の水準	16.7	15.9	26.2	13.3	18.6		60.4	61.4	47.6	71.1	65.1		22.9	22.7	26.2	15.6	16.3		-6.2	-6.8	0.0	-2.3	2.3	
採算（経常利益）	今期の水準	27.1	15.9	28.6	15.6	27.9		62.5	72.7	52.4	75.5	53.5		10.4	11.4	19.0	8.9	18.6		16.7	4.5	9.6	6.7	9.3	
引合い	今期の水準	6.5	16.7	17.5	9.5	10.0		73.9	71.4	67.5	76.2	72.5		19.6	11.9	15.0	14.3	17.5		-13.1	4.8	2.5	-4.8	-7.5	
従業員（含臨時・パート）	今期の水準	2.1	0.0	2.5	0.0	0.0		77.1	67.4	62.5	60.0	73.2		20.8	32.6	35.0	40.0	26.8		-18.7	-32.6	-32.5	-40.0	-26.8	

## 新規設備投資

（％、上段：実施、下段：計画）

	26年 4月 ～ 6月	26年 7月 ～ 9月	26年 10月 ～12月	27年 1月 ～ 3月	27年 4月 ～ 6月	27年 7月 ～ 9月	27年 10月 ～12月	28年 1月 ～ 3月	28年 4月 ～ 6月	28年 7月 ～ 9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～ 3月	29年 4月 ～ 6月
実施した	15.7	16.7	12.0	10.0	17.0	6.8	8.9	9.3	9.5	12.5	11.1	11.6	
計画している	17.3	8.0	12.8	8.0	8.0	6.7	4.5	2.3	9.1	16.7	7.7	6.7	23.8
土地	12.5 0.0	12.5 0.0	0.0 0.0	20.0 25.0	12.5 0.0	33.3 0.0	0.0 0.0	50.0 0.0	50.0 50.0	40.0 14.3	20.0 66.7	60.0 0.0	0.0
建物	12.5 11.1	12.5 0.0	16.7 16.7	20.0 25.0	25.0 25.0	33.3 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 75.0	40.0 42.9	0.0 66.7	40.0 33.3	10.0
建設機械	25.0 44.4	37.5 25.0	50.0 16.7	0.0 50.0	25.0 25.0	0.0 33.3	25.0 50.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 28.6	60.0 33.3	0.0 66.7	30.0
車両・運搬具	50.0 22.2	75.0 75.0	50.0 33.3	0.0 50.0	37.5 50.0	33.3 100.0	50.0 100.0	75.0 100.0	75.0 50.0	40.0 57.1	20.0 0.0	40.0 100.0	40.0
付帯施設	12.5 11.1	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	50.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 14.3	0.0 33.3	0.0 0.0	0.0
OA機器	50.0 33.3	0.0 0.0	16.7 50.0	40.0 25.0	25.0 50.0	0.0 0.0	0.0 0.0	25.0 0.0	0.0 0.0	40.0 14.3	20.0 33.3	0.0 0.0	10.0
福利厚生施設	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0
その他	0.0 11.1	0.0 0.0	0.0 16.7	20.0 0.0	12.5 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	25.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	20.0 0.0	0.0 0.0	10.0
実施していない	84.3	83.3	88.0	90.0	83.0	93.2	91.1	90.7	90.5	87.5	88.9	88.4	
計画していない	82.7	92.0	87.2	92.0	92.0	93.3	95.5	97.7	90.9	83.3	92.3	93.3	76.2

## 経営上の問題点

	一 位												一 ～ 三 位											
	26年 4月 ～ 6月	26年 7月 ～ 9月	26年 10月 ～12月	27年 1月 ～ 3月	27年 4月 ～ 6月	27年 7月 ～ 9月	27年 10月 ～12月	28年 1月 ～ 3月	28年 4月 ～ 6月	28年 7月 ～ 9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～ 3月	26年 4月 ～ 6月	26年 7月 ～ 9月	26年 10月 ～12月	27年 1月 ～ 3月	27年 4月 ～ 6月	27年 7月 ～ 9月	27年 10月 ～12月	28年 1月 ～ 3月	28年 4月 ～ 6月	28年 7月 ～ 9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～ 3月
大企業の進出による競争の激化	7.0	2.2	4.4	6.7	7.0	0.0	2.5	0.0	0.0	5.3	5.4	7.9	9.3	6.5	11.1	11.1	16.3	4.9	12.5	7.1	4.9	5.3	8.1	15.8
新規参入業者の増加	0.0	2.2	2.2	0.0	2.3	7.3	2.5	0.0	2.4	0.0	0.0	0.0	4.7	6.5	4.4	6.7	7.0	12.2	2.5	2.4	2.4	2.6	2.7	2.6
材料価格の上昇	20.9	28.3	17.8	17.8	11.6	9.8	12.5	7.1	9.8	0.0	5.4	0.0	48.8	47.8	48.9	35.6	39.5	26.8	27.5	16.7	29.3	21.1	16.2	15.8
材料の入手難	0.0	0.0	2.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	7.0	2.2	11.1	4.4	4.7	0.0	0.0	0.0	0.0	2.6	2.7	0.0
人件費の増加	2.3	2.2	4.4	4.4	4.7	2.4	5.0	4.8	7.3	5.3	5.4	13.2	11.6	23.9	11.1	8.9	16.3	7.3	17.5	14.3	22.0	13.2	10.8	15.8
材料費・人件費以外の経費の増加	7.0	10.9	15.6	8.9	2.3	2.4	2.5	0.0	2.4	2.6	0.0	0.0	27.9	26.1	31.1	26.7	32.6	9.8	20.0	14.3	12.2	10.5	13.5	18.4
請負単価の低下、上昇難	2.3	6.5	4.4	6.7	7.0	7.3	7.5	4.8	0.0	2.6	5.4	10.5	11.6	10.9	6.7	15.6	11.6	22.0	12.5	21.4	9.8	15.8	13.5	13.2
下請単価の上昇	2.3	0.0	0.0	2.2	0.0	0.0	0.0	2.4	4.9	5.3	2.7	0.0	11.6	6.5	11.1	17.8	11.6	7.3	7.5	9.5	9.8	10.5	5.4	7.9
金利負担の増加	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
取引条件の悪化	0.0	0.0	0.0	2.2	0.0	0.0	2.5	0.0	2.4	0.0	0.0	0.0	2.3	6.5	4.4	4.4	4.7	9.8	10.0	4.8	2.4	7.9	0.0	0.0
事業資金の借入難	2.3	0.0	0.0	2.2	2.3	0.0	0.0	2.4	0.0	0.0	0.0	0.0	7.0	2.2	6.7	4.4	7.0	2.4	0.0	4.8	0.0	0.0	2.7	0.0
従業員の確保難	9.3	17.4	15.6	13.3	4.7	12.2	15.0	16.7	12.2	26.3	21.6	21.1	25.6	28.3	28.9	26.7	18.6	34.1	32.5	31.0	29.3	39.5	35.1	39.5
熟練技術者の確保難	7.0	2.2	4.4	2.2	4.7	7.3	5.0	4.8	12.2	7.9	5.4	7.9	18.6	17.4	20.0	17.8	11.6	24.4	20.0	28.6	34.1	23.7	27.0	21.1
下請業者の確保難	4.7	6.5	6.7	4.4	4.7	2.4	0.0	0.0	0.0	0.0	2.7	2.6	14.0	19.6	20.0	15.6	7.0	12.2	12.5	9.5	9.8	18.4	16.2	28.9
官公需要の停滞	20.9	10.9	13.3	20.0	32.6	36.6	30.0	31.0	26.8	18.4	21.6	21.1	34.9	17.4	20.0	35.6	46.5	53.7	47.5	50.0	48.8	42.1	40.5	34.2
民間需要の停滞	11.6	10.9	8.9	8.9	16.3	12.2	15.0	26.2	19.5	26.3	21.6	13.2	30.2	28.3	33.3	35.6	37.2	39.0	45.0	64.3	46.3	44.7	45.9	50.0
その他	2.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.7	2.6	4.7	6.5	0.0	0.0	0.0	4.9	2.5	0.0	4.9	2.6	8.1	5.3
計（問題点有）	84.3	90.2	90.0	90.0	86.0	83.7	83.3	87.5	89.1	88.4	82.2	88.4	229.4	231.4	242.0	240.0	234.0	226.5	225.0	243.8	237.0	230.2	204.4	237.2

売上・収益・金融等の状況

	今 期 の 状 況								来 期 の 見 通 し							
	前 年 同 期				前 期				前 年 同 期				今 期			
	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)
売上額	9 10.5	31 36.0	46 53.5	-37 -43.0	13 15.3	21 24.7	51 60.0	-38 -44.7	4 4.7	42 49.4	39 45.9	-35 -41.2				
客単価	7 8.2	44 51.8	34 40.0	-27 -31.8	7 8.4	37 44.6	39 47.0	-32 -38.6	3 3.6	47 56.6	33 39.8	-30 -36.2				
客数	5 5.8	34 39.5	47 54.7	-42 -48.9	7 8.2	27 31.8	51 60.0	-44 -51.8	1 1.2	45 52.9	39 45.9	-38 -44.7				
商品仕入単価	23 27.1	56 65.8	6 7.1	17 20.0					19 22.6	60 71.4	5 6.0	14 16.6				
商品仕入額	15 17.6	43 50.6	27 31.8	-12 -14.2					10 11.9	48 57.1	26 31.0	-16 -19.1				
商品在庫数量	3 3.5	60 69.8	23 26.7	-20 -23.2					1 1.2	63 74.1	21 24.7	-20 -23.5				
採算 (経常利益)	5 5.9	40 47.0	40 47.1	-35 -41.2					3 3.6	43 51.8	37 44.6	-34 -41.0				
従業員 (含臨時・パート)	4 6.1	60 90.9	2 3.0	2 3.1					1 1.5	62 94.0	3 4.5	-2 -3.0				
外部人材 (請負・派遣)	1 2.6	33 86.9	4 10.5	-3 -7.9					1 2.7	32 86.5	4 10.8	-3 -8.1				
業況 (自社)	3 3.7	35 42.7	44 53.6	-41 -49.9	2 2.7	34 45.9	38 51.4	-36 -48.7	2 2.5	44 55.0	34 42.5	-32 -40.0	4 5.3	37 48.6	35 46.1	-31 -40.8
資金繰り	4 4.7	51 60.0	30 35.3	-26 -30.6	2 2.4	51 60.7	31 36.9	-29 -34.5	3 3.6	53 63.1	28 33.3	-25 -29.7				
長期資金借入難度					2 2.9	52 74.2	16 22.9	-14 -20.0					1 1.5	52 77.6	14 20.9	-13 -19.4
短期資金借入難度 (含手形割引)					3 4.5	53 79.1	11 16.4	-8 -11.9					2 3.1	52 81.3	10 15.6	-8 -12.5
借入金利					2 2.9	61 88.4	6 8.7	-4 -5.8					2 3.0	59 89.4	5 7.6	-3 -4.6

今期の状況

	(a) 増加	(b) 不変	(c) 減少	(a) - (c)	回答数
業況 (自社)	3 3.5	34 40.0	48 56.5	-45 -53.0	85
売上に対する商品在庫	5 5.8	71 82.6	10 11.6	-5 -5.8	86
採算 (経常利益)	9 10.7	41 48.8	34 40.5	-25 -29.8	84
従業員 (含臨時・パート)	0 0.0	63 92.6	5 7.4	-5 -7.4	68

新規設備投資

	あり	投 資 内 容								なし
		土地	店舗	販売設備	車両・運搬具	付帯施設	OA機器	福利厚生施設	その他	
今 期 実 施	4	0	0	1	2	0	1	0	0	81
	4.7	0.0	0.0	25.0	50.0	0.0	25.0	0.0	0.0	95.3
来 期 計 画	0	0	0	0	0	0	0	0	0	86
	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0

経営上の問題点

問 題 点	一 位		一 ～ 三位	
	件数	割合	件数	割合
大型店・中型店の進出による競争の激化	11	13.8	18	22.5
同業者の進出	2	2.5	3	3.7
購買力の他地域への流出	21	26.2	52	65.0
消費者ニーズの変化	8	10.0	34	42.5
店舗の狭隘・老朽化	3	3.7	20	25.0
駐車場の確保難	1	1.3	3	3.7
商品在庫の過剰	0	0.0	0	0.0
人件費の増加	1	1.3	4	5.0
人件費以外の経費の増加	2	2.5	9	11.3
販売単価の低下、上昇難	0	0.0	14	17.5
仕入単価の上昇	2	2.5	14	17.5
金利負担の増加	0	0.0	0	0.0
代金回収の悪化	0	0.0	0	0.0
事業資金の借入難	1	1.3	2	2.5
従業員の確保難	1	1.3	4	5.0
需要の停滞	26	32.5	36	45.0
その他	1	1.3	6	7.5
計	80	93.0	219	254.7

従業員規模別

	常 雇 い		臨 時 等 含 む	
	件数	割合	件数	割合
2人以下	74	86.0	68	79.1
3人～5人以下	11	12.8	13	15.1
6人～10人以下	1	1.2	2	2.3
11人～20人以下	0	0.0	3	3.5
21人以上	0	0.0	0	0.0

業種別

各種商品小売業	1	1.2
織物・衣服・身の回り品小売業	15	17.4
飲食料品小売業	26	30.2
自動車・自転車小売業	1	1.2
家具・建具・じゅう器小売業	14	16.3
その他小売業	29	33.7

チェーン加盟状況別

加盟	10	11.6
非加盟	76	88.4

売場面積別

50㎡未満	27	31.4
50㎡～100㎡未満	34	39.5
100㎡～200㎡未満	14	16.3
200㎡～500㎡未満	9	10.5
500㎡～1000㎡未満	2	2.3
1000㎡～1500㎡未満	0	0.0
1500㎡以上	0	0.0



		増加・上昇・好転						不変						減少・低下・悪化						D・I					
		28年 1月 ～ 3月	28年 4月 ～ 6月	28年 7月 ～ 9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～ 3月	29年 4月 ～ 6月	28年 1月 ～ 3月	28年 4月 ～ 6月	28年 7月 ～ 9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～ 3月	29年 4月 ～ 6月	28年 1月 ～ 3月	28年 4月 ～ 6月	28年 7月 ～ 9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～ 3月	29年 4月 ～ 6月	28年 1月 ～ 3月	28年 4月 ～ 6月	28年 7月 ～ 9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～ 3月	29年 4月 ～ 6月
売上額	前年同期	8.2	16.5	12.3	14.3	10.5		29.4	30.6	35.8	39.3	36.0		62.4	52.9	51.9	46.4	53.5		-54.2	-36.4	-39.6	-32.1	-43.0	
	前期	9.3	21.0	19.8	34.5	15.3		19.8	28.4	35.8	23.8	24.7		70.9	50.6	44.4	41.7	60.0		-61.6	-29.6	-24.6	-7.2	-44.7	
	来期見通 今期	4.7	2.4	7.1	6.2	7.0	4.7	48.8	51.7	42.4	49.4	50.0	49.4	46.5	45.9	50.5	44.4	43.0	45.9	-41.8	-43.5	-43.4	-38.2	-36.0	-41.2
客単価	前年同期	5.9	11.8	7.4	9.6	8.2		47.0	49.4	49.4	51.8	51.8		47.1	38.8	43.2	38.6	40.0		-41.2	-27.0	-35.8	-29.0	-31.8	
	前期	7.0	12.2	13.6	21.7	8.4		45.3	53.7	49.4	41.0	44.6		47.7	34.1	37.0	37.3	47.0		-40.7	-21.9	-23.4	-15.6	-38.6	
	来期見通 今期	5.8	3.5	3.5	4.9	3.5	3.6	55.8	57.7	60.0	64.2	58.9	56.6	38.4	38.8	36.5	30.9	37.6	39.8	-32.6	-35.3	-33.0	-26.0	-34.1	-36.2
客数	前年同期	3.6	11.9	8.6	7.1	5.8		39.8	41.7	40.7	44.0	39.5		56.6	46.4	50.7	48.9	54.7		-53.0	-34.5	-42.1	-41.8	-48.9	
	前期	5.9	11.0	16.0	25.0	8.2		29.4	45.1	40.7	29.8	31.8		64.7	43.9	43.3	45.2	60.0		-58.8	-32.9	-27.3	-20.2	-51.8	
	来期見通 今期	1.2	1.2	2.4	6.2	2.3	1.2	51.7	52.4	52.9	53.1	50.0	52.9	47.1	46.4	44.7	40.7	47.7	45.9	-45.9	-45.2	-42.3	-34.5	-45.4	-44.7
商品仕入単価	前年同期	24.7	29.4	25.9	24.1	27.1		64.7	55.3	60.5	68.7	65.8		10.6	15.3	13.6	7.2	7.1		14.1	14.1	12.3	16.9	20.0	
	前期																								
	来期見通 今期	23.3	18.8	17.6	15.0	16.3	22.6	66.2	69.4	71.8	70.0	69.7	71.4	10.5	11.8	10.6	15.0	14.0	6.0	12.8	7.0	7.0	0.0	2.3	16.6
商品仕入額	前年同期	18.8	22.4	11.1	15.5	17.6		43.6	42.3	46.9	54.7	50.6		37.6	35.3	42.0	29.8	31.8		-18.8	-12.9	-30.9	-14.3	-14.2	
	前期																								
	来期見通 今期	10.5	10.6	9.4	6.2	10.5	11.9	56.9	57.6	54.1	59.2	61.6	57.1	32.6	31.8	36.5	34.6	27.9	31.0	-22.1	-21.2	-27.1	-28.4	-17.4	-19.1
商品在庫数量	前年同期	4.7	5.9	8.6	4.8	3.5		60.0	62.3	59.3	66.6	69.8		35.3	31.8	32.1	28.6	26.7		-30.6	-25.9	-23.5	-23.8	-23.2	
	前期																								
	来期見通 今期	3.6	4.7	3.5	1.2	2.3	1.2	72.3	70.6	65.9	72.9	72.1	74.1	24.1	24.7	30.6	25.9	25.6	24.7	-20.5	-20.0	-27.1	-24.7	-23.3	-23.5
採算（経常利益）	前年同期	2.4	6.0	6.3	4.8	5.9		43.5	50.0	42.5	43.4	47.0		54.1	44.0	51.2	51.8	47.1		-51.7	-38.0	-44.9	-47.0	-41.2	
	前期																								
	来期見通 今期	1.2	1.2	4.8	5.0	2.4	3.6	61.9	52.9	53.5	51.2	55.2	51.8	36.9	45.9	41.7	43.8	42.4	44.6	-35.7	-44.7	-36.9	-38.8	-40.0	-41.0
従業員（含臨時・パート）	前年同期	1.5	3.1	3.4	1.6	6.1		95.6	90.6	93.2	95.3	90.9		2.9	6.3	3.4	3.1	3.0		-1.4	-3.2	0.0	-1.5	3.1	
	前期																								
	来期見通 今期	1.5	0.0	1.6	3.4	1.5	1.5	94.1	92.9	95.3	93.2	92.5	94.0	4.4	7.1	3.1	3.4	6.0	4.5	-2.9	-7.1	-1.5	0.0	-4.5	-3.0
外部人材（請負・派遣）	前年同期	0.0	0.0	0.0	2.8	2.6		92.1	88.2	94.6	91.6	86.9		7.9	11.8	5.4	5.6	10.5		-7.9	-11.8	-5.4	-2.8	-7.9	
	前期																								
	来期見通 今期	0.0	0.0	0.0	2.6	2.6	2.7	95.1	95.0	91.9	94.8	87.1	86.5	4.9	5.0	8.1	2.6	10.3	10.8	-4.9	-5.0	-8.1	0.0	-7.7	-8.1
業況（自社）	前年同期	2.4	8.6	7.6	4.9	3.7		46.3	47.0	43.0	47.5	42.7		51.3	44.4	49.4	47.6	53.6		-48.9	-35.8	-41.8	-42.7	-49.9	
	前期	1.4	5.6	4.1	9.0	2.7		45.2	61.1	50.7	55.1	45.9		53.4	33.3	45.2	35.9	51.4		-52.0	-27.7	-41.1	-26.9	-48.7	
	来期見通 今期	1.2	1.3	5.0	6.5	3.7	2.5	63.4	54.9	55.0	53.2	52.4	55.0	35.4	43.8	40.0	40.3	43.9	42.5	-34.2	-42.5	-35.0	-33.8	-40.2	-40.0
資金繰り	前年同期	0.0	3.6	4.9	1.2	4.7		67.1	65.4	70.4	71.4	60.0		32.9	31.0	24.7	27.4	35.3		-32.9	-27.4	-19.8	-26.2	-30.6	
	前期	0.0	3.8	4.9	4.8	2.4		64.7	74.9	70.4	63.9	60.7		35.3	21.3	24.7	31.3	36.9		-35.3	-17.5	-19.8	-26.5	-34.5	
	来期見通 今期	1.2	0.0	2.4	3.8	1.2	3.6	68.6	69.4	71.4	73.7	64.7	63.1	30.2	30.6	26.2	22.5	34.1	33.3	-29.0	-30.6	-23.8	-18.7	-32.9	-29.7
長期資金借入難度	前年同期	1.5	6.8	2.9	7.2	2.9		79.1	82.2	72.8	74.0	74.2		19.4	11.0	24.3	18.8	22.9		-17.9	-4.2	-21.4	-11.6	-20.0	
	前期																								
	来期見通 今期	2.7	2.9	5.6	1.5	2.9	1.5	78.1	77.1	84.5	73.5	76.5	77.6	19.2	20.0	9.9	25.0	20.6	20.9	-16.5	-17.1	-4.3	-23.5	-17.7	-19.4
短期資金借入難度 （含手形割引）	前年同期	1.5	5.8	4.5	9.5	4.5		87.7	85.5	77.3	73.0	79.1		10.8	8.7	18.2	17.5	16.4		-9.3	-2.9	-13.7	-8.0	-11.9	
	前期																								
	来期見通 今期	2.9	1.4	4.5	3.1	3.1	3.1	81.2	82.7	86.5	76.6	78.1	81.3	15.9	15.9	9.0	20.3	18.8	15.6	-13.0	-14.5	-4.5	-17.2	-15.7	-12.5
借入金利	前年同期	3.2	0.0	4.6	0.0	2.9		90.5	91.4	87.7	95.6	88.4		6.3	8.6	7.7	4.4	8.7		-3.1	-8.6	-3.1	-4.4	-5.8	
	前期																								
	来期見通 今期	1.5	3.0	0.0	1.6	0.0	3.0	92.5	86.4	94.2	88.9	94.1	89.4	6.0	10.6	5.8	9.5	5.9	7.6	-4.5	-7.6	-5.8	-7.9	-5.9	-4.6

北海道  
景況項目

小売業

中小企業景況調査の各項目別推移（1）

平成29年1月～3月期

景況項目	今期の水準	増加・上昇・好転						不変						減少・低下・悪化						D		I			
		28年 1月 ～3月	28年 4月 ～6月	28年 7月 ～9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～3月	29年 4月 ～6月	28年 1月 ～3月	28年 4月 ～6月	28年 7月 ～9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～3月	29年 4月 ～6月	28年 1月 ～3月	28年 4月 ～6月	28年 7月 ～9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～3月	29年 4月 ～6月	28年 1月 ～3月	28年 4月 ～6月	28年 7月 ～9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～3月	29年 4月 ～6月
業況（自社）	今期の水準	3.5	2.4	7.5	9.3	3.5		34.1	50.0	38.8	32.6	40.0		62.4	47.6	53.7	58.1	56.5		-58.9	-45.2	-46.2	-48.8	-53.0	
売上に対する商品在庫	今期の水準	9.4	7.2	10.0	8.1	5.8		81.2	78.3	77.5	80.3	82.6		9.4	14.5	12.5	11.6	11.6		0.0	-7.3	-2.5	-3.5	-5.8	
採算（経常利益）	今期の水準	12.9	6.0	8.9	9.6	10.7		47.1	57.9	50.6	48.2	48.8		40.0	36.1	40.5	42.2	40.5		-27.1	-30.1	-31.6	-32.6	-29.8	
従業員（含臨時・パート）	今期の水準	1.4	0.0	0.0	0.0	0.0		94.3	94.1	95.1	89.6	92.6		4.3	5.9	4.9	10.4	7.4		-2.9	-5.9	-4.9	-10.4	-7.4	

## 新規設備投資

（％、上段：実施、下段：計画）

	26年	26年	26年	27年	27年	27年	27年	28年	28年	28年	28年	29年	29年
	4月 ～ 6月	7月 ～ 9月	10月 ～12月	1月 ～ 3月	4月 ～ 6月	7月 ～ 9月	10月 ～12月	1月 ～ 3月	4月 ～ 6月	7月 ～ 9月	10月 ～12月	1月 ～ 3月	4月 ～ 6月
実施した	3.4	2.3	5.7	1.1	4.7	10.6	5.8	2.4	6.2	5.0	7.0	4.7	
計画している	3.4	2.2	1.2	1.1	2.3	7.5	3.7	4.7	3.5	3.7	3.7	5.9	0.0
土地	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	20.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
店舗	0.0	50.0	0.0	0.0	50.0	33.3	20.0	0.0	60.0	0.0	50.0	0.0	
	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	16.7	33.3	25.0	0.0	0.0	0.0	20.0	0.0
販売設備	33.3	0.0	20.0	0.0	50.0	22.2	20.0	0.0	40.0	0.0	0.0	25.0	
	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	66.7	25.0	0.0	33.3	0.0	20.0	0.0
車両・運搬具	33.3	0.0	20.0	100.0	50.0	22.2	60.0	50.0	40.0	50.0	50.0	50.0	
	33.3	50.0	100.0	0.0	0.0	83.3	0.0	50.0	66.7	33.3	33.3	40.0	0.0
付帯施設	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	20.0	25.0	0.0	0.0	
	33.3	0.0	0.0	0.0	50.0	0.0	0.0	0.0	33.3	0.0	33.3	0.0	0.0
OA機器	100.0	0.0	40.0	0.0	25.0	11.1	20.0	50.0	40.0	25.0	0.0	25.0	
	66.7	0.0	0.0	100.0	50.0	0.0	0.0	25.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
福利厚生施設	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	20.0	0.0	0.0	0.0	
	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
その他	33.3	50.0	20.0	0.0	0.0	11.1	20.0	0.0	20.0	25.0	16.7	0.0	
	0.0	50.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	25.0	33.3	33.3	33.3	20.0	0.0
実施していない	96.6	97.7	94.3	98.9	95.3	89.4	94.2	97.6	93.8	95.0	93.0	95.3	
計画していない	96.6	97.8	98.8	98.9	97.7	92.5	96.3	95.3	96.5	96.3	96.2	94.1	100.0

## 経営上の問題点

	一 位												一 ～ 三 位											
	26年 4月 ～ 6月	26年 7月 ～ 9月	26年 10月 ～12月	27年 1月 ～ 3月	27年 4月 ～ 6月	27年 7月 ～ 9月	27年 10月 ～12月	28年 1月 ～ 3月	28年 4月 ～ 6月	28年 7月 ～ 9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～ 3月	26年 4月 ～ 6月	26年 7月 ～ 9月	26年 10月 ～12月	27年 1月 ～ 3月	27年 4月 ～ 6月	27年 7月 ～ 9月	27年 10月 ～12月	28年 1月 ～ 3月	28年 4月 ～ 6月	28年 7月 ～ 9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～ 3月
大型店・中型店の進出による競争の激化	12.9	17.3	15.9	21.0	13.9	11.0	9.8	14.1	15.0	9.3	12.8	13.8	22.4	23.5	28.0	24.7	21.5	18.3	19.5	20.5	23.8	20.0	21.8	22.5
同業者の進出	3.5	3.7	3.7	0.0	1.3	0.0	0.0	0.0	2.5	5.3	2.6	2.5	7.1	7.4	6.1	3.7	2.5	4.9	6.1	1.3	6.2	6.7	9.0	3.7
購買力の他地域への流出	35.3	29.6	26.8	32.1	30.4	30.5	36.6	35.9	37.5	38.7	33.3	26.2	63.5	66.7	63.4	66.7	62.0	61.0	67.1	71.8	67.5	66.7	64.1	65.0
消費者ニーズの変化	5.9	9.9	9.8	4.9	10.1	9.8	8.5	9.0	12.5	9.3	6.4	10.0	37.6	38.3	31.7	33.3	39.2	36.6	34.1	43.6	46.2	49.3	37.2	42.5
店舗の狭隘・老朽化	1.2	2.5	4.9	6.2	5.1	2.4	2.4	3.8	2.5	2.7	3.8	3.7	12.9	9.9	13.4	18.5	16.5	19.5	15.9	21.8	17.5	21.3	20.5	25.0
駐車場の確保難	1.2	0.0	1.2	0.0	0.0	1.2	2.4	2.6	1.3	0.0	1.3	1.3	1.2	1.2	4.9	2.5	2.5	6.1	4.9	3.8	2.5	1.3	5.1	3.7
商品在庫の過剰	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.2	2.5	1.2	1.2	3.8	4.9	0.0	2.6	2.5	4.0	1.3	0.0
人件費の増加	1.2	1.2	0.0	1.2	2.5	6.1	1.2	1.3	0.0	0.0	2.6	1.3	3.5	3.7	0.0	2.5	6.3	7.3	6.1	6.4	5.0	5.3	5.1	5.0
人件費以外の経費の増加	9.4	12.3	9.8	4.9	6.3	1.2	4.9	2.6	2.5	1.3	0.0	2.5	20.0	21.0	22.0	17.3	20.3	17.1	19.5	14.1	5.0	4.0	5.1	11.3
販売単価の低下、上昇難	3.5	4.9	1.2	7.4	0.0	2.4	2.4	2.6	1.3	4.0	5.1	0.0	20.0	18.5	17.1	27.2	17.7	18.3	11.0	15.4	16.3	18.7	17.9	17.5
仕入単価の上昇	4.7	4.9	6.1	3.7	10.1	3.7	2.4	2.6	2.5	1.3	1.3	2.5	25.9	30.9	35.4	23.5	27.8	17.1	17.1	14.1	12.5	6.7	14.1	17.5
金利負担の増加	0.0	0.0	0.0	1.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.3	0.0	1.2	0.0	0.0	1.2	0.0	0.0	1.2	1.3	0.0	1.3	1.3	0.0
代金回収の悪化	1.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	4.7	6.2	1.2	2.5	2.5	0.0	1.2	0.0	3.7	1.3	2.6	0.0
事業資金の借入難	0.0	1.2	0.0	0.0	0.0	1.2	1.2	0.0	0.0	1.3	1.3	1.3	3.5	6.2	1.2	2.5	0.0	2.4	4.9	3.8	2.5	1.3	3.8	2.5
従業員の確保難	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.2	2.6	1.3	2.7	6.4	1.3	1.2	2.5	1.2	2.5	1.3	1.2	2.4	3.8	2.5	5.3	7.7	5.0
需要の停滞	18.8	11.1	19.5	16.0	17.7	24.4	25.6	21.8	21.3	22.7	21.8	32.5	48.2	37.0	47.6	43.2	54.4	53.7	52.4	47.4	48.8	50.7	44.9	45.0
その他	1.2	1.2	1.2	1.2	2.5	4.9	1.2	1.3	0.0	1.3	0.0	1.3	8.2	3.7	11.0	8.6	7.6	7.3	7.3	10.3	10.0	9.3	6.4	7.5
計（問題点有）	95.5	94.2	93.2	93.1	89.8	94.3	93.2	90.7	94.1	92.6	90.7	93.0	269.7	262.8	265.9	262.1	256.8	259.8	252.3	255.8	256.5	253.1	243.0	254.7

売上・収益・金融等の状況

	今 期 の 状 況								来 期 の 見 通 し							
	前 年 同 期				前 期				前 年 同 期				今 期			
	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) －(c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) －(c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) －(c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) －(c)
売上(収入)額	9 9.0	41 41.0	50 50.0	-41 -41.0	9 9.0	47 47.0	44 44.0	-35 -35.0	4 4.0	59 58.4	38 37.6	-34 -33.6				
客単価	4 4.0	73 72.2	24 23.8	-20 -19.8	4 4.1	74 75.5	20 20.4	-16 -16.3	2 2.0	75 74.2	24 23.8	-22 -21.8				
利用客数	6 6.0	48 48.0	46 46.0	-40 -40.0	7 7.1	48 48.5	44 44.4	-37 -37.3	4 4.0	58 57.4	39 38.6	-35 -34.6				
仕入単価(材料等)	35 35.0	61 61.0	4 4.0	31 31.0					25 25.0	71 71.0	4 4.0	21 21.0				
採算(経常利益)	3 3.0	62 62.7	34 34.3	-31 -31.3					2 2.0	59 59.0	39 39.0	-37 -37.0				
従業員(含臨時・パート)	1 1.1	83 90.2	8 8.7	-7 -7.6					1 1.1	85 91.4	7 7.5	-6 -6.4				
外部人材(請負・派遣)	1 2.2	41 91.1	3 6.7	-2 -4.5					0 0.0	44 93.6	3 6.4	-3 -6.4				
業況(自社)	3 3.1	53 54.0	42 42.9	-39 -39.8	3 3.3	53 58.2	35 38.5	-32 -35.2	2 2.2	60 64.5	31 33.3	-29 -31.1	4 4.2	57 60.0	34 35.8	-30 -31.6
資金繰り	2 2.0	75 75.8	22 22.2	-20 -20.2	1 1.0	78 79.6	19 19.4	-18 -18.4	3 3.0	76 75.2	22 21.8	-19 -18.8				
長期資金借入難度					0 0.0	68 85.0	12 15.0	-12 -15.0					1 1.3	64 81.0	14 17.7	-13 -16.4
短期資金借入難度(含手形割引)					0 0.0	68 86.1	11 13.9	-11 -13.9					1 1.3	65 82.2	13 16.5	-12 -15.2
借入金利					1 1.4	69 94.5	3 4.1	-2 -2.7					1 1.4	67 91.8	5 6.8	-4 -5.4

今期の状況

	(a) 増加	(b) 不変	(c) 減少	(a) －(c)	回答数
業況(自社)	4 4.1	55 56.7	38 39.2	-34 -35.1	97
採算(経常利益)	15 15.5	60 61.8	22 22.7	-7 -7.2	97
従業員(含臨時・パート)	2 2.2	78 84.8	12 13.0	-10 -10.8	92

新規設備投資

	あり	投 資 内 容								なし
		土地	建物	サービス	車両・運搬具	付帯施設	OA機器	福利厚生施設	その他	
今 期 実 施	2 2.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0	1 50.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	1 50.0	100 98.0
来 期 計 画	9 8.8	2 22.2	5 55.6	1 11.1	1 11.1	1 11.1	0 0.0	0 0.0	0 0.0	93 91.2

経営上の問題点

問 題 点	一 位		一 ～ 三位	
	件数	割合	件数	割合
大企業の進出による競争の激化	3	3.5	4	4.7
新規参入業者の増加	5	5.8	8	9.3
利用者ニーズの変化	13	15.1	42	48.8
店舗施設の狭隘・老朽化	18	20.9	28	32.6
人件費の増加	0	0.0	5	5.8
人件費以外の経費の増加	1	1.2	14	16.3
利用料金の低下、上昇難	6	7.0	19	22.1
材料等仕入単価の上昇	8	9.3	30	34.9
金利負担の増加	0	0.0	0	0.0
事業資金の借入難	1	1.2	3	3.5
従業員の確保難	9	10.5	16	18.6
熟練従業員の確保難	0	0.0	10	11.6
需要の停滞	19	22.1	33	38.4
その他	3	3.5	9	10.5
計	86	84.3	221	216.7

業種別

一般飲食店（一般・遊興）	29	28.4
宿泊業	13	12.7
運送業	0	0.0
自動車整備業	11	10.8
洗濯・理美容業	38	37.3
その他のサービス業	11	10.8

従業員規模別

	常 雇 い		臨 時 等 含 む	
	件数	割合	件数	割合
2人以下	82	80.4	69	67.6
3人～5人以下	12	11.8	19	18.6
6人～10人以下	7	6.9	9	8.8
11人～20人以下	1	1.0	3	2.9
21人以上	0	0.0	2	2.0

チェーン加盟状況別

加盟	4	3.9
非加盟	98	96.1

		増加・上昇・好転						不変						減少・低下・悪化						D・I						
		28年 1月 ～ 3月	28年 4月 ～ 6月	28年 7月 ～ 9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～ 3月	29年 4月 ～ 6月	28年 1月 ～ 3月	28年 4月 ～ 6月	28年 7月 ～ 9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～ 3月	29年 4月 ～ 6月	28年 1月 ～ 3月	28年 4月 ～ 6月	28年 7月 ～ 9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～ 3月	29年 4月 ～ 6月	28年 1月 ～ 3月	28年 4月 ～ 6月	28年 7月 ～ 9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～ 3月	29年 4月 ～ 6月	
売上（収入）額	前年同期	11.2	7.5	8.0	10.6	9.0		43.9	45.3	42.0	44.2	41.0		44.9	47.2	50.0	45.2	50.0		-33.7	-39.7	-42.0	-34.6	-41.0		
	前期	10.4	20.0	19.0	12.1	9.0		42.7	42.9	50.0	47.5	47.0		46.9	37.1	31.0	40.4	44.0		-36.5	-17.1	-12.0	-28.3	-35.0		
	来期見通 今期	5.0	6.2	5.8	7.9	7.8	4.0	63.3	51.5	58.6	56.5	54.9	58.4	31.7	42.3	35.6	35.6	37.3	37.6	-26.7	-36.1	-29.8	-27.7	-29.5	-33.6	
客単価	前年同期	5.1	2.8	4.0	6.7	4.0		72.5	75.5	73.2	69.5	72.2		22.4	21.7	22.8	23.8	23.8		-17.3	-18.9	-18.8	-17.1	-19.8		
	前期	3.1	6.7	7.0	4.1	4.1		74.0	74.3	75.0	73.5	75.5		22.9	19.0	18.0	22.4	20.4		-19.8	-12.3	-11.0	-18.3	-16.3		
	来期見通 今期	1.0	4.1	3.8	4.0	3.9	2.0	78.2	69.1	71.4	75.2	72.6	74.2	20.8	26.8	24.8	20.8	23.5	23.8	-19.8	-22.7	-21.0	-16.8	-19.6	-21.8	
利用客数	前年同期	9.3	7.5	6.9	9.5	6.0		45.3	46.3	45.5	48.6	48.0		45.4	46.2	47.6	41.9	46.0		-36.1	-38.7	-40.7	-32.4	-40.0		
	前期	8.3	18.3	11.0	7.1	7.1		45.9	44.2	59.0	51.1	48.5		45.8	37.5	30.0	41.8	44.4		-37.5	-19.2	-19.0	-34.7	-37.3		
	来期見通 今期	4.0	6.2	5.7	7.9	5.9	4.0	60.4	50.5	61.0	60.4	57.8	57.4	35.6	43.3	33.3	31.7	36.3	38.6	-31.6	-37.1	-27.6	-23.8	-30.4	-34.6	
仕入単価（材料等）	前年同期	36.1	39.0	25.7	33.7	35.0		59.8	58.1	70.3	61.5	61.0		4.1	2.9	4.0	4.8	4.0		32.0	36.1	21.7	28.9	31.0		
	前期																									
	来期見通 今期	30.0	30.2	24.3	19.2	24.3	25.0	66.0	64.6	70.8	77.8	68.9	71.0	4.0	5.2	4.9	3.0	6.8	4.0	26.0	25.0	19.4	16.2	17.5	21.0	
採算（経常利益）	前年同期	4.1	2.9	4.0	3.9	3.0		58.1	60.0	61.3	57.3	62.7		37.8	37.1	34.7	38.8	34.3		-33.7	-34.2	-30.7	-34.9	-31.3		
	前期																									
	来期見通 今期	2.0	4.1	1.0	4.0	4.0	2.0	70.0	61.9	65.3	64.0	61.0	59.0	28.0	34.0	33.7	32.0	35.0	39.0	-26.0	-29.9	-32.7	-28.0	-31.0	-37.0	
従業員（含臨時・パート）	前年同期	3.6	3.2	1.1	3.2	1.1		85.7	85.0	85.4	86.3	90.2		10.7	11.8	13.5	10.5	8.7		-7.1	-8.6	-12.4	-7.3	-7.6		
	前期																									
	来期見通 今期	0.0	2.4	2.2	1.1	0.0	1.1	93.8	90.5	88.1	90.9	89.2	91.4	6.2	7.1	9.7	8.0	10.8	7.5	-6.2	-4.7	-7.5	-6.9	-10.8	-6.4	
外部人材（請負・派遣）	前年同期	2.0	0.0	2.2	2.0	2.2		93.9	96.3	93.5	89.8	91.1		4.1	3.7	4.3	8.2	6.7		-2.1	-3.7	-2.1	-6.2	-4.5		
	前期																									
	来期見通 今期	0.0	2.0	1.9	0.0	0.0	0.0	93.9	96.0	96.2	95.6	89.4	93.6	6.1	2.0	1.9	4.4	10.6	6.4	-6.1	0.0	0.0	-4.4	-10.6	-6.4	
業況（自社）	前年同期	5.2	1.9	4.0	4.0	3.1		57.3	63.1	56.0	51.4	54.0		37.5	35.0	40.0	44.6	42.9		-32.3	-33.1	-36.0	-40.6	-39.8		
	前期	1.1	4.3	2.2	3.3	3.3		62.1	67.0	65.5	56.0	58.2		36.8	28.7	32.3	40.7	38.5		-35.7	-24.4	-30.1	-37.4	-35.2		
	来期見通 今期	3.1	3.3	3.0	1.0	4.1	2.2	71.9	65.2	63.7	66.0	58.1	64.5	25.0	31.5	33.3	33.0	37.8	33.3	-21.9	-28.2	-30.3	-32.0	-33.7	-31.1	
資金繰り	前年同期	2.1	1.9	2.0	2.0	2.0		75.2	77.7	78.0	76.2	75.8		22.7	20.4	20.0	21.8	22.2		-20.6	-18.5	-18.0	-19.8	-20.2		
	前期	1.0	4.0	3.0	0.0	1.0		70.9	80.8	82.9	77.9	79.6		28.1	15.2	14.1	22.1	19.4		-27.1	-11.2	-11.1	-22.1	-18.4		
	来期見通 今期	1.0	1.1	1.0	3.0	2.0	3.0	78.0	73.6	81.2	81.0	72.3	75.2	21.0	25.3	17.8	16.0	25.7	21.8	-20.0	-24.2	-16.8	-13.0	-23.7	-18.8	
長期資金借入難度	前年同期	2.6	5.0	5.1	2.6	0.0		80.5	76.2	79.7	82.0	85.0		16.9	18.8	15.2	15.4	15.0		-14.3	-13.8	-10.1	-12.8	-15.0		
	前期																									
	来期見通 今期	3.8	1.3	6.3	3.9	3.8	1.3	79.5	85.9	77.2	76.6	82.4	81.0	16.7	12.8	16.5	19.5	13.8	17.7	-12.9	-11.5	-10.2	-15.6	-10.0	-16.4	
短期資金借入難度 （含手形割引）	前年同期	0.0	5.1	3.9	4.0	0.0		82.7	82.2	85.6	84.0	86.1		17.3	12.7	10.5	12.0	13.9		-17.3	-7.6	-6.6	-8.0	-13.9		
	前期																									
	来期見通 今期	4.2	0.0	6.4	4.1	3.9	1.3	81.7	86.8	80.8	79.7	84.3	82.2	14.1	13.2	12.8	16.2	11.8	16.5	-9.9	-13.2	-6.4	-12.1	-7.9	-15.2	
借入金利	前年同期	1.4	1.3	0.0	2.6	1.4		91.5	96.0	97.3	93.5	94.5		7.1	2.7	2.7	3.9	4.1		-5.7	-1.4	-2.7	-1.3	-2.7		
	前期																									
	来期見通 今期	1.3	0.0	2.7	0.0	1.3	1.4	92.2	91.8	92.0	91.7	92.3	91.8	6.5	8.2	5.3	8.3	6.4	6.8	-5.2	-8.2	-2.6	-8.3	-5.1	-5.4	
業況（自社）	今期の水準	7.2	4.8	5.2	5.9	4.1		55.7	61.5	56.3	52.9	56.7		37.1	33.7	38.5	41.2	39.2		-29.9	-28.9	-33.3	-35.3	-35.1		
採算（経常利益）	今期の水準	11.3	18.4	16.8	10.9	15.5		65.0	63.2	68.5	69.3	61.8		23.7	18.4	14.7	19.8	22.7		-12.4	0.0	2.1	-8.9	-7.2		
従業員（含臨時・パート）	今期の水準	2.4	2.2	1.2	1.1	2.2		82.3	83.7	81.4	80.4	84.8		15.3	14.1	17.4	18.5	13.0		-12.9	-11.9	-16.2	-17.4	-10.8		

## 新規設備投資

（％、上段：実施、下段：計画）

	26年 4月 ～ 6月	26年 7月 ～ 9月	26年 10月 ～12月	27年 1月 ～ 3月	27年 4月 ～ 6月	27年 7月 ～ 9月	27年 10月 ～12月	28年 1月 ～ 3月	28年 4月 ～ 6月	28年 7月 ～ 9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～ 3月	29年 4月 ～ 6月
実施した	7.9	3.9	6.7	6.8	6.7	8.1	11.1	3.2	7.1	8.2	9.5	2.0	
計画している	10.1	7.0	7.0	8.7	7.8	8.0	9.1	3.1	8.4	7.0	9.4	7.8	8.8
土地	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	14.3	12.5	0.0	0.0	
	10.0	0.0	14.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	12.5	22.2
建物	12.5	25.0	14.3	14.3	42.9	25.0	18.2	33.3	42.9	25.0	10.0	50.0	
	30.0	42.9	42.9	22.2	25.0	50.0	33.3	66.7	25.0	42.9	11.1	50.0	55.6
サービス	12.5	25.0	14.3	28.6	14.3	12.5	36.4	0.0	42.9	12.5	50.0	0.0	
	30.0	14.3	28.6	0.0	12.5	25.0	11.1	33.3	25.0	42.9	33.3	25.0	11.1
車両・運搬具	37.5	25.0	28.6	42.9	14.3	37.5	18.2	100.0	14.3	12.5	10.0	50.0	
	50.0	28.6	28.6	22.2	37.5	12.5	11.1	0.0	12.5	0.0	11.1	12.5	11.1
付帯施設	50.0	0.0	42.9	28.6	14.3	25.0	18.2	33.3	0.0	12.5	10.0	0.0	
	10.0	42.9	57.1	22.2	25.0	37.5	44.4	33.3	37.5	0.0	0.0	0.0	11.1
OA機器	37.5	50.0	42.9	28.6	42.9	12.5	18.2	33.3	28.6	0.0	0.0	0.0	
	20.0	0.0	14.3	22.2	12.5	0.0	11.1	0.0	12.5	14.3	0.0	0.0	0.0
福利厚生施設	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
その他	12.5	50.0	14.3	0.0	14.3	25.0	18.2	0.0	14.3	37.5	30.0	50.0	
	20.0	0.0	14.3	33.3	0.0	37.5	22.2	0.0	0.0	14.3	44.4	37.5	0.0
実施していない	92.1	96.1	93.3	93.2	93.3	91.9	88.9	96.8	92.9	91.8	90.5	98.0	
計画していない	89.9	93.0	93.0	91.3	92.2	92.0	90.9	96.9	91.6	93.0	90.6	92.2	91.2

## 経営上の問題点

	一 位												一 ～ 三 位											
	26年 4月 ～ 6月	26年 7月 ～ 9月	26年 10月 ～12月	27年 1月 ～ 3月	27年 4月 ～ 6月	27年 7月 ～ 9月	27年 10月 ～12月	28年 1月 ～ 3月	28年 4月 ～ 6月	28年 7月 ～ 9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～ 3月	26年 4月 ～ 6月	26年 7月 ～ 9月	26年 10月 ～12月	27年 1月 ～ 3月	27年 4月 ～ 6月	27年 7月 ～ 9月	27年 10月 ～12月	28年 1月 ～ 3月	28年 4月 ～ 6月	28年 7月 ～ 9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～ 3月
大企業の進出による競争の激化	4.6	6.5	6.6	5.4	4.2	5.4	4.2	1.1	4.4	3.3	3.2	3.5	9.2	10.8	14.3	8.6	7.3	6.5	9.4	3.4	7.7	8.8	5.3	4.7
新規参入業者の増加	8.0	9.7	5.5	7.5	8.3	8.7	5.2	6.9	7.7	6.6	3.2	5.8	10.3	14.0	12.1	11.8	9.4	9.8	10.4	9.2	12.1	9.9	12.8	9.3
利用者ニーズの変化	11.5	9.7	16.5	14.0	17.7	17.4	26.0	14.9	20.9	17.6	14.9	15.1	41.4	33.3	44.0	45.2	42.7	41.3	47.9	44.8	51.6	50.5	41.5	48.8
店舗施設の狭隘・老朽化	11.5	10.8	9.9	17.2	12.5	14.1	11.5	12.6	12.1	15.4	12.8	20.9	26.4	28.0	27.5	23.7	31.2	35.9	30.2	28.7	31.9	30.8	29.8	32.6
人件費の増加	3.4	1.1	1.1	2.2	3.1	3.3	1.0	2.3	0.0	1.1	4.3	0.0	9.2	7.5	7.7	6.5	7.3	6.5	6.2	9.2	8.8	7.7	9.6	5.8
人件費以外の経費の増加	10.3	10.8	11.0	9.7	6.2	2.2	5.2	1.1	2.2	3.3	2.1	1.2	31.0	24.7	26.4	28.0	26.0	23.9	24.0	20.7	17.6	20.9	17.0	16.3
利用料金の低下、上昇難	5.7	6.5	8.8	5.4	4.2	4.3	4.2	5.7	6.6	6.6	5.3	7.0	14.9	25.8	23.1	23.7	17.7	21.7	18.7	25.3	23.1	20.9	21.3	22.1
材料等仕入単価の上昇	19.5	26.9	19.8	15.1	15.6	13.0	10.4	9.2	14.3	5.5	11.7	9.3	39.1	41.9	45.1	36.6	41.7	38.0	35.4	35.6	34.1	24.2	29.8	34.9
金利負担の増加	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.1	1.1	1.0	2.3	0.0	1.1	0.0	0.0
事業資金の借入難	1.1	1.1	0.0	0.0	0.0	1.1	0.0	1.1	0.0	0.0	1.1	1.2	8.0	6.5	6.6	4.3	2.1	4.3	1.0	5.7	4.4	2.2	4.3	3.5
従業員の確保難	0.0	5.4	4.4	3.2	9.4	8.7	10.4	10.3	8.8	13.2	14.9	10.5	11.5	12.9	7.7	14.0	17.7	18.5	16.7	20.7	17.6	17.6	24.5	18.6
熟練従業員の確保難	1.1	1.1	3.3	2.2	3.1	4.3	4.2	2.3	2.2	1.1	2.1	0.0	3.4	4.3	7.7	5.4	9.4	9.8	13.5	11.5	12.1	9.9	8.5	11.6
需要の停滞	23.0	10.8	13.2	17.2	13.5	17.4	17.7	28.7	20.9	24.2	21.3	22.1	39.1	36.6	39.6	39.8	38.5	33.7	38.5	44.8	38.5	38.5	39.4	38.4
その他	0.0	0.0	0.0	1.1	2.1	0.0	0.0	2.3	0.0	2.2	3.2	3.5	13.8	3.2	9.9	12.9	8.3	12.0	4.2	8.0	7.7	9.9	9.6	10.5
計（問題点有）	86.1	89.4	87.5	90.3	89.7	89.3	94.1	87.9	85.8	90.1	89.5	84.3	221.8	223.1	237.5	235.0	234.6	235.0	242.2	237.4	229.2	227.7	226.7	216.7